Facultad de Ciencias Económicas — Universidad de Buenos Aires Instituto de Investigaciones Contables "Profesor Juan Alberto Arévalo"

# CONTABILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL. EN BÚSQUEDA DE RESPUESTAS PARA UNA TENDENCIA EN VÍAS DE CONSOLIDACIÓN

Presentado en las
"XXV<sup>as.</sup> Jornadas Universitarias de Contabilidad y
I<sup>as.</sup> Jornadas Universitaris Internacionales de Contabilidad"
Facultad de Ciencias Económicas – Universidad de Buenos Aires
17, 18 y 19 de noviembre de 2004
recibió el Premio Jerarquía Área Técnica

#### María del Carmen Rodríguez de Ramírez

Dra. MARÍA DEL CARMEN RODRÍGUEZ DE RAMÍREZ

- Contadora Pública, F.C.E. U.B.A.
- Posgrado en Ingeniería de Sistemas F. de Ingeniería U.B.A.
- Doctora de la Universidad de Buenos Aires Área Contabilidad
- Profesora Adjunta Regular de las asignaturas Teoría Contable, Contabilidad Patrimonial y Contabilidad Superior, F.C.E. – U.B.A.
- Docente Investigadora categorizada 3
- Secretaria Técnica del Instituto de Investigaciones Contables "Prof. Juan Alberto Arévalo", F.C.E. – U.B.A.

Publicación "Contabilidad y Auditoría" Número 20 - año 10 - diciembre 2004

# CONTABILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL – EN BÚSQUEDA DE RESPUESTAS PARA UNA TENDENCIA EN VÍAS DE CONSOLIDACIÓN

#### **SUMARIO**

Palabras Clave - Key Words

- 0. Resumen Abstract
- 1. Introducción
- 2. Exteriorizaciones sobre RSE- Relevamiento empírico
- 3. Responsabilidad Social: ¿Hablamos de lo mismo?
- 4. Desafíos contables
- 5. Conclusiones
- 6. Bibliografía
- 7. Anexos

#### **PALABRAS CLAVE**

RESPONSABILIDAD SOCIAL – RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA –
RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA – DESARROLLO SUSTENTABLE – PÚBLICOS
INTERESADOS - PACTO GLOBAL – IMPACTOS SOCIALES Y AMBIENTALES –
INDICADORES SOCIALES

#### **KEY WORDS**

SOCIAL RESPONSIBILITY- CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY – SUSTAINABLE DEVELOPMENT – STAKEHOLDERS- GLOBAL COMPACT- SOCIAL AND ENVIRONMENTAL IMPACTS- SOCIAL INDICATORS -

#### **RESUMEN**

Seguimos un abordaje que considera a la Contabilidad como una disciplina que debería contribuir al aumento de la responsabilidad social a través de la estructuración de sistemas de información contable que permitan efectuar un seguimiento adecuado del manejo de los recursos y de los impactos sociales de las organizaciones hacia adentro y hacia el contexto.

Tomamos un relevamiento sobre lo que están exteriorizando externamente las organizaciones argentinas (principalmente empresas) sobre cuestiones vinculadas con la responsabilidad social empresarial. Nos interesa el desarrollo de modelos no tradicionales como parte de los diversos tipos de mediciones que la Contabilidad está en condiciones de producir.

Las tendencias que pueden detectarse acerca de la creciente sensibilización de los públicos interesados con relación a los impactos sociales del accionar organizacional sañalan que este segmento del dominio contable requiere la participación activa de los contadores públicos.

# Abstract Accounting and Social Responsibility. In Search of Answers for a Trend Looking for Consolidation

We follow an approach that considers Accounting as a discipline that should contibute to the increase in social responsibility through the structuring of accounting information systems to appropriately manage and control resources and social impacts of organizations - both internal and external.

We take into account a survey on what argentine organizations- mainly corporations- are doing to communicate to external parties aspects connected with corporate social responsibility. We are interested in the development of non-traditional models among the various kinds of measurements that Accounting can produce.

The trends that can be detected on the growing sensibilisation of different stakeholders about the social impacts of organizational behaviour point out that this segment of the accounting domain requieres the active participation of public accountants.

#### 1. INTRODUCCIÓN

Nos ubicamos dentro de un abordaje de la Contabilidad como disciplina que debería propiciar el aumento de la responsabilidad social a través de la estructuración de sistemas de información contable que permitan efectuar un seguimiento adecuado del manejo de los recursos y de los impactos sociales de las organizaciones hacia adentro y hacia el medio en el que actúan. Entendemos como clave la necesidad de elaboración de indicadores y modelos para que los distintos sectores interesados puedan monitorear el desempeño organizacional.

El planteo de responsabilidad de las organizaciones hacia la consideración de diversos actores sociales (públicos o *stakeholders* en la jerga empleada en los últimos tiempos) se halla íntimamente relacionado con definiciones sobre el *desarrollo sostenible o sustentable*<sup>1</sup> que han marcado la necesidad, a través del planteo de lo que se ha dado en llamar *equidad intra e inter generacional*, de contemplar las dimensiones económica, social y ambiental desde una óptica cada vez más integrada.

Se han producido iniciativas con relación a esta temática que se hallan ubicadas en niveles diferentes: el de los principios, el de las estructuras para la exteriorización de impactos sociales y ambientales y el de las certificaciones y los standards de auditoría. Es preciso aclarar que se trata de propuestas que, hasta el momento, no resultan de aplicación obligatoria.

En este trabajo, partimos de un relevamiento sobre lo que, desde la perspectiva de la comunicación externa, están exteriorizando parte de las organizaciones (principalmente empresas) en nuestro país sobre cuestiones vinculadas con la responsabilidad social.

Intentamos, después, hacer algunas reflexiones a partir del análisis de ciertos emprendimientos recientes que buscan detectar el grado de sensibilización de las empresas y de la población general sobre esta temática.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> No profundizaremos sobre el particular aunque debemos señalar que, desde la perspectiva netamente empresarial, algunas definiciones pueden resultar más restringidas que la planteada por la Comisión Brundtland (1987) en el seno de las Naciones Unidas para referirse al "desarrollo que puede lograrse satisfaciendo las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras de satisfacer las suyas".

Nos interesa, principalmente, rescatar modelos no tradicionales para la exteriorización de impactos sociales y ambientales que, desde nuestro abordaje, forman parte de las diversas mediciones que la Contabilidad está en condiciones de producir.

#### 2. EXTERIORIZACIONES SOBRE RSE- RELEVAMIENTO EMPÍRICO<sup>2</sup>

En un intento de analizar, desde una perspectiva externa, de qué manera las empresas argentinas exteriorizan actualmente su adhesión al concepto de responsabilidad social, se consideró que, en principio, la adhesión al Pacto Global, constituye un indicador que marca un primer grado de contacto con la temática: ello implica una primera manifestación de interés o, por lo menos, de conocimiento por parte de las organizaciones acerca de las tendencias mundiales en este sentido<sup>3</sup>.

A través de la consulta a las páginas institucionales se trató de detectar si contenían información sobre responsabilidad social empresaria. Dentro de estos aspectos, se trató de ver si se manifestaba algún tipo de patrocinio por parte de otra institución, si se hacía referencia a la realización de donaciones y, sobre todo, a la realización de diversas actividades encaradas por las propias organizaciones vinculadas con la responsabilidad social. Estas últimas, se clasificaron en proyectos educativos, ambientales, de ayuda a entidades, de ayuda a la comunidad, culturales, de voluntariado corporativo y otros.

Además, y en una primera aproximación, se analizó si en la información suministrada se hacía referencia a los resultados de los proyectos y al establecimiento de controles sobre los mismos.

A la fecha de la consulta<sup>4</sup>, el total de organizaciones firmantes del Pacto Global en la Argentina ascendía a 236. Se procedió a armar un listado con dichas organizaciones para realizar una búsqueda de las páginas de Internet de las mismas. Se incluye en el Anexo I la información relevada.

1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los Derechos Humanos proclamados internacionalmente

7. Las empresas deben apoyar el abordaje precautorio de los retos ambientalistas

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> El presente relevamiento fue realizado dentro del Proyecto UBACYT E024 *Contabilidad Social: Macro y Micro* por la becaria de estímulo Florencia Di Marco en el marco de su Plan de Beca *Sistematización de Modelos Contables Microsociales*. Destaco, como co-directora del Proyecto y directora de la becaria, su motivación, concentración, sistematicidad y minuciosidad en la búsqueda y compilación de datos.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> El **Pacto Global (***Global Compact*) es una iniciativa desarrollada dentro de Naciones Unidas cuya intención es identificar, diseminar y promover buenas prácticas entre las empresas, basadas en principios universales promovidos por este organismo mundial. Los 9 principios que se incluyen en el Pacto Global se hallan estructurados sobre la base de tres áreas principales y son:

A) Derechos Humanos

<sup>2.</sup> Es imprescindible que los entes se aseguren de no convertirse en cómplices de abusos de los Derechos Humanos

B) Estándares Laborales

<sup>3.</sup> Las empresas que se incorporen Pacto, deben permitir la libertad y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva

<sup>4.</sup> Es necesaria la eliminación de todas las formas de trabajo forzado y obligatorio

<sup>5.</sup> Es requisito esencial para toda empresa la eliminación del trabajo infantil

<sup>6.</sup> Debe eliminarse la discriminación en lo relacionado al empleo y la ocupación

C) Medio Ambiente

<sup>8.</sup> Es necesario que lleven a cabo iniciativas para promover mayor responsabilidad ambiental

<sup>9.</sup> Los entes que se incorporen deben promover el desarrollo y difusión de tecnologías amigables al medio ambiente

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> En la página de Internet del Pacto Global en la Argentina (www.undp.org.ar/Actividades/25) el 17/08/04.

Se pudo hacer un análisis de 148 organizaciones, es decir del 63% de las entidades firmantes puesto que las restantes no poseen páginas de Internet o no son de libre disponibilidad en la red.

Del total de las organizaciones efectivamente analizadas<sup>5</sup> únicamente el 47% presentaba información sobre responsabilidad social empresaria y sólo el 11% notificaba su adhesión al Pacto Global.

En el 9% de las organizaciones relevadas se encontraron manifestaciones acerca de contar con el patrocinio de alguna organización internacional (por ejemplo, Junior Achievement) y en el 10% acerca de la realización de donaciones a diferentes entidades.

De la clasificación propuesta de los proyectos en educativos, ambientales, de ayuda a entidades, de ayuda a la comunidad, culturales, de voluntariado corporativo y otros, los porcentajes resultantes fueron:

Proyectos	Cantidad de empresas	%				
Educativos	28	19				
Ambientales	26	18				
Ayuda a entidades	24	16				
Ayuda a la comunidad	16	11				
Culturales	10	7				
Voluntariado corporativo	6	4				
Otros	26	18				

De acuerdo con estos datos, se puede deducir que la mayor preocupación de las organizaciones en el país se encuentra en el campo de la educación. En segundo lugar están los proyectos ambientales; se trata, en este caso, de una temática con un poco más de historia que los aspectos más amplios involucrados en el concepto de responsabilidad social y, en muchos casos, es requisito para las empresas el abordar este tipo de emprendimientos para poder seguir en el mercado.

Dentro del ítem otros, también muy numeroso, se destacan el patrocionio de deportes y la ayuda a personas con capacidades diferentes.

En la información recabada en las distintas páginas es destacable que una pequeña proporción contiene la publicación de los resultados de los proyectos y es aun menor la proporción que manifiesta tener un control de los mismos (6 y 2 empresas respectivamente, o sea, el 4 y 2%).

Otro análisis que se realizó fue si las empresas firmantes pertenecían o no a grupos multinacionales, por lo cual podrían haber sido motivadas a adherirse al Pacto por razones

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Aclaramos aquí que, puesto que no existe una forma sistemática para exteriorizar este tipo de información, el relevamiento, que insumió un tiempo considerable, se circunscribió a la detección de estas circunstancias de diversas formas. En algunos casos, la información surgía directamente como aspecto destacado en la *home page*. En otros, se podía encontrar dentro de una sección especial bajo la denominación puntual de *Responsabilidad Social* o en la sección *Relaciones con la Comunidad* y, dentro de éstas, en el caso de subsidiarias de empresas multinacionales, por remisión a la página corporativa.

#### Contabilidad y Responsabilidad Social. En búsqueda de respuestas para una tendencia en vías de consolidación

estratégicas o por simples acciones globales. No obstante, más de la mitad de las empresas analizadas (53%) no pertenecen a ningún grupo.

Como conclusión, se puede decir que hasta el momento no existe una amplia difusión, al menos en forma sistemática en la Web, de las acciones de responsabilidad social encaradas por las empresas argentinas, pese a que en todos los casos se trata de organizaciones que se adhirieron a una manifestación (aunque muy general) de principios que involucran aspectos relacionados con la responsabilidad social.

Ello indica una interesante oportunidad para los profesionales contadores que deberá estructurarse a través del planteo de modelos que contribuyan a exteriorizar estos comportamientos en formas que vayan más allá del tradicional medio en papel. Tanto dentro de esta última vía como en las páginas institucionales, se requiere nuestra participación activa para la consideración de los diversos destinatarios de manera tal de plantear alternativas que resulten más simples de comprender (gráficos, cuadros, etc.). todo ello, además de nuestra intervención en la construcción de indicadores de desempeño relevantes.

#### 3. RESPONSABILIDAD SOCIAL: ¿HABLAMOS DE LO MISMO?

En un trabajo anterior (Rodriguez de Ramirez, 2003) señalábamos que los diversos enfoques para abordar la Contabilidad Social y Ambiental podrían resumirse en:

- a) Planteos ubicados dentro de una posición tradicional que se centran en el mercado y en las organizaciones lucrativas.
- b) Planteos ubicados dentro de una posición tradicional que, dentro del modelo vigente, buscan modificar ciertos comportamientos sociales que ponen en peligro, incluso, la propia subsistencia de las organizaciones.
- c) Planteos que consideran a la disciplina como un elemento moralizador cuya función debe propender a una evolución democrática.

El abordaje b) es el que está concentrando mayor cantidad de adhesiones por parte de diversos organismos que intervienen en iniciativas para promover y exteriorizar la responsabilidad social. Se trata de un enfoque intermedio que supera al centrado exclusivamente en el mercado circunscripto a la responsabilidad secundaria (hacia los mandantes directos o propietarios) pero dentro de un modelo funcional a la propia "supervivencia de las empresas".

El concepto de responsabilidad social (sobre cuyo alcance no existe consenso) se ha venido difundiendo y promoviendo a través de redes de información y del intercambio de experiencias por parte de diversas organizaciones<sup>6</sup>. No obstante, como surge del relevamiento efectuado en 2, su exteriorización en forma sistematizada a los terceros interesados no constituye una práctica generalizada por parte de las organizaciones.

Para aquéllos que cuestionan el abordaje de estos temas desde concepciones de la Contabilidad que los excluyen de su objeto, creemos pertinente señalar que la Comisión de Responsabilidad Social Corporativa de la Asociación Española de Contabilidad y Administración de Empresas (AECA) ha desarrollado recientemente un "Marco Conceptual de la Responsabilidad Social Corporativa" que, al decir de Rodríguez y Villar (2004, p. 53) "está llamado a ser la principal

39

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Un ejemplo de ello en nuestro país está dado por el Consejo Empresario Argentino para el Desarrollo Sustentable (CEADS). En al Anexo II se incluye información sistematizada elaborada a partir de la base de datos incluida en el CD difundido por el CEADS (2003) y de la búsqueda en las páginas institucionales de la exteriorización de tales experiencias por parte de las empresas. Como puede derivarse de la comparación con el Anexo I, a la fecha de la búsqueda sobre la adhesión al Pacto Global, sólo 20 de las 46 empresas incluidas en el CD del CEADS se hallaban adheridas al mismo.

'carta de navegación' para todas aquellas organizaciones que estén interesadas en iniciarse en este (sic) área".

Entre los diversos intentos de analizar el grado de sensibilización pública con relación a este concepto y al alcance del mismo, pasamos a señalar tres iniciativas: una europea, una argentina y una brasileña.

#### Europa

Dentro de un proyecto de investigación co-financiado por la Comisión Europea denominado IES.100<sup>7</sup>, cuyo principal objetivo es promover criterios normativos de responsabilidad que favorezcan el desarrollo de un enfoque europeo de RSE, se ha elaborado el denominado Barómetro-on-line, un cuestionario que busca a través del procesamiento de las respuestas obtenidas preparar un informe acerca del estado de opinión sobre la RSE en los cuatro países.

En un marco que se sostiene en el modelo social europeo que aspira a lograr cohesión y calidad social, la Comisión Europea ha venido impulsando el debate público sobre las responsabilidades sociales de las empresas en aras de lograr armonizar con ellas estos conceptos macro sociales con los objetivos de crecimiento económico<sup>8</sup>.

Tras una primera fase en la que participaron expertos e investigadores de España, Portugal, Francia y Alemania, se aborda una segunda, abierta a todas las personas interesadas en el desarrollo de la RSE en Europa, para detectar cuáles son los factores de responsabilidad que cuentan con mayor consenso y las áreas en las que existen mayores diferencias significativas en los cuatro países en las dimensiones que afectan al empleo, la organización y calidad del trabajo, las relaciones de las empresas con sus empleados y las responsabilidades de la dirección y de los trabajadores.

La estructura básica del barómetro es la que sigue:

#### PARTE I - LA RSE Y LA GESTIÓN EMPRESARIAL

- I.1. Sobre el concepto de RSE
- I.2. El debate europeo sobre la RSE:
- I.3. ¿Hacia una nueva visión de la gestión empresarial?

#### PARTE II - RSE, EMPLEO Y TRABAJO DE CALIDAD

- II.1. La creación de empleo en Europa
- II.2. La calidad de los empleos

#### PARTE III - CONFIANZA Y COOPERACIÓN

- III.1. Los datos de un problema
- III.2. Participación y responsabilidad

En cada uno de los apartados se comenta el estado actual del problema y las conclusiones a las que ha arribado provisionalmente el grupo de trabajo y después se procede a incluir alguna pregunta de características diversas: algunas contienen opciones múltiples, otras son por sí o por

<sup>7</sup>El proyecto para el desarrollo del IES (por Indice de Evaluación Social).100 se inició a fines de 2000 con investigadores de cuatro universidades europeas y fue impulsado por la Unión General de Trabajadores (UGT), con el apoyo de la Confederación Europea de Sindicatos (CES) y co-financiado por la Comisión Europea. Puede verse en <a href="https://www.redcer.org/ies100.htm">www.redcer.org/ies100.htm</a>.

<sup>8</sup> En la Cumbre de Lisboa se había planteado como objetivo "convertir a la Unión Europea en 2010 en la economía del

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> En la Cumbre de Lisboa se había planteado como objetivo "convertir a la Unión Europea en 2010 en la economía del conocimiento más competitiva y dinámica del mundo, capaz de crecer económicamente de manera sostenible, con más y mejores empleos y con mayor cohesión social."

no y otras de elección de una opción (entre éstas, también se hallan las que mediante escala numérica exteriorizan gradación para asignar valoraciones).

Es interesante, para nuestro propósito, señalar que dentro de l2 se incluye una consulta acerca de la opinión con relación a la propuesta del Informe Howit (aprobado por el Parlamento Europeo en abril de 2002) que señalaba que los informes sociales que actualmente presentan las empresas de forma voluntaria deberían ser obligatorios. De la misma forma, se continúa evaluando al opinión sobre la defensa que en el citado Informe se realiza respecto a la necesidad de regular por ley el contenido de los informes sociales para evitar la confusión y los factores de discriminación entre empresas.

El IES.100 se inserta en una visión que responde a la percepción europea acerca de que dos de los ejes más importantes de la RSE europea para hacer frente al desarrollo de la región (que busca aumentar la competitividad de las empresas europeas) dentro de un modelo de progreso social son el **empleo y la condición laboral**. En este marco, se han abordado seis grandes líneas de RSE más directamente relacionadas con el empleo, la condición salarial y las relaciones laborales:

- 1. Las políticas, principios y compromisos públicos de responsabilidad
- 2. La estrategia y las políticas de empleo
- 3. Las inversiones en la empleabilidad y el desarrollo personal y profesional de los trabajadores
- 4. La organización y la calidad de trabajo
- 5. Los derechos de participación de los trabajadores en la empresa
- 6. La excelencia de las relaciones laborales

El IES.100 se propone evaluar la diferencia entre las responsabilidades exigibles legalmente y contempladas en las normas y regulaciones sobre las actividades de las empresas y los logros alcanzados por las mismas en materia de empleo y desarrollo de las cuatro calidades propuestas por la Comisión Europea (calidad de empleo, calidad de trabajo, calidad social y calidad de las relaciones laborales) . Ello se instrumenta a través de 83 indicadores de progreso que constituyen un horizonte en Europa en cada una de las seis líneas de responsabilidad elegidas.

Como lo manifiestan los investigadores a cargo del proyecto, para el cálculo del IES.100 se aplica una escala numérica de cero a cien puntos lo que permitirá determinar cinco niveles de desarrollo de la responsabilidad social de las empresas en las seis dimensiones evaluadas:

- Nivel 1: crítico de 0 a 35 puntos para empresas con un desarrollo mínimo de la RSE
- Nivel 2: de 36 a 45 puntos para empresas con desarrollo todavía bajo de RSE
- Nivel 3: de 46 a 59 puntos correspondiente a empresas con un desarrollo satisfactorio de RSF
- Nivel 4: de 60 a 79 puntos para empresas con esfuerzo de responsabilidad notable
- Nivel 5: de 80 a 100 puntos para empresas ejemplares que constituyen un modelo de desarrollo de la RSE

#### Argentina:

En nuestro país, en 2004, Proética de la Universidad Católica de Córdoba, elaboró una guía de autoevaluación - denominada *GestionaRSE* - para ser utilizada por las empresas a los efectos de ponderar sus actitudes con relación a la responsabilidad social.

Esta herramienta, que tiene como objetivo medir el grado de calidad en las relaciones que las empresas mantienen con los distintos públicos interesados, realiza una gradación de las actitudes de RSE en:

- 1. Neutral
- 2. Reactiva
- 3. Correctiva
- 4. Proactiva Preventiva9

Se configura a través de siete áreas, en cada una de las cuales se desarrollan indicadores, según se indica a continuación:

- Cultura: Valores y Principios
  - 1. Desarrollo de los valores y principios éticos
  - 2. Articulación de los valores y principios éticos
  - 3. Estrategias de Canales y Comunicación Interna
- Comunidad
  - 4. Toma de decisiones y administración de los recursos en aportes a la comunidad
  - 5. Rol de la empresa en el conjunto de actores
  - 6. Relaciones con la comunidad local
  - 7. Movilización de recursos
  - 8. Reconocimiento y apoyo al trabajo voluntario de los empleados
- Consumidores
  - 9. Valoración del consumidor
  - 10. Seguridad del consumidor
  - 11. Publicidad y consumidor
  - 12. Garantías al consumidor
- Público Interno
  - 13. Participación de los empleados en la gestión de la empresa
  - 14. Valorización y respeto de la diversidad
  - 15. Relación con agrupaciones y sindicatos
  - 16. Desarrollo profesional y empleabilidad
  - 17. Distribución de beneficios
  - 18. Salud, seguridad y condiciones de trabajo
  - 19. Jubilaciones y retiros
- Medio Ambiente
  - 20. Respeto al ser humano y a la naturaleza
  - 21. Comportamiento de la empresa con la causa ambiental
  - 22. Disponibilidad y uso de los recursos naturales
  - 23. Responsabilidad sobre el ciclo de vida de los productos y servicios
  - 24. Educación ambiental
- Proveedores
  - 25. Criterio de selección de los proveedores
  - 26. Relación con proveedores
- Gobierno
  - 27. Relaciones de la empresa con el gobierno

Los puntajes atribuidos (según la gradación indicada supra) en cada uno de los indicadores señalados se resumen en lo que denominan un *Scorecard de Balance Social de la Empresa* que se vuelca en un gráfico. En él, se configura (a través de la unión de los puntajes sobre las escalas radiales) una polígono irregular dentro de un círculo lo que señala, en forma clara e intuitiva, el grado de alejamiento para con el planteo de RSE que se considera ejemplar.

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> No podemos dejar de señalar que esta clasificación nos retrotrae al planteo de Ackoff (1994, p. 84) acerca de las actitudes con relación a la planificación y a su síntesis respecto de que "los reactivistas *satisfacen,* los preactivistas *optimizan* y los interactivistas (o proactivistas) *idealizan*"

Los autores de esta herramienta alientan a las empresas para que les envíen (bajo compromiso de confidencialidad) los resultados de sus autoevaluaciones para obtener como respuesta las cifras comparativas con otras empresas. Evidentemente, esta modalidad de trabajo permitirá armar comportamientos benchmark por sector.

#### **Brasil**

Encontramos la propuesta de Proética similar - aunque menos desarrollada en lo que a indicadores se refiere- a la efectuada por el Instituto Ethos<sup>10</sup> a través de los **Indicadores Ethos de Responsabilidad Social Empresaria**. Mediante un cuestionario especialmente diseñado, se sistematizan los datos proporcionados por las empresas para producir, luego de este proceso, un informe con los resultados obtenidos y su relación con el "grupo de benchmark", como se denomina a las empresas que obtuvieron las diez mejores calificaciones en los cuestionarios. De esta forma, se pretende sintetizar el resultado de la evaluación de la gestión social de la empresas que respondieron al cuestionario sin exteriorizar de su identidad.

Los beneficios que plantea el grupo Ethos para quienes envíen el cuestionario completo son:

- 1. Reconocer el valor como inversión de las prácticas de Responsabilidad Social Empresaria.
- 2. Reconocer el impacto positivo de prácticas en desempeño, imagen y situación de sostenibilidad.

La estructura del cuestionario de autoevaluación es como sigue:

- 1) Valores y Transparencia
  - 1. Compromisos éticos
  - 2. Enraizamiento en la Cultura Organizacional
  - 3. Diálogo con partes interesadas (stakeholders)
  - 4. Relaciones con la Competencia
  - 5. Balance Social
- 2) Público Interno
  - 6. Relaciones con Sindicatos
  - 7. Gestión Participativa
  - 8. Participación en los resultados y bonificación
  - 9. Compromiso con el futuro de los niños
  - 10. Valoración de la diversidad
  - 11. Comportamiento frente a las dimisiones
  - 12. Compromiso con el desarrollo profesional y la empleabilidad
  - 13. Cuidado con la Salud, Seguridad y Condiciones de Trabajo
  - 14. Preparación para la Jubilación
- 3) Medio Ambiente

15. Conocimiento sobre el Impacto en el Medio Ambiente

- 16. Minimización de Entradas y Salidas de Materiales en la Empresa
- 17. Responsabilidad sobre el ciclo de vida de los productos y servicios
- 18. Compromiso de la empresa con la causa ambiental

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> El Instituto Ethos fue creado en 1998 por iniciativa de un grupo de empresarios brasileños tomando como fuente de inspiración a la institución norteamericana *Business and Social Responsibility*. Tiene como misión ayudar a comprender e incorporar el concepto de RSE en las políticas y prácticas empresariales sobre la base de criterios éticos. Ver en www.ethos.org.br

- 19. Educación ambiental
- 4) Proveedores
  - 20. Criterios de selección de proveedores
  - 21. Trabajo infantil en la cadena productiva
  - 22. Relaciones con trabajadores tercerizados
  - 23. Apoyo al desarrollo de proveedores
- 5) Consumidores/Clientes
  - 24. Política de marketing y comunicación
  - 25. Excelencia de Atención
  - 26. Conocimiento de los daños potenciales de los productos y servicios
- 6) Comunidad
  - 27. Administración del Impacto de la Empresa en la comunidad
  - 28. Relaciones con organizaciones actuantes en la comunidad
  - 29. Mecanismos de apoyo a proyectos sociales
  - 30. Estrategias de actuación en el Area social
  - 31. Movilización de Recursos para la Inversión Social
  - 32. Reconocimiento y apoyo al trabajo voluntario de los empleados
- 7) Gobierno y Sociedad
  - 33. Contribuciones para campañas políticas
  - 34. Prácticas anti-corrupción y soborno
  - 35. Liderazgo e influencia social
  - 36. participación en proyectos sociales y gubernamentales

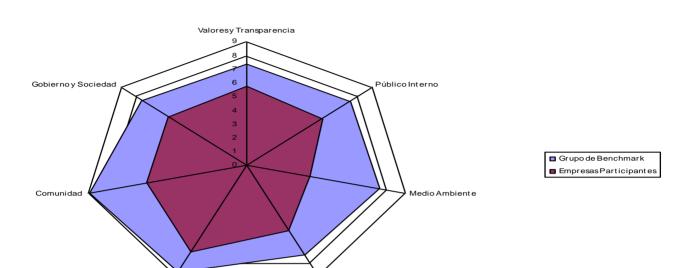
La evaluación se realiza a través de dos grupos de indicadores:

- a) Los que involucran una barra de cuatro cuadros contiguos en los que se vuelca una escala (el cuadro de más a la derecha representa la postura más deseada) en la que la empresa debe ubicarse. Dicha escala busca, además, que la empresa pueda utilizarla como parámetro de actuación futura para planificar su ascenso a un grado más elevado de responsabilidad social.
- b) Los que implican respuestas binarias (sí/no) y de valores numéricos que contienen elementos de validación y detalles de la etapa de responsabilidad social identificada por la empresa. Estos indicadores permiten configurar una base de datos para realizar en el futuro comparaciones históricas y selección de las "mejores prácticas" adoptadas.

Como puede observarse en el punto 1.5 se hace referencia al **Balance Social** al abordarse la cuestión de la divulgación de las acciones de responsabilidad de la empresa. Con relación a este tema, la gradación para que la empresa se ubique es como sigue (Ethos, 2002, p. 17):

- Publica o no, sin regularidad definida, informaciones sobre sus acciones sociales, comunitarias y ambientales, sin consolidarlas en un balance social
- Publica un balance social anualmente, describiendo sus acciones sociales, e incorporando aspectos cuantitativos.
- Incorpora el balance social a sus demostrativos financieros, y utiliza los datos sociales como herramientas de gestión de los negocios.
- Además, incorpora críticas y sugerencias de sus diversos stakeholders para el balance social, promoviendo procesos de discusión colectiva y dejándolo accesible para el mayor número de personas posible.

En el gráfico incluido a continuación se informa el resultado del procesamiento de los Indicadores Ethos- Versión 2000 (Ethos, 2001, p.12).



roveedores

#### Resultados Indicadores Ethos Versión 2000

En diciembre de 2003 el Instituto Ethos, en el ánimo de intercambiar información y difundir las "mejores prácticas", realizó una publicación en la que exteriorizó la identificación de las mismas a través del procesamiento de los envíos realizados por las empresas de los Indices de Responsabilidad Social Empresaria durante tres años. Se destaca que ha habido un salto cualitativo en las acciones de las empresas vinculadas con los distintos públicos y que esperan que las que no han asumido aún este desafío descubran no solo los impactos positivos en el desempeño, la imagen y la sustentabilidad de las organizaciones sino la fuerte incidencia que las mismas pueden ejercer en la mejora de la situación socioambiental.

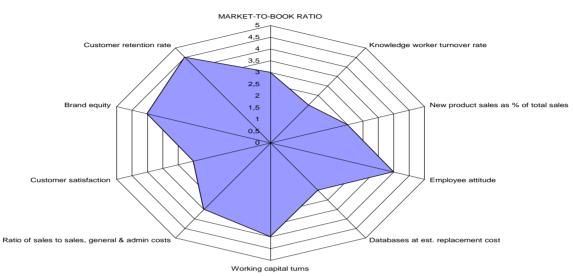
#### 4. DESAFÍOS CONTABLES

Consumidore

Tanto el planteo del grupo Ethos como el de Proética para exteriorizar el grado de responsabilidad social empresaria, nos recuerdan el modelo del Navegador de Capital Intelectual desarrollado por Stewart (1999, p. 244-247). Este autor se orientaba a la obtención de una imagen global, que proporcionara una idea de la situación general y coherente proveniente de diversos datos de naturaleza heterogénea, en la idea de exteriorizar el capital intelectual de las empresas que busca reflejar la creación de valor para la organización derivada de sus elementos intangibles..

Así, Stewart planteó comenzar con un círculo como una pantalla de radar y sacar del centro del mismo tantas líneas como elementos a medir (aclara que cada eje puede marcarse con una escala relevante que puede variar para cada uno: ratios, porcentajes, números). Se trata de colocar en el centro lo más desfavorable y en la intersección de los radios con el arco del círculo los objetivos deseados. Después, proceder a ubicar dónde se halla la organización en cada escala. Tras unir los puntos, se obtendrá un polígono irregular: lo que está adentro, es lo que se tiene, lo que queda fuera es lo que se quiere alcanzar.

#### An Intellectual Capital Navigator



Fuente: Stewart, T (1999): "Intellectual Capital - The New Wealth of Organizations"

El autor aclara que esta herramienta de navegación debe decirnos no sólo dónde estamos sino a dónde deberíamos estar yendo. Si puede conseguirse información comparable de competidores (o datos benchmark para la industria) puede compararse la posición obtenida con otras y establecer las debilidades y fortalezas relativas. De la misma forma, al compararse años sucesivos, se puede ver dónde se está progresando hacia los objetivos y dónde se requiere enfatizar las acciones para lograrlos.

En el caso de la información social (en sentido amplio que incluye a la medioambiental) nos encontramos frente a circunstancias similares en lo que hace a la heterogeneidad de los datos a incorporar en las mediciones, aunque lo que se pretende es exteriorizar el valor que estaría generando la organización no solo para los stakeholders primarios sino para todos los partícipes internos y externos, en definitiva, para la sociedad en su conjunto. Es aquí en donde se producen los cuestionamientos más fuertes desde la posición tradicional ortodoxa.

Muchas son las preguntas que nos surgen a raíz del desarrollo de este nuevo tipo de indicadores en busca de diversos modelos para hacerse "populares" . Muchos son los interrogantes y las polémicas que pueden suscitarse en lo que hace a la conveniencia o no de divulgación externa de este tipo de información.

¿Podrían estos desarrollos servir de base para armar un modelo de mediciones para la acreditación externa? ¿Deberíamos, acaso, hablar de varios modelos? ¿Serían estas acreditaciones función exclusiva de los contadores?

A través de gráficos es posible exteriorizar evaluaciones "subjetivas", y sistematizar información. ¿Es ésta una actividad contable? Sí, para quienes entendemos que para monitorear y dar cuenta de acciones orientadas a objetivos no sólo es necesario diseñar, evaluar y efectuar el

seguimiento de indicadores monetarios y no monetarios, sino también establecer estrategias de comunicación eficientes para todos los públicos interesados.

Tomando como ejemplo los aportes presentados supra, el problema sigue siendo la definición de las áreas, las mediciones sobre los distintos ejes, principalmente, en los casos de evaluaciones subjetivas y de cuestiones que, como en el caso bajo análisis de la responsabilidad social empresaria, impliquen solapamiento entre las áreas social, económica y ambiental, todas ellas intrínsecamente relacionadas en abordajes que tienden a planteos de desarrollo sostenible.

Es claro que dentro de este enfoque, los planteos balanceantes, como tales, se caen, pues la búsqueda se orienta a lograr sinergias que redunden en beneficio para todos los actores sociales involucrados y no para unos en detrimento de otros. Es por ello que preferimos no utilizar la terminología de "balances sociales" sino la que entendemos más apropiada de información sobre responsabilidad social empresaria o, más ampliamente, sobre impactos sociales del accionar organizacional. Este último concepto está inserto en los planteos que propenden a la presentación de las denominadas "memorias de sostenibilidad". El que estas cuestiones se aborden seriamente y más allá de propósitos encuadrados en mejorar la imagen de la empresa, se halla, en nuestra opinión, vinculado con el seguimiento efectivo de las distintas acciones emprendidas por las organizaciones y esta tarea no puede desarrollarse fuera del ámbito de la Contabilidad.

#### 5. CONCLUSIONES

Las tendencias que pueden detectarse en torno de la sensibilización cada vez mayor de los públicos interesados con relación a los impactos sociales del accionar organizacional señalan que este segmento del dominio contable requiere la participación activa de los contadores públicos.

Nuestro desafío, dentro de este abordaje que supera los planteos de preeminencia de lo económico, radica en colaborar en el desarrollo de indicadores que hagan foco en las áreas de solapamiento entre las dimensiones económica, social y ambiental a través de la detección de relaciones significativas. Esta será, seguramente, la demanda que deberemos satisfacer, tanto de parte de los públicos interesados como de las empresas y organizaciones.

El que en algún momento llegue a consensuarse alguno de los modelos de manera que cristalice en algún tipo de presentación estandarizada para terceros es sólo una de las muchas cuestiones a abordar. La temática de la verificación externa de este tipo de informes es otra. El tema sustancial sigue estando en la obtención de datos confiables procedentes de sistemas de información contable adecuadamente integrados que permitan tanto el análisis como la síntesis de información cuantitativa y cualitativa sobre los distintos elementos que confluyen en el accionar de las organizaciones.

#### 6. BIBLIOGRAFÍA

ACKOFF, R. (1994): **Planificación de la empresa del futuro**, (Traducción de F. Lara Losano) (8va. Reimpresión) de la primera edición de 1983, Limusa, México.

CONSEJO EMPRESARIO ARGENTINO PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE (CEADS) (2003): "Responsabilidad Social Empresaria. Tendencias Globales y Regionales. Perspectivas en la Argentina", Publicación del Seminario Anual del CEADS *Empresa y Desarrollo Sostenible*, Buenos Aires, 27 de noviembre, p. 41.

INSTITUTO ETHOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL (ETHOS) (2001): Indicadores Ethos de Responsabilidad Social Empresarial – Versión 2001, Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social, www.ethos.org.br.

INSTITUTO ETHOS DE RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL (ETHOS) (2003): **Práticas Empresariais de Responsabilidade Social Relacao entre os princípios do Global Compact e os Indicadores Ethos de Responsabilidade Social Empresarial**, Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social, www.ethos.org.br.

PROETICA (2004): "GestionaRSE- Guía de Autoevaluación para la gestiòn de la Responsabilidad Social Empresaria", en www.proetica.uccor.edu.ar.

RODRÍGUEZ, O. y VILLAR, L. (2004), "La Responsabilidad Social en AECA – 'Predicar con el ejemplo`", <u>AECA,</u> Nº 66, enero-abril.

RODRIGUEZ DE RAMIREZ, M. del C. (2003): "Contabilidad y responsabilidad Social: un camino por recorrer", Anales del 9º encuentro Nacional de Investigadores Universitarios del Area Contable, UNLP, La Plata, Buenos Aires, 4 de julio de 2003, s/n, - *Contabilidad y Auditoría*, Publicación del Instituto de Investigaciones Contables, Nº 18, Año 9, diciembre, p. 63-74

RODRIGUEZ DE RAMIREZ, M. del C. (2004): "Contabilidad Social y supuestos ontológicos divergentes", Anales del 10º encuentro Nacional de Investigadores Universitarios del Area Contable, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Entre Ríos, 2 de julio, s/n.

STEWART, Thomas A. (1999): **Intellectual Capital. The New Wealth of Organizations**, 1<sup>st</sup> Currency Paperback Edition, Currency Coubleday, New York..

## Anexo 1

									P	royectos				1
Empresa / Organización	Tiene información sobre RSE en la pág	Presentan información sobre el Pacto Global	Contiene resultados de los proyectos	Tienen sistemas de control de los proyectos	Tiene patrocinio de alguna institución	¿Hace donaciones?	Educativos	Ambientales	Ayuda a entidades	Ayuda a comunidad	Oulturales	Voluntariado	otros	¿Cuál?
ABBA Tours				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
Acindar	x												salud, construcción	
ADIGAS					No	tiene ir	nfo en	la págii	na de I	nternet				-
Adm de Recursos Empresarios S.R.L.														
Aeropuertos Argentina 2000									x				х	sponsoreo de turismo y deporte
Aguas Argentinas	х						Х	х			Х			
Aguas Danone de Argentina														
Apart Urbana S.A.				No	tiene Pági	na de In	ternet							
Arcor	Х							Х					Х	capacitación laboral
Argenti Lemon S.A.				No	tiene infor	mación o	de RSE							
Armax				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
Asociación Cristiana de Dirigentes de Empresa				No tion	e info en la	nágina	do Into	rnot						
(ACDE) Asociac. De Bancos de la Argentina (ABA)	x	x		No den	e illio eli la	pagina	de Inte	mec						Dice que los bancos nucleados en ABA comparten estos principios
Asociación de Clínicas y sanatorios de Tucumán	^							!						
Asociac. De distribuidores de energía eléctrica de la				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet			1			
Rca Arg (ADEERA)	х	х												
Asociación de Servicios públicos Arg. (ADESPA)				No tien	e info en la	página	de Inte	ernet						
Asociación Empresaria Argentina (AEA)		No tiene info en la página de Internet  No tiene info en la página de Internet												
Asociación Hotelera gastronómica de Mendoza		No delle lillo el la pagina de Internet  No se encuentra la página de Internet												
Atacama S.A. De publicidad				No tien	e info en la	página	de Inte	ernet						
Autopistas del Sol	х						Х					х		
Avedissian & Sigh				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
B&B Consultora S.A.				No tien	e info en la	página	de Inte	ernet						
Banco Galicia	Х					x	х		Х		х		Х	agropecuarias, deportivas
Banco Río de la Plata	Х					Х	Х		х			х	Х	Ayuda para buscar empleo
Beraldo Comunicación Institucional				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
BASF Argentina SA	х					х	Х	Х	Х	Х				
Basso S.A.				No tien	e info en la	página	de Inte	ernet						
BBVA Banco Francés S.A.	Х	Х				Х								
Bianco Nero					ncuentra la									
Bianchi S.A.					tiene infor									
BMW Group Argentina	Х	Tiene infor	mación en						tienen	firmado	tbién	el pad		
Bodegas de Argentina AC					ncuentra la									
Bodegas Chandon					tiene infor									
Bodegas Familia Ziccardi					ncuentra la			ernet						
Bodegas y Viñedos Crotta SA					tiene infor									
Bodegas y Viñedos O. Fournier Bolsa comercial de Mendoza SA					ncuentra la tiene infori									
Bulonera Reginato SRL														
Cámara Argentina de Comercio	х	х		NO SE E	ncuentra la	payilid	ue IIIE	inet					Х	organizó jornadas de RSE
Cámara Argentina de Comercio  Cámara Argentina de la Construcción - Delegación	_^	. ^	<u> </u>					<b>!</b>					^	organizo jornadas de NSE
Mendoza Cámara de Productores de Leche de Entre Ríos				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
(CAPROLER) Cámara de Viñateros y Bodegueros del Este - Bodega				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
Don Alejandro  Cámara Empresaria del Medio Ambiente (CEMA)					ncuentra la									
				No	tiene infor	mación o	le RSE							Edición do libro cobro DCE del
Camuzzi Gas pampeana SA y Camuzzi gas del sur	x				x	l	х	x			l	х	х	Edición de libro sobre RSE del sector
S.A. Capilatis	X	х				l -	Ĥ	Ĥ				Ĥ	X	Sponsoreo de deportes
Capsa - Capex S.A. Compañías Asociadas Petroleras						1		<del>                                     </del>						Spaniss as deported
S.A.	х				х			х						
Cargill SA	Х					х	х			х				
Centro del Diagnóstico SRL				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
Cerrajería Herrajes				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
Colegio Universitario Lincoln				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
Compañía Azucarera Los Balcanes SA				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
ComunicaRSE	Х													
Concejo Empresario Argentino para el Desarrollo sostenible (CEADS)	х	x												
Concentra Argentina SA					tiene infor									
Consejo empresario de Entre Ríos (CEER)					ncuentra la									
Consejo Empresario Mendocino				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
onsejo Empresario Mendocino No se encuentra la página de Internet														

		1												1
Empresa / Organización	Tiene información sobre RSE en la pág	Presentan información sobre el Pacto Global	Contiene resultados de los proyectos	Tienen sistemas de control de los proyectos	Tiene patrocinio de alguna institución	¿Hace donaciones?	Educativos	Ambientales	Ayuda a entidades	Ayuda a comunidad	Culturales	Voluntariado	otros	¿Cuál?
Control Unión Norte SA	-				tiene infor									
Cooperativa eléctica Colón Bs As		No se encuentra la página de Internet												
Correo Argentino		No tiene información de RSE												
Corrugadora del Centro SA				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
COVEMAT SRL				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
Da Vinci Diálogo					ncuentra la									
Danzas SA - DHL Danzas Air + Ocean					ncuentra la									
De La Vera Cruz SA Sociedad de Bolsa				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
Decofarma SA				No	tiene infor	mación (	de RSE							
Deloitte & Co SRL	Х				Tiene inforr			g inter			grupo	de en		
Dupont	Х					Х	Х		Х	Х		<u> </u>	Х	seguridad
EDELAR SA				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
EDEN SA y EDES SA				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
EDESA SA					ncuentra la									
EDESAL SA	ļ				ncuentra la			rnet						
EDESE SA		i	1	No	tiene infor	mación (								
EDESUR SA	х			<u> </u>			Х	Х	Х	Х	Х	<u> </u>	<u> </u>	
EDET SA Empresa de Distribución eléctrica de Tucumán				No	tiene infor	mación -	de RSF							
El Guayal SA								rnot						
El Monje SRL	1				ncuentra la ncuentra la									
El Vivero Forestal Bariloche					ncuentra la									
				NO SE E	ilcueriu a ia	payırıa	ue Inte	met						
Electromecánica Beccia SA		No se encuentra la página de Internet												
Empresa de Energía de Río Negro SA (EdERSA)					La pa	ágina de	interne	et es de	uso r	estringio	do			•
Empresa Distribuidora de Energía Atlántica (EDEA)	х								х	х				
Empresa Distribuidora de La Plata SA (EDELAP)	X					~			χ.			-		
Empresa Distribuidora de La Piata SA (EDELAP)  Empresa Distribuidora y Comercializadora Norte SA	Χ					Х								
(EDENOR)	x		х	x	x	х	x	х						
Empresa Hotelera Yañez Martin SA				No	tiene infor	mación (	de RSE							
Empresa Provincial de Energía de Córdoba (EPEC)														
	No tiene información de RSE													
Empresa Provincial de Energía (EPE)	No se encuentra la página de Internet													
Energía de San Juan S.A.	No se encuentra la nágina de Internet													
Ente Provincial de Energía de Neuquén (EPEN)	No se encuentra la página de Internet  No tiene información de RSE													
				NO	delle illion	Hacion	ue NJL							
Ernesto Rodriguez e Hijo SA				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
Escuela de Negocios - Fundación Alta Dirección				No	tiene infor	mación (	de RSE							
Est. Metalúrgicos EDIVAL SA	х				х	Х	Х		Х				Х	Padrinazgos en plazas
Establecimiento Las Marías				No	tiene infor	mación (	de RSE							
Estudio Blardone				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
Farmacias del Centro (Del Centro SA)				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
Federación Económica de Mendoza				No	tiene infor	mación (	de RSE							
Fiat Argentina SA	Х	X						Х						
Finca La Celia SA			1	No	tiene infor	mación (	de RSE							
Ford	х	Х										<u> </u>		
Francisco Boixados SAC				<u> </u>							<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	
Fratini Ingeniería					ncuentra la			rnet						
Frigoríficos Aconcagua SA					tiene infor									
Fundación Alta Dirección	<u> </u>		1	No	tiene infor	mación (	de RSE							Apoyo a niños con
Fundación Arcor	x				x	х	x		x	l	x	1	x	discapacidades
Fundación C&A Instituto de Desarrollo Social	x							oform-		de Bra		1	<u> </u>	
Fundación C&A Instituto de Desarrollo Social Fundación para el Desarrollo	<u> </u>			No so -	ncuentra la				uon e	ue Bra	5fl			
Fundación de Organización Comunitaria	х		Х	ino se e	ncuentra la	pagina	de Inte	met	х	х	1	T	х	
Fundación de Organización Comunitaria Fundación Pro Desarrollo Industrial Sostenible	*			·			_ ^		٨		Ь—	<u> </u>		
(PRODIS)	<u></u>			No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
Galda SRL	No tiene información de RSE													
Gas Natural BAN	x x x x x x x x x x x x													
Gasnor SA	No tiene información de RSE													
Genco SA	Remite a la pág de BMW en todos los aspectos, es un concesionario oficial													
Globalfono Investment	No tiene información de RSE													
Gotte SA	No se encuentra la página de Internet													
GPU Emdersa					ncuentra la									
Graciela Adán y Asociados				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
Gravafilt				No	tiene infor	mación (	de RSE							
Grupo Brasil				No	tiene infor	mación (	de RSE							
Grupo Burco				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet						
Grupo Clarín	х		х			L	Х			L	Х	L	Х	Fundación Noble, sponsoreo
						_			_					

						1								1
	_	4)		<u>o</u>	υ	C:				royectos				
Empresa / Organización	Tiene información sobre RSE en la pág	Presentan información sobre el Pacto Global	Contiene resultados de los proyectos	Tienen sistemas de control de los proyectos	Tene patrocinio de alguna institución	¿Hace donaciones?	Educativos	Ambientales	Ayuda a entidades	Ayuda a comunida	Culturales	Voluntariado	otros	¿Cuál?
Grupo CLIBA	х						х	х						
Grupo Concesionario del Oeste SA	х							х						
Grupo Interrupción														
Grupo Minetti	X													Es un grupo de empresas
	х					<u> </u>			Х					
Grupo Motta (por sus empresas CAF y CALISA)	x	1	1	No se e	encuentra la	página x	de Inte	rnet x	v		Х	1		
Grupo Zurich	^			L				Α.	Х		Α.			
Hormenn SA	-				tiene infor									
Hotel Internacional Hoteles Carollo y Princess					encuentra la			ernet						
IMPSA					tiene infor									
Indiana SACFIA					encuentra la			rnot						
Industrias Amanco de Argentina	х		1	NO SE E	illueriu a ia	payırıa	ue mie	inet						
Instituto Argentino de Normalización IRAM				No	tiene infor	mación i	do DSE					—		
Instituto Argentino para la Responsab. Social	<b>†</b>			I	acric iiii0i	acioii	L IVL							
Empresaria (IARSE)	х		<u> </u>	<u> </u>	х	<u> </u>	<u> </u>				<u> </u>	$oxed{oxed}$		
Instituto de Estudios para la Sustentabilidad Corporativa (IESC)				No se e	encuentra la	página	de Inte	ernet						
Instituto Modelo de Cardiología Privado SRL				No se e	encuentra la	página	de Inte	ernet						
Instituto para la Calidad Empresarial				No	tiene infor	mación (	de RSE							
Instituto Superior de la Empresa				No se e	encuentra la	página	de Inte	ernet						
Intercont Consulting				No	tiene infor	mación (	de RSE							
INVAP SE	х			ļ				Х			ļ	ļ		
ISC Viajes - Argencor SA	ļ				encuentra la									
ISS Argentina SA	No se encuentra la página de Internet													
Konavle SA - Ingenio Aguijares	No se encuentra la página de Internet													
La Marchingiana	No se encuentra la página de Internet													
La tienda del encuentro SA	No se encuentra la página de Internet													
La Voz del Interior SA	No tiene información de RSE  Es productora de paltas de													
Las Marías del Matal SRL Le Shop Argentina SA		No se encuentra la página de Internet  No se encuentra la página de Internet											Tucumán	
Ledesma SAAI				No se e	encuentra la	pagina	de Inte	rnet						Organización de clubes y
Labella Camaia Propindadas	Х		ļ	N		-4-1	X		Х	Х		<u> </u>	Х	escuelas deportivas
Lobello- Cornejo Propiedades Loma Negra	x			No se e	encuentra la	pagina	de Inte	x	х				х	sponsoreo actividades depotivas
L'Oreal Argentina SA	x				x				x	х			^	асроичаз
Luis Blan SRL	1		ļ	No se e	encuentra la	nágina	de Inte	rnet						
Mai SA					tiene infor			ince						
Main Group SRL					encuentra la			ernet						
Manpower Argentina	х	x					х	х		х			x	incorporación de personal con discapacidades
Masisa Argentina SA	х							х						
Master Consulting Group	х	х												
Metal Chem SA				No se e	encuentra la	página	de Inte	ernet				_		
Metrogas	x			<u> </u>		х			х	Х				
Minera Alumbrera					encuentra la									
Molina Blotta y Asociados					encuentra la									
Montemar Cia Fin SA	<b> </b>				encuentra la									
Neoris Argentina SA	<b> </b>	1	1	No se e	encuentra la	página	de Inte							
Nestlé Argentina SA	х		L	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	Х			<u> </u>	<u> </u>		
Noren - Plast SA	U		ı	No	tiene infor	mación (	de RSE							
Novartis Argentina Sa Nuevo Banco de Suquía SA	Х		<u> </u>		tions !f		de DOT	L	L		l	1		
Openware (The Alterna Group SA)	х		ı	No	tiene infor	nacion (	ue KSE				1			
Organización Techint	X				<del>                                     </del>	1	1	х	<b>-</b>		1			
Orígenes AFJP	x						х	x	х	х			х	Sponsoreo y capacitacines a discapacitados
Pan American Energy	x				х		<u> </u>	x		x			x	salud y prevencion de enfermedades
Pantoquímica SAIC				No se e	ncuentra la	página	de Inte	rnet		<u> </u>		-		
Paolini SAIC					tiene infor									
Paraná Metal SA					tiene infor									
Perez Cuesta SAIC					encuentra la			ernet						
Presidente Inmobiliaria					encuentra la									
Pro Patagonia SRL					encuentra la									
Procesos Productos & Servicios SA					encuentra la									
Prodismo SRL	No tiene información de RSE													

	· ·	1	ı	1	ı	ı -	1							1
	<b>-</b>	a)	10	e P	9 c	ć.				royectos		1		
Empresa / Organización	Tiene información sobre RSE en la pág	Presentan infomación sobre el Pacto Global	Contiene resultados de los proyectos	Tienen sistemas de control de los proyectos	Tiene patrocinio de alguna institución	¿Hace donaciones?	Educativos	Ambientales	Ayuda a entidades	Ayuda a comunida	Culturales	Voluntariado	otros	¿Cuál?
Publicidad Sarmiento SA				No	tiene infor	mación o	de RSE							
Quickly Imprenta Rápido		No tiene información de RSE												
Quiplast SA														
REDDO - Centro de responsabilidad Empresaria	Х	No tiene información de RSE  x												
Reina Victoria SRL		No tiene información de RSE												
Reinscoop Ltda.		No se encuentra la página de Internet												
Renault Argentina Sa	х							Х				L		
Repsol - YPF	X X	X			Х		Х	X	Х			Х		
Ricoh Argentina SA Río Uruguay Cooperativa de Seguros Ltda				No	tions info	manián .	le DCE			l		ļ		
	-			INO	tiene infor	macioni	JE KSE					I		
SA La Nación	х												х	clasificados solidarios, etc
SA Organización Coordinadora Argentina (OCA)					tiene infor									
Sabrina Protocolo					ncuentra la			ernet						
Safege Argentina	<u> </u>		1	No	tiene infor	mación o	de RSE					1		Cuidada de le celod
Sanatorio Allende	Х			NI		n6=!	do T1		<u> </u>	L	Ь	<u> </u>	х	Cuidado de la salud
Sandoz SA Schneider Electric Argentina SA	-				ncuentra la			ernet						
Schneider Electric Argentina SA SD & Asociados	<del>                                     </del>				tiene infor									
Securite SA					ncuentra la			rnot						
Service Italia SRL					tiene infor			rnet						
Servicios Globales Bariloche SA	+				ncuentra la			rnot						
Sílice SA								inct						
Sintaryc SAIC		No tiene información de RSE  No tiene información de RSE												
Síntesis Química SAIC		No tiene información de RSE												
Sociedad Argentina de Evaluadores de Salud (SAES)		No se encuentra la página de Internet												
Stenfar SAIC	No tiene información de RSE													
Surfactan SA	No tiene información de RSE													
Tarjetas Cuyanas	No se encuentra la página de Internet													
Tecnovo SA				No	tiene infor	mación o	de RSE							
Telecom Argentina SA	х				х		Х		х	х			х	capacitación Pymes
Telefónica	x						х		x	x	x	x	х	ayuda a personas con discapacidades
Tersuave SA	x						^		^	^	×	_	×	sponsor deportivo
Tetra Pak	x			х				х	х		x	1		
														huertas orgánicas, entrega de
TGN	х	Х				Х	Х			Х			Х	vehículos, construcción
TGS - Transportadora gas del sul	Х				acen más o			n tema	publici	tario, lo	expres	san dir	ectam	ente
The Value Brand Company de Argentina					tiene infor									
Timbo Riojana SA TNT Argentina SA				No	tiene infor	mación (	de RSE					1		
Tolbiac SRL	х			N-	None Info		X		Х			Х		
Tolcon SRL	-				tiene infor			wa a b						
Torresolar SRL	х	x		INO SE E	ncuentra la	рауша	ae IIIC	inet		1	1	T		
Tort Valis SA	<u> </u>			No se e	ncuentra la	nágina	de Inte	rnet				۰		
TOTAL - División Eléctrica Argentina (Hidroleéctrica Piedra del Águila SA- Central Puerto)								a rioc						
TRASUR SA	<del>                                     </del>				tiene infor									
UL de Argentina					tiene infor									
Unilever	х	x	х		x	х	x		х				х	capacitación personal no vidente
Uniline Exhibitions SA				No	tiene infor		de RSE							
Unión Industrial Argentina					tiene infor									
Unión Industrial Patagónica				No se e	ncuentra la	página	de Inte	ernet						
Units Sudamericana SA				No	tiene infor	mación o	de RSE							
Universidad Nacional de Villa María	No tiene información de RSE													
Uri Apart	No tiene información de RSE													
Vector Grupo Consultor	No se encuentra la página de Internet													
Vical SA	<del>                                     </del>				ncuentra la			ernet						
Vilmax SA Viñas del Sol SRL	-	v		No I	tiene infor	mación (	ie RSE			ı	1	1		
	X X	Х			-		<u> </u>	Х			<u> </u>	_	х	sponsor
Volkswagen Argentina SA Zafra SA				No se o	ncuentra la	nágina	de Into	_		l	l		^	эропол
Carra Or (	70	16	6	1 2	13	15	28	26	24	16	10	6	26	
Total de páginas de internet visitadas						1						-		ı
Porcentajes Totales	100%	23%	9%	3%	19%	21%	40%	37%	34%	23%	14%	9%	37%	1
-														

## Anexo 2

6														
Empresa	Tiene información sobre RSE en la pág	Presenta los proyectos del CEADS	Contiene resultados de los proyectos	Tienen sistemas de control de los proyectos	Tiene patrocinio de alguna institución	¿Hace donaciones?	Educativos	Ambientales	Ayuda a entidades	Ayuda a comunidad	Culturales	otros	¿Cuál?	
Acindar	х	х	х		х		х	х			х	Х	salud, construcción	
Aeropuertos Argentina 2000									х			x	sponsoreo de turismo y deporte	
Aguas Argentinas	х	х					х	х	^		Х	^	sponsored de tansmo y deporte	
Aguas Danone de Argentina			n alguna er	o cu págipa	woh			^	<b>.</b>		^			
Amanco	X	X		X X	X					Х	1	Х	reinserción laboral	
			Х	_ X	Χ					_ X				
Arcor	X	X						Х				Х	capacitación laboral	
Autopistas del Sol	Χ.	X					Х				<u> </u>			
Capsa - Capex S.A.			web de este organismo on alguna en su página web											
DOW Química - PBBPolisur		informacio	n aiguna ei	1 su pagina	web									
Dupont	Х					Х	Х		Х	Х		Х	seguridad	
Edenor	X	Ļ	X	X	X	Х	Х	Х	igsquare		<u> </u>			
Ford			n alguna ei	n su página										
Gas Natural BAN	х	Х	Х		х	Χ	х	Х	Х	Х				
Garovaglio y Zorraquin	no exis	te página v	veb de este	organismo	)									
Grupo Minetti	Х								Х					
IRAM	no hay	informació	n alguna er	n su página	web					-				
Loma Negra	Х	Х						Х	Х			Х	sponsoreo actividades depotivas	
Mercedes Benz	no hav	informació	n alguna er	1 su página	web									
Metrogas	x			1		Х			Х	Х				
Monsanto Argentina SAI	Х	х	х		х	X	х		X	X	х			
NEC Argentina			n alguna er	i su nágina				-						
Nobleza Picardo	no nay	I	ir diguna ci	l sa pagina	WCD.		Ι							
Observatorio Social Internacional (OSI)	х						х			х		х	elab. Indicadores de dinámica social	
Oldelval S.A.	Х													
Pan American Energy	Х				Х			Х		x		Х	salud y prevencion de enfermedades	
Papel Prensa	no exis	te página v	veb de este	organismo	)									
Pecom	no hay	informació	n alguna er	n su página	web									
Perez Companc	no exis	te página v	veb de este	organismo	)									
Petrobrás	Х				Х		Х	Х	Х	x		Х	Pasantías, huertas fliares.	
Petroquímica Cuyo	no hay	informació	n alguna er	n su página	web									
Pirelli Cables	no hay	informació	n alguna er	n su página	web									
PLEDS			veb de este											
Pluspetrol			veb de este											
Programa URE-RA/UE Programa de uso														
racional de la energía Rca Argentina/Unión	no exis	te página v	veb de este	organismo	)									
Europea														
Repsol - YPF	Х	Toda infor	mación sot	ore accione	s en Esp	aña nac	da de	Arger	ntina					
SC Johnson & Son	no hay	informació	n alguna er	n su página	web									
Siemens	х								Х					
Socma - Ecogas			veb de este											
Solvay - Indupa	no exis	te página v	veb de este	organismo	)									
Techint	Х							Х						
Telefónica	toda in	formación :	obre accio	nes en Esp	aña, nac	a de Ar	gentii	na						
Tetra Pak	х	Х		Х				Х	Х					
TGN	х					Х	Х			Х		Х	huertas orgánicas, entrega de vehículos, construcción	
TGS	х	lo hacen n	nás que nac	da por un te	ema pub			xpresa	an dire	ectamer	nte			
Unilever	х	Х	Х		х	Х	X		х			Х	capacitación personal no vidente	
Zurich	х	х		İ		Х	х	х	х		х		·	
	24	11	6	3	8	8	12	11	12	9	4	11		
	27		U		U	U	12	111	12	,		11		