

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES  
Facultad de Ciencias Económicas

---

INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

M E M O R I A

DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS DURANTE EL AÑO LECTIVO 1963





Universidad de Buenos Aires  
Facultad de Ciencias Económicas



U. 123 (200)  
F. C. E.  
Top. U. 123  
L 5 Mia  
A. 4 (200)

M E M O R I A

DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES  
ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

AÑO LECTIVO 1963

1. PROFESORES, AUXILIARES, PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO, COLABORADORES Y  
ADSCRIPTOS.

Por carecer en la forma más absoluta de personal docente estable, el Instituto pudo contar únicamente con la colaboración voluntaria y desinteresada de algunos graduados y ayudantes de trabajos prácticos, quienes prestaron -si bien en forma precaria e inorgánica- una eficaz labor para las actividades que se relatan. Durante el segundo cuatrimestre, el prof. Jesús Vázquez Ger cooperó, en las mismas condiciones, en el dictado del seminario optativo detallado en el punto 6), a pesar de la notable acumulación de tareas que le provocó la mencionada dedicación.

Tampoco pudo contar el Instituto con personal administrativo estable. Las tareas administrativas fueron desempeñadas por el Cont. Ottorino Ongaro, jefe de la división Revista, quien -por su propia voluntad- ofreció al Director su colaboración como secretario y dactilógrafo, participando además con los otros ayudantes en la orientación y asistencia de grupos de alumnos abocados a trabajos de investigación.

Cabe notar que sin el concurso de las personas mencionadas el Instituto no hubiera podido realizar ni siquiera el modesto programa de actividades que se expone en la presente Memoria. En el punto 9) se evidencia expresamente esta situación y se sugieren las medidas a adoptarse, con carácter de urgencia, para posibilitar -sobre una mínima base de condiciones previas- el orgánico desarrollo de las actividades que son propias de los institutos de investigación, atento a lo manifestado por la Res. 640/59 con la que se crearon estos organismos.

NOMINA DE COLABORADORES

Colaboradores	Categoría	Período en que prestó su colaboración	Tareas desarrolladas
Ottorino ONGARO	colaborador	1º/2º cuatrimest.	Generales
Juan Carlos Borgo	"	1er. "	Sem. Investigac.
Eudaldo FELJOO	ayudante T. P.	" "	" "
Germán BIANCO	colaborador	" "	" "
Héctor C. ZURABUE	"	" "	" "
Santiago C. LARRETI	"	" "	" "
Julio A. MARTINEZ TURCO	ayudante T.P.	" "	" "
Jesús VAZQUEZ GER	profesor	2do. "	Sem. Optativo





Universidad de Buenos Aires  
 Facultad de Ciencias Económicas

U. 123 (200)  
 F.C.E.  
 Top. U. 123  
 B 5 Mia  
 A. 4 (200)

M E M O R I A

DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

AÑO LECTIVO 1963

1. PROFESORES, AUXILIARES, PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO, COLABORADORES Y ADSCRITOS.

Por carecer en la forma más absoluta de personal docente estable, el Instituto pudo contar únicamente con la colaboración voluntaria y desinteresada de algunos graduados y ayudantes de trabajos prácticos, quienes prestaron -si bien en forma precaria e inorgánica- una eficaz labor para las actividades que se relatan. Durante el segundo cuatrimestre, el prof. Jesús Vázquez Ger cooperó, en las mismas condiciones, en el dictado del seminario optativo detallado en el punto 6), a pesar de la notable acumulación de tareas que le provocó la mencionada dedicación.

Tampoco pudo contar el Instituto con personal administrativo estable. Las tareas administrativas fueron desempeñadas por el Cont. Ottorino Ongaro, jefe de la división Revista, quien -por su propia voluntad- ofreció al Director su colaboración como secretario y dactilógrafo, participando además con los otros ayudantes en la orientación y asistencia de grupos de alumnos abocados a trabajos de investigación.

Cabe notar que sin el concurso de las personas mencionadas el Instituto no hubiera podido realizar ni siquiera el modesto programa de actividades que se expone en la presente Memoria. En el punto 9) se evidencia expresamente esta situación y se sugieren las medidas a adoptarse, con carácter de urgencia, para posibilitar -sobre una mínima base de condiciones previas- el orgánico desarrollo de las actividades que son propias de los institutos de investigación, atento a lo manifestado por la Res. 640/59 con la que se crearon estos organismos.

NOMINA DE COLABORADORES

Colaboradores	Categoría	Período en que prestó su colaboración	Tareas desarrolladas
Ottorino ONGARO	colaborador	1º/2º cuatrimest. 1er. "	Generales
Juan Carlos Borgo	"	" "	Sem. Investigac.
Eudaldo FEIJOO	ayudante T. P.	" "	" "
Germán BIANCO	colaborador	" "	" "
Héctor C. ZIRIBES	"	" "	" "
Santiago C. LIZARRI	"	" "	" "
Julio A. MARTINEZ TURCO	ayudante T.P.	" "	" "
Jesús VAZQUEZ GER	profesor	2do. "	Sem. Optativo



## 2. TRABAJOS DE INVESTIGACION REALIZADOS POR LOS PROFESORES Y PERSONAL DOCENTE AUXILIAR.

A principio de año se ha solicitado la colaboración de los Sres. Profesores de los Departamentos de Contabilidad y de Administración, para la realización de trabajos de investigación y consecuente formación de investigadores. A raíz de ello, se ha obtenido la adhesión de los Sres. Bertora, Giménez Goño y Quian, los que intervendrán en la concreción de un plan de labor que, al finalizar el año, ya se hallaba en su faz de programación. Por otra parte, el Instituto no desconoce el interés de otros docentes de la casa para la investigación, siempre que se lo permitan sus obligaciones de cátedra -notoriamente gravosas- y los medios personales y materiales que el instituto pueda prestarles.

De acuerdo con la nota enviada al Sr. Decano el 28 de noviembre de 1963, se ha solicitado del C.D. la aprobación de un Plan de Labor para el próximo año que, por lo que concierne la actividad de investigación, preve:

- 1) La dirección de un trabajo de investigación sobre "La Organización administrativo-contable de empresas industriales y comerciales". Se trata de un trabajo en equipo a cargo de ocho graduados de reconocida aptitud, dirigido por el Director y que tiende a estudiar el desarrollo alcanzado por las empresas del país, sobre el cual apoyar la enseñanza que se imparte en nuestra Facultad. La oportunidad del trabajo no necesita mayores fundamentaciones en cuanto es llamativa la falta de relevamientos sistemáticos sobre el tema.
- 2) La coordinación de un trabajo de investigación a largo alcance sobre "Terminología Contable" que será dirigido por el Prof. Héctor Raúl Bertora y en el que colaborarán profesores, graduados, personal docente auxiliar del Instituto y un grupo de traductores. Esta iniciativa pretende llenar un vacío que ha originado, y origina en la actualidad, confusiones de orden técnico y semántico en las disciplinas hacendales, con un evidente perjuicio para la enseñanza.
- 3) La dirección de un trabajo de investigación sobre "La enseñanza de la contabilidad en la escuela secundaria", a realizarse mediante la colaboración ya comprometida de graduados de larga experiencia en la materia y personal auxiliar del Instituto.

## 3. TRABAJOS DE INVESTIGACION REALIZADOS POR ALUMNOS, CON LA DIRECCION DEL INSTITUTO

Los trabajos de investigación realizados o en curso de ejecución por alumnos, son los que a continuación se detallan:

### PRIMER CUATRIMESTRE:

- 1) Problemas que surgen de la fusión de empresas. Ha sido realizado por cuatro alumnos, bajo la orientación del Cont. Iribarne. El resultado fue un maduro trabajo sobre este problema tan de actualidad en el país y uno de los componentes del grupo, el alumno Enrique Hauser, ganó posteriormente la beca ofrecida por el estudio jurídico Entelman de esta Capital para investigar durante seis meses sobre el tema.





- 2) Fines de la Contabilidad. Ha sido realizado por dos alumnos con la orientación del Cont. Santiago Lazzati. Representa una interesante contribución que enfrenta la escuela europea continental con la escuela estadounidense y constituye una introducción al estudio exhaustivo de los principios contables aplicables a la realidad argentina. Uno de los autores ganó una beca para seguir estudios superiores durante ocho meses en el I.P.S.O.A. de Italia.
- 3) Problemas creados en la instalación de un sistema de costeo directo. En este trabajo -a cargo de cuatro alumnos, bajo la guía del Cont. Germán Bianco- se trató de analizar sobre el terreno los problemas surgidos en esa instalación y replantar después los fundamentos del costeo directo. Los participantes recibieron ofertas de empleo por su buena actuación durante las entrevistas con empresarios y dos de ellos aceptaron puestos de ese origen.
- 4) Desarrollo alcanzado por la Mecanización Contable en la República Argentina. Fue una encuesta realizada por medio de formularios especialmente confeccionados y enviados a las firmas locales vendedoras y distribuidoras de medios mecánicos de procesamiento de datos. El empeño demostrado en obtener los resultados perseguidos sirvió para evidenciar las reticencias aún existentes en nuestro medio empresario para brindar información, aún después de asegurar su carácter confidencial. (Por ello el resultado es mediocre y deberá continuar la búsqueda). Contó con la colaboración del Cont. Eudaldo Feijóo y la participación de un grupo de cuatro alumnos.
- 5) Desarrollo alcanzado por la auditoría interna en la República Argentina. Este tema, confiado a dos alumnos, con la orientación del Dr. Julio A. Martínez Turco -autor de una encuesta similar realizada anteriormente en el ex-Instituto de Contabilidad Superior- tuvo el propósito de actualizar datos de extremo interés sobre la organización de las empresas nacionales. El resultado es muy interesante y se procura su publicación a través del Instituto de Auditores Internos.
- 6) Utilidad de los equipos mecánicos para proporcionar información a la empresa. El trabajo ha sido llevado a cabo por cuatro alumnos bajo la dirección del Cont. Juan Carlos Borgo. Este tema, por demás atrayente, resultó estar por encima de las posibilidades de mayor éxito debido a la falta de experiencia de los autores y a la dificultad de obtener información de empresas de equipos mecánicos.

Se ha solicitado la impresión de los trabajos más significativos a los efectos de su difusión entre el personal docente de la casa.

El dictado del curso de investigación mencionado fue aprobado por el C.D. con Res. 26/A/63, bajo la denominación de "Seminario de Investigación sobre Problemas avanzados de Contabilidad Superior", destinado a los alumnos de la carrera de contador público.

#### SEGUNDO CUATRIMESTRE:

A fines del año lectivo se estaba guiando a alumnos de las carreras de contador público, licenciado en administración y del doctorado del plan "E", para encarar la posibilidad de hacer trabajos sobre los temas siguientes:



- 1) Valuación de derechos de autor en empresas editoras.
- 2) Valuación de películas cinematográficas en empresas productoras y distribuidoras.
- 3) Valuación de divisas y ajustes por diferencias de cambio.
- 4) Valuaciones patrimoniales en las empresas constructoras.

De llegarse a la concreción de estos trabajos, los alumnos deberán ajustarse a la reglamentación vigente en materia (aprobación previa de los temas, inscripción, antecedentes, etc.)

4. BIBLIOTECA ESPECIALIZADA. CLASIFICACION TEMATICA y
5. VINCULACION Y CANJE INTERNACIONAL.

A comienzo de 1963 el Instituto carecía en absoluto de material bibliográfico y de revistas especializadas, con evidente dificultad de brindar la necesaria información actualizada que requiere la tarea de investigación, siendo además en varios casos incompletas las colecciones existentes en la Biblioteca de la Facultad. Para subsanar esos inconvenientes se pudo contar con la colaboración personal de los auxiliares voluntarios que, dentro de las posibilidades de cada uno, proporcionaron los libros folletos, informes y publicaciones específicas que los alumnos necesitaban para poder cumplir con la labor que les había sido asignada.

Se tomó contacto con las direcciones de las más calificadas revistas editadas en el país y el exterior, lográndose establecer una corriente de intercambio permanente con varias de ellas. En virtud de la iniciativa, el Instituto había logrado -a fines del año lectivo- la recepción regular y periódica del siguiente material:

- 1) Boletín de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires
- 2) Publicaciones de la Cámara Argentina de Sociedades Anónimas
- 3) Publicaciones de la Dirección Nacional de Estadística y Censos
- 4) The Accountant
- 5) Cost and Management
- 6) Canadian Tax Journal
- 7) The Illinois C.P.A.
- 8) N.A.A. Bulletin
- 9) The Canadian Chartered Accountant
- 10) Accountancy
- 11) C.N.O.F. Revue Mensuelle de l'Organisation
- 12) Economie et Comptabilité
- 13) Accounting Review
- 14) The Accountants Journal
- 15) Die Industrie
- 16) Der Schweizer Teuhänder
- 17) Mensario Brasileiro de Contabilidade
- 18) Die Wirtschaftsprüfung
- 19) Rivista dei Dottori Commercialisti
- 20) Societé de Comptabilité de France
- 21) El Contador

Merece una mención especial la activa y valiosa colaboración prestada por los Sres. Bibliotecarios Nacionales, Alfredo Estévez y Rogelio Calabrese, quienes en todo momento, brindaron al Instituto su amplia experiencia, simplificando los trámites burocráticos.



Siguen las gestiones tendientes a enriquecer el modesto caudal bibliográfico actualmente disponible, estimándose que, con la puesta al día de la Revista de Ciencias Económicas y la reinstauración de su periodicidad trimestral, se podrán lograr ulteriores éxitos en este sector.

La clasificación temática del material, como así también de los trabajos internos realizados por los alumnos, está prevista para el próximo año, siempre que el Instituto pueda obtener los imprescindibles recursos humanos y materiales que la tarea presupone.

## 6. CURSOS DE ESPECIALIZACION, SEMINARIOS Y CONFERENCIAS AUSPICIAS Y DICTADAS

### a) Cursos y seminarios

En el transcurso de 1963 el Instituto ofreció el dictado de tres seminarios optativos: El primero de ellos versó sobre el tema "Las funciones del gerente administrativo en la empresa" y correspondió el primer cuatrimestre. A los trece alumnos inscriptos, en su mayoría graduados, les fueron asignados los siguientes temas específicos:

- 1) Intervención del Gerente Administrativo en la determinación de precios y modalidades de venta. (un alumno)
- 2) El Gerente Administrativo y las funciones de administración del crédito. (grupo de dos alumnos)
- 3) El Gerente Administrativo y la administración del equipo mecánico (2 alumnos)
- 4) El Gerente Administrativo frente al problema de optimización de inventarios (un alumno)
- 5) El Gerente Administrativo frente a los problemas de obtención de créditos. (dos alumnos)
- 6) Las funciones del Gerente Administrativo de la empresa agropecuaria (un alumno)

De los dos seminarios dictados el segundo cuatrimestre participaron respectivamente 17 y 14 alumnos. El primero versó sobre el tema "Valuaciones patrimoniales", (517), repartido como sigue:

- 1) Valuación bienes de uso (dos alumnos)
- 2) Valuación de inversiones permanentes (tres alumnos)
- 3) Valuación deudas a largo plazo (cuatro alumnos)
- 4) Depreciaciones (cuatro alumnos)
- 5) Valuación de créditos (cuatro alumnos)

y el segundo giró alrededor del tema "Determinación de los Resultados del ejercicio" (515), con los siguientes sub-temas:





- 1) Determinación de las rentas de inversiones. (tres alumnos)
- 2) Representación de las reservas en cuanto a su utilización. (tres alumnos.)
- 3) Gastos de inversión y desarrollo. (tres alumnos)
- 4) Gastos de publicidad previos al lanzamiento del producto. (tres alumnos)
- 5) Imputación de gastos incurridos en la conservación de productos (dos alumnos)

Cabe notar que, durante el segundo cuatrimestre, prestó su valiosa colaboración en el dictado del primer seminario el Prof. Jesús Vázquez Ger y que en el segundo intervino en los debates con los alumnos, el Prof. Héctor Raúl Bertora, expresamente invitado por el Instituto.

En cuanto al sistema dialéctico adoptado, los seminarios consistieron en una serie de exposiciones periódicas y alternadas sobre los resultados logrados por cada grupo y en debates generales con el concurso de los demás participantes. Al finalizar el curso se requirió de cada equipo la redacción de un sucinto informe escrito sobre las conclusiones arribadas en el análisis del tópico asignado para su distribución entre todos los concurrentes y bibliotecas técnicas.

#### b) Conferencias

El día 2 de septiembre se llevó a cabo en la Facultad una reunión en la que el prof. Enrico De Gennaro, director de I.P.S.O.A. (Istituto Post-universitario per lo Studio dell'Organizzazione Aziendale) de Turín, Italia, invitado por el Instituto- intercambió ideas con los profesores de la casa sobre el funcionamiento y las finalidades de la institución a la que pertenece. En la mesa redonda intervinieron, entre otros, miembros del Bureau International du Travail de París, del Instituto Argentino de la Productividad con su director Ing. Lasalle y una representación del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de la Capital Federal.

El Director del Instituto, cumpliendo con un programa de acercamiento al ámbito empresario, dictó, durante el año que se relata, las siguientes conferencias:

#### EN EL PAIS:

a) Cámara de Industriales y Comerciantes Mayoristas de artículos del hogar, sobre el tema: Presente y perspectivas del crédito en 1963 (ciclo de tres charlas dictadas el mes de mayo)

b) Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de la Capital Federal. Tema: "El proceso financiero, en el curso sobre la dirección de empresas, en agosto de 1963.

c) Reunión de directivos del Grupo Tornquist, Plaza Hotel, sobre Capacitación de Ejecutivos (en julio 1963)

d) Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de Córdoba, sobre el tema: Un contador público como asesor de empresa (5 de diciembre)



uso de las cátedras (señalación y examen crítico de artículos de revistas nacionales y foráneas, recensión de libros, comentarios y reseñas varias, etc.)

## 9. OTRAS ACTIVIDADES - CONCLUSIONES FINALES

a) Entre las obligaciones implícitas del Director del Instituto se deben incluir su participación -atento la Res. 2304/62- en el jurado para la adjudicación del Premio Banco de Buenos Aires y en los de tesis para el doctorado.

Otras tareas marginales del Director, cuales su condición de miembro del Departamento de Contabilidad, integrante de comisiones "ad hoc", de tribunales para exámenes finales de grado, de jurados en concursos y las derivadas de sus obligaciones de cátedra, han causado durante el año una creciente acumulación de tareas que conspiró en contra de una serena y más intensiva dedicación al Instituto.

Además de lo mencionado, a mitad de mayo el C.D. confiaba al Director las funciones de comisionado en el Departamento de graduados. La intensiva actividad requerida por la estructuración y materialización del plan de actividades contó con el concurso en forma voluntaria del Sr. Ongaro y se tradujo -en definitiva- en una menor consagración al instituto.

La actividad desarrollada en los cuatro meses de actuación en el Departamento se puede resumir en los datos siguientes:

Graduados inscriptos en los cursos: 786  
Docentes a cargo de los mismos: 41

### CURSOS

#### A) Intensivos

-Curso intensivo de capacitación en problemas de desarrollo económico (Director Dr. Carlos A. García Tudero, Coordinador Cont. Públ. Ottorino Ongaro; a cargo de 28 docentes)

#### B) Regulares

- Costo I<sup>a</sup> (Dr. Juan Carlos Vázquez)
- Costo II<sup>a</sup> (Prof. Kurt E. Nitzsche Neves)
- Impuestos I<sup>a</sup> (Dr. Jorge Rebizo)
- Impuestos II<sup>a</sup> (Dr. Carlos Martínez Molteni)
- Organización de Empresa (Prof. Federico Stuhldreher)
- " " (Dr. Vicente L. Perel)
- Auditoría (Dr. Rodolfo S. de Paul)
- Economía Política (Dr. Jacobo Rabinovich)
- Política Económica Argentina (Dr. Leopoldo Portnoy)
- Historia de la Cultura (Dr. Sigfrido Radaelli)

#### C) Cursillos

- Contabilidad mecanizada (Dr. Jorge Muñoz y Prof. Enrique Navarro)
- Racionalización administrativa y juegos de empresa (prof. Eduardo Groba).

