

Los estancieros en la provincia de Neuquén

Vigencia de la gran propiedad territorial.

Introducción

En los estudios sobre la estructura agraria de la región, el "estanciero" es definido como un empresario, que no utiliza fundamentalmente trabajo familiar, que cuenta con un recurso natural óptimo para la actividad productiva que se desarrolla en la zona, del cual en su gran mayoría es propietario. Las explotaciones asociadas a este tipo social cuentan con una existencia ganadera superior a las trescientas unidades ganaderas.

Es sabido, como señala Bandieri, que "el ganadero es un capitalista, él y su familia se independizan del trabajo directo, porque se lo permite la masa de recursos productivos que detenta". Sin embargo, los "estancieros" caracterizados como empresarios constituyen un espectro sumamente heterogéneo, con una variación muy grande en la dotación de recursos productivos en cantidad y calidad, orientación y estrategias productivas, manejo técnico de la producción y de los recursos naturales, origen y evolución, relación con los mercados, grado de integración con los otros eslabones de la cadena productiva, etc.

En relación con dicha diversidad, el objetivo de esta investigación fue caracterizar a los sujetos sociales propietarios no campesinos, comúnmente denominados "estancieros", dedicados a la producción ganadera de la provincia del Neuquén, así como también analizar sus estrategias productivas, conocer y comprender la dinámica de su funcionamiento y sus relaciones con los campesinos y con el resto de los agentes sociales del sistema ganadero.

Con esta finalidad se realizó una tipología de los distintos actores sociales, identificando sus diversas estrategias productivas. Siguiendo este propósito ejecutamos un relevamiento analítico de la información censal y catastral disponible y de los estudios sectoriales existentes. Sobre esta base se desarrolló un análisis de la distribución de la propiedad y una primera aproximación a la mencionada tipología, para lo cual se consideraron las siguientes variables:

- tamaño de la explotación,
- ubicación geográfica,
- orientación productiva,
- tamaño y composición del rodeo.

A partir de este ordenamiento, durante el curso de la investigación se combinaron distintas técnicas y procedimientos: estudio de casos, análisis estadísticos, cualitativos y cuantitativos, triangulación de la información primaria y secundaria, comparaciones, entrevistas en profundidad, revisión bibliográfica, observaciones, y entrevistas estructuradas a informantes calificados. Las entrevistas, especialmente diseñadas para explorar aspectos técnicos, productivos, económicos y sociales imprescindibles para la construcción de la tipología de actores, fueron realizadas a propietarios de las explotaciones, administradores, técnicos, y representantes de organismos vinculados con la actividad.

El área de estudio

La Provincia de Neuquén agropecuaria se divide en dos áreas desde el punto de vista de la producción. La zona de los valles irrigados -que ocupa una proporción ínfima del territorio provincial-, donde se realiza la producción agrícola intensiva principalmente de frutales, y el área de secano -que ocupa la gran mayoría del territorio- donde la actividad primordial es la ganadería. Dentro de esta última se pueden diferenciar cinco áreas ecológicas que difieren en cuanto a sus precipitaciones, relieve y vegetación.

La Superficie total del espacio bajo estudio alcanza a 6.262.858 hectáreas donde se concentran el 80% de las existencias de bovinos, el 82% de ovinos y el 47% de los caprinos de la provincia.

Las explotaciones objeto de esta investigación se ubican fundamentalmente en las áreas ecológicas "sierras y mesetas", "precordillera" y "cordillera", y comprenden a las propiedades privadas de más de 100 hectáreas situadas en los siguientes departamentos: Los Lagos, Lacar, Huiliches, Collón Cura, Catán Lil, Aluminé, Zapala, Picunches, Loncopué y Ñorquín.

Estas suman 2.736.996 hectáreas, equivalentes al 63% de la superficie total de las propiedades privadas de la provincia.

En términos generales las precipitaciones varían desde los 200 milímetros anuales en la región Este de la provincia, aumentando hacia el Oeste hasta llegar a valores de 1.500 o incluso 2.000 milímetros anuales en plena cordillera.

El 55% de la superficie rural de la provincia es propiedad fiscal, generalmente correspondiente a las áreas ecológicas menos productivas. Las mismas son ocupadas por campesinos, dedicados predominantemente a la cría de ganado, en especial caprino.

El estudio de la distribución de la propiedad: variables y bases de datos

Para realizar esta investigación se utilizaron como fuentes registros gráficos, planillas resúmenes de información complementaria y registros de base electrónicos aportados por la Dirección Provincial de Catastro, Tierras y Colonización de la Provincia del Neuquén. Por su parte, para la realización del procesamiento de la información se tomó como base la metodología propuesta y desarrollada por Basualdo y Khavisse.²

En virtud de estas premisas se definieron los siguientes campos o variables: catastro, superficie de tierra, valor básico de la tierra, apellido y nombre, calle, domicilio postal y responsable del impuesto. Se partió originalmente de 2.515 registros de parcelas catastrales para posteriormente llegar a 1879 y finalizar con 873, como resultado de la interacción de las bases de datos y el control efectuado sobre los registros.

A esto se debe incorporar el resultado del filtrado (la resta) de todas las parcelas fiscales y las privadas menores a las 100 hectáreas. De esta manera se obtuvieron los siguientes datos:

- superficie total del área en estudio: 6.262.858 hectáreas
- superficie privada de las parcelas mayores de 100 hectáreas del área en estudio: 2.736.996 hectáreas
- superficie fiscal de las parcelas mayores de 100 hectáreas del área en estudio: 3.508.867 hectáreas.

2 Las formas de propiedad más simples, en cuanto al número de sujetos de derecho, son las que ejercen los individuos y las personas jurídicas en forma directa, dentro de estas últimas se encuentran las sociedades anónimas, de responsabilidad limitada, en comandita por acciones, etc. Las formas de propiedad más complejas se originan siempre en la asociación de personas físicas, pero se pueden expresar en figuras jurídicas diferentes. En síntesis, de todas las alternativas posibles las formas de propiedad complejas de mayor relevancia son: las asociaciones (entre individuos o entre sociedades de diferentes propietarios) y los grupos de sociedades. (Basualdo y Khavisse, 1993).

- superficie privada de las parcelas menores de 100 hectáreas: 8.604 hectáreas

- superficie fiscal de las parcelas menores de 100 hectáreas: 8.391 hectáreas

Si bien existen numerosos casos en los que una única parcela coincide con una propiedad y por ende con un titular, también se encontraron otros en los que la propiedad se encuentra constituida por varios registros parcelarios. Como resultado de la unificación de estos registros, el número de titulares en estudio se redujo a 464 (cuadro 1).

Cuadro 1. Cantidad de titulares y superficie, estratificadas en valores absolutos y porcentaje

Estrato	Titulares	%	Superficie	%
100-500	83	17.89%	22738.38	0.83%
501-1000	77	16.59%	55733.05	2.04%
1001—2500	97	20.91%	175143.17	6.40%
2501-5000	73	15.73%	280034.30	10.23%
5001-10000	71	15.30%	529431.07	19.34%
10000-20000	34	7.33%	486197.50	17.76%
20001-40000	19	4.09%	519491.07	18.98%
40001 y más	10	2.16%	668227.77	24.41%
Total	464	100.00%	2736996.31	100.00%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del catastro inmobiliario rural. Dirección Provincial de Catastro, Tierras y Colonización de la Provincia del Neuquén.

Según la división catastral, las parcelas mayores de 10.000 hectáreas ocupan el 36,45% de la superficie del área en estudio. Sin embargo, desde el punto de vista de la propiedad, en los estratos con más de 10.000 hectáreas se concentra el 61,15% de la superficie bajo el control del 14% de los titulares.

En este grupo, el mayor porcentaje de superficie acumulada se encuentra en el estrato de más de 40.000 hectáreas, con el 24.41% y el 2,16% de los titulares.

Estimación final de la distribución de las propiedades

Como expresamos anteriormente, el agrupamiento de las parcelas correspondientes a un mismo titular permite formarnos una idea inicial sobre las características de la concentración de la tierra, pero limita el análisis puesto que la simple relación de propiedad oculta otros tipos de vinculaciones, de índole social o económica, que forman parte de una compleja trama en la que están en juego personas físicas y/o sociedades.

De allí que al utilizar la información referida a las direcciones postales de los titulares y/o responsable de los impuestos se pueden detectar vinculaciones económicas más complejas, ya que la existencia de dos o más titulares con un mismo destinatario postal puede revelar que se trata de inmuebles rurales con una administración y gestión unificada, que se originan en vinculaciones de propiedad".³

Cuadro 2. Cantidad de propietarios y superficie, estratificadas en valores absolutos y porcentaje

Estrato	Propietarios	%	Superficie	%
100-500	80	19.85%	21890.72	0.80%
501-1000	67	16.63%	48941.48	1.79%
1001—2500	85	21.09%	151858.14	5.55%
2501-5000	59	14.64%	222528.33	8.13%
5001-10000	54	13.40%	410535.11	15.00%
10000-20000	25	6.20%	363078.23	13.27%
20001-40000	18	4.47%	545376.15	19.93%
40001 y más	15	3.72%	972788.15	35.54%
Total	403	100.00%	2736996.31	100.00%

Fuente: Elaboración propia sobre la base de datos del catastro inmobiliario rural. Dirección Provincial de Catastro, Tierras y Colonización de la Provincia del Neuquén

³ Basualdo, Eduardo y Khavisse, Miguel. El Nuevo Poder Terrateniente. Ed. Planeta, Bs As, 1993.

En el cuadro 2 se reproducen los datos obtenidos del cruzamiento entre diferentes titulares individuales (personas o sociedades), sus respectivas direcciones, y los datos recogidos en el terreno a partir de entrevistas a informantes calificados y a propietarios.

El procesamiento para la confección de este cuadro tuvo que realizarse en forma manual, dadas las características de las vinculaciones realizadas, las que permitieron arribar a un total de 403 propietarios.

Los movimientos entre los estratos son el resultado de las asociaciones realizadas, y permiten observar que los casos más relevantes de concentración de propietarios se encuentran a partir del estrato de 5.001-10.000 hectáreas, aunque es en el de 40.000 y más donde se registra un incremento del número de propietarios.

Este incremento se traduce en un aumento de la superficie del estrato y con ello de la participación porcentual de éste sobre la superficie total del área en estudio (del 24,41% al 35,54%).

Las distintas vinculaciones realizadas a partir de los datos catastrales y la información obtenida en el terreno permitió detectar la conformación de 22 grupos de propietarios. A partir de la metodología empleada, la estimación de vinculaciones de propiedad no implica bajo ningún punto de vista la identificación de la concentración de superficie bajo diferentes formas de propiedad con una unidad productiva o establecimiento agropecuario.

Lo que se pretende en este análisis es avanzar en la estimación de las asociaciones entre personas físicas o jurídicas que, como afirman Basualdo y Khavisse, "...generan vinculaciones de propiedad de distinta intensidad entre los individuos que participan de ella, las cuales se encadenan entre sí y dan como resultado una trama intrincada de relaciones, algunas de las cuales son muy intensas mientras que otras son débiles y en muchos casos aparentemente difusas".

Grupos de propietarios

Apellido y Nombre	Superficie
Taguas S.A. Y Otro	123.76
Horkla S.A.	4921.27
Herlo S.A.	2109.99
Maitrigo S.A.	4787.32
Meliquina S.A.	12432.9
Von Buchholtz Wolf	10977.44
Grupo 1	35352.68

Apellido y Nombre	Superficie
Jones, Carlos A. Y Otros	7481.02
Jones De Perez, Susana	2255.29
Jones Y Fry, Susana	3750
Nahuel Huapi S.A.	2573.41
Ovrum, Emilio	2045.73
Grupo 2	18105.45

Apellido y Nombre	Superficie
De Ganay, Andres Eduardo	5120.44
De Larminat, Enrique Luis	3418
De Larminat, Miguel María	552.57
La portefa S.A.	11496.93
Tipiliuke S.A.G.A.	18853.83
De Montalembert, Santiago	5778.45
Santibe S.A.C. Y A.	9001.07
Chacabuco Del Neuquen S.A	72034.75
Grupo 3	126256.04

Apellido y Nombre	Superficie
Rambeaud, Gaston S.R.L.S/S	5779.84
Rambeaud, Mario	10000
Rambeaud, Santiago	15246.56
Grupo 4	31026.4

Apellido y Nombre	Superficie
La Constancia Ganadera	6416.05
Collunco S.A.	20181.19
San Cabao S.A.	21832.71
Facht, Juan Pedro G.	1384.6
Fuchs Facht, Guillermo M.	1191.6
Grupo 5	51006.15

Apellido y Nombre	Superficie
Finkelstein, José	26946.78
Finkelstein, Marcos Y Otros	780.47
Cochico S.A.I.A.I.	3778.62
Margamar S.A.C.I.F.I.A.	3966.23
Grupo 6	35472.1

Apellido y Nombre	Superficie
Chiappe B.De L., Zunilda	700.48
Chiappe, Clemente	12481.25
Grupo 7	13181.73

Apellido y Nombre	Superficie
Giustozzi, Amadeo Roberto	1298.1
Giustozzi, Anibal Oscar	4111.67
Giustozzi, Silvia Diana	3826.4
Kaufman, Jorge R. Y Otro	25947.25
Grupo 8	35183.42

Apellido y Nombre	Superficie
Lafontaine, Isabel Y Otra	1250
Lafontaine, Leon	5000
• Lafontaine, Pedro A.	2500
Lafontaine, Remigio Y Otros	7500
Grupo 9	16250

Apellido y Nombre	Superficie
Lariviere, Mauricio L.	5002.19
La Primavera Argentina	4308.94
Grupo 10	9311.13

Apellido y Nombre	Superficie
Mendaña de S., Elsa C. Y O	400.61
Sympson, Pedro Tomas	588.97
Grupo 11	989.58

Apellido y Nombre	Superficie
Temi Yamil, Antonio	2044
Temi, Restom	12025
Muñoz De Temi, Dina	4949
Grupo 12	19018

Apellido y Nombre	Superficie
Mustad, Ole Kristen	10190.65
Paylacura S.A.	3078.06
Grupo 13	13268.71

Apellido y Nombre	Superficie
Porro, Alfredo	1620.28
Porro, Edward Y Otros	3314.25
Porro, Hector Alfredo	743.16
Carrithers, Ashley Kent	18032.59
Pichachen S.A.	20186.81
Grupo 14	43897.09

Apellido y Nombre	Superficie
Trannack De M. Ines Y Ot.	4100
Trannack, Alicia Beatriz	5000
Campo Zapala Sa Y Otr.	9172.8
Sorzana, German R. Y Otro	323.29
Agromat S.A.	828.39
Matarazzo, Jorge	808.13
Grupo 15	20232.61

Apellido y Nombre	Superficie
Trolope S.A.	13630.69
Estancia Alpina S.A.	16935.45
El Pino Andino S.A.	6168
Crexell, Guillermo Hugo	5217.67
Grupo 16	41951.81

Apellido y Nombre	Superficie
Agropecuaria Del Sur S.A.	31655.03
Alberto Zingoni S.A.	10000
Grupo 17	41655.03

Apellido y Nombre	Superficie
AleÑA, Gerardo G. Y Otra	8633.41
Estancias Catan Lil S.C.A	33746.23
Grupo 18	42379.64

Apellido y Nombre	Superficie
Caleufu S.A.	11559.07
Estancia Hilson S.A.C.A.	19159.17
Grupo 19	30718.24

Apellido y Nombre	Superficie
Riffo, Aurora Y Otros	2303.09
Adad, Miguel	1000
Grupo 20	3303.09

Apellido y Nombre	Superficie
Ortiz Basualdo, Carlos F.	1206.13
Ortiz Basualdo, Juana Y Ot	2289.82
Ortiz Basualdo, Maria M.	1595.93
Grupo 21	5091.88

Apellido y Nombre	Superficie
Taux, Margarita	3700
Taux, Adalberto	795.11
Grupo 22	4495.11

Fuente: Elaboración propia en base a datos del catastro inmobiliario rural. Dirección Provincial de Catastro, Tierras y Colonización de la Provincia del Neuquén y relevamiento de campo.

Procesos de concentración, desconcentración y extranjerización de la propiedad

Tradicionalmente existió una correlación muy marcada entre la ubicación del establecimiento en un área ecológica y la composición del rodeo. Así, los establecimientos ubicados en las áreas ecológicas de "cordillera" y "precordillera" muestran la predominancia del bovino, mientras que los establecimientos ubicados en el área ecológica "sierras y mesetas" se caracterizan por una clara predominancia del ovino.

En las áreas ecológicas de "cordillera" y "precordillera" el proceso de privatización inicial de tierras se caracterizó centralmente por la realización especulativa de la propiedad de la tierra adquirida al Estado Nacional por propietarios ausentes vinculados a las élites de Buenos Aires. Esto se realizó fundamentalmente a partir de las concesiones de colonización, particularmente por aplicación de la ley N 817 de 1876 llamada Ley Avellaneda.

Estas concesiones implicaron la concentración de 1.600.000 hectáreas en poder de 27 propietarios. Posteriormente los adquirentes de las tierras vendidas en esta área fueron, hacia principios de siglo, terratenientes y grupos económicos ligados a las estructuras de poder del sur chileno, así como también ingleses y alemanes. De esta manera se conformaron grandes estancias dedicadas principalmente a la producción bovina orientadas al abastecimiento de carne al sur de Chile.

En el área ecológica "sierras y mesetas", cuyos suelos son de menor receptividad ganadera, predominó la concentración de tierras en grupos de origen comercial instalados desde antiguo en la región, vinculados desde sus patrimonios ganaderos a las estructuras de poder local en formación.

A partir de este proceso se conformaron grandes explotaciones especializadas en la producción ovina. Contrariamente, se registraron procesos de desconcentración de la propiedad ligados centralmente a la subdivisión por herencia, habitual y de gran in-

cidencia en los procesos de transformación histórica de la propiedad agraria, al igual que los movimientos de signo inverso que neutralizan parcialmente sus efectos.

En el área de estudio el impacto de la subdivisión de grandes propiedades está asociado fundamentalmente a casos de explotaciones tradicionalmente dedicadas a la ganadería en las áreas ecológicas de "precordillera" y de "sierras y mesetas".

Es en esta última donde se hacen más significativos los efectos de la aguda crisis de la producción lanera. En este caso, a la subdivisión por herencia se le asocia posteriormente la transferencia por venta. Sin embargo en el universo estudiado, y en particular en el área ecológica de "sierras y mesetas", la alta incidencia de los procesos de subdivisión esta dada no tanto por la cantidad de casos sino más bien por la superficie involucrada.

Esto es así por el elevado grado de concentración alcanzado por la propiedad donde dos familias llegaron a controlar aproximadamente entre 350.000 y 400.000 hectáreas.

Los procesos de concentración están asociados a la actividad ganadera bovina en gran escala y ligados a otras actividades económicas extra-agrarias. Este proceso de expansión se basa en la producción vacuna desarrollada en las áreas ecológicas más aptas, y a partir de ahí se incorporan en propiedad y/o en arrendamiento establecimientos de otras áreas ecológicas en función de un manejo más global del rodeo y las pasturas.

Por otra parte, y de acuerdo a la información recogida en terreno, se han detectado cambios en la propiedad y con relación a la concentración, que no sólo tienen que ver con la superficie involucrada, sino también con el origen de los capitales.

Cabe aclarar que del conjunto de las localidades que integran el universo de la investigación, en este análisis específico sólo se han tomado los departamentos Lacar, Huiliches, Alumine, Los Lagos, Collon Cura y Catan Lil.

Con relación al origen del capital es necesario diferenciar dos situaciones. Una es la relacionada a propiedades que desde

hace décadas se encuentran ligadas a capitales extranjeros. Se incluyen aquí unas veinte propiedades que en su conjunto abarcan aproximadamente 336.000 hectáreas, distribuidas en los citados departamentos. La otra situación está referida a las compras recientes, unas quince propiedades que suman un total aproximado de 164.000 hectáreas.

Si se suman ambos grupos, y de acuerdo a la superficie del área, las propiedades ligadas al dominio de capitales extranjeros representan el 31% de la superficie. Pero si se analiza en particular, se advierte que es en los departamentos Lacar y Huiliches donde se registra la mayor incidencia de propietarios de origen extranjero, con el 70% y el 61% respectivamente.

Indudablemente las buenas condiciones agroecológicas y el alto valor paisajístico de estas zonas, así como la cercanía de importantes centros turísticos, estarían orientando las inversiones de capital foráneo en la región.

Tamaño de las explotaciones ganaderas

Para establecer un indicador más ajustado del tamaño de los establecimientos, teniendo en cuenta la variabilidad de la receptividad ganadera -determinada por las diferentes condiciones ecológicas de la provincia-, hemos tomado la cantidad de cabezas de ganado por unidad.

Cuadro 3. Cantidad de explotaciones con ganado bovino y número de cabezas por escala de tamaño del rodeo.

Tamaño de rodeo	Hasta 50	51 a 100	101 a 200	201 a 500	501 a 1000	1001 a 2000	2001 a 4000	Más de 4000	Total
EAPS	602	61	51	50	39	13	12	3	831
Cabezas	8224	4498	7119	16064	25983	19297	34978	16313	132476

Fuente: Elaboración propia en base a datos del C.N.A. 88.

Como puede observarse, en el Cuadro 3 se expresa el alto grado de polarización existente en la propiedad ganadera. El 1,8% de los establecimientos, correspondientes a los estratos de 2000 a 4000 y más de 4000 cabezas, concentran el 38,7 del total de los bovinos. Considerando los establecimientos de más de 1000 cabezas, que son el 2,7% del total, la concentración del ganado se eleva al 53,28%.

Cuadro 4. Número de establecimientos por tamaño del rodeo bovino por departamento.

Departamento	5 a 100	101 a 250	251 a 500	501 a 1000	más de 1001	Total
Aluminé	145	8	4	6	1	164
Catan Lil	83	8	5	6	1	103
Collón Cura	33	3	0	6	1	43
Huiliches	89	7	4	3	6	109
Lacar	90	5	0	1	5	101
Loncopue	151	9	5	2	6	173
Norquin	124	9	3	4	2	142
Picunches	95	6	3	4	1	109
Zapala	126	8	1	1	0	136
Total Deptos.	936	63	25	33	23	1080
Total Provincia	1658	115	40	35	24	1872

Fuente: Huerta, Guillermo. 1997 en base a CNA88.

Por otro lado, diversos trabajos sobre la actividad ganadera plantean que la unidad económica en bovinos sería la correspondiente a un rodeo de entre 200 a 300 bovinos.

Considerando en nuestro universo de análisis a los productores de más de 250 cabezas de bovinos como limite a partir del cual definiríamos a una explotación como empresarial, la cantidad de explotaciones de este tipo asciende a 99, sólo el 5,2% de los establecimientos con ganado bovino en toda la pro-

vincia; mientras que en los departamentos bajo estudio suman 81, correspondiente al 7,5% de los establecimientos con ganado bovino.

En los departamentos Lacar, Huiliches, y Aluminé, sobre los cuales se puede estimar una receptividad promedio de 10 hectáreas por cabeza, los establecimientos empresariales serían los de más de 2.500 hectáreas. Estos suman unos 61 casos y, como puede observarse en el cuadro 4, la cantidad de explotaciones con más de 250 vacunos en dichos departamentos se reduce a 30 casos.

Como se desarrolla más adelante en la tipología, existe una proporción importante de propietarios, (un 50% en los departamentos mencionados) con superficies mayores a las 2.500 hectáreas, que no desarrollan la ganadería con una escala que pueda considerarse empresarial. En realidad se trata de establecimientos que se destinan al arrendamiento, la actividad turística, al esparcimiento de sus propietarios y, en pocos casos, a la actividad forestal.

Tipología de propiedades y propietarios

1. Propietarios de grandes estancias ganaderas en expansión con actividades extra-agrarias.

Originalmente ubicadas en área ecológica de "cordillera". Dedicados a la cría y recría de ganado vacuno. Con rodeos de más de 2.000 cabezas.

Con vinculaciones económicas y sociales regionales y extra-regionales. Se trata en la mayoría de los casos de establecimientos que desde principios de siglo han sido propiedad de descendientes de una misma familia, las que desde ese momento también contaban con otras propiedades tanto en Chile como en la provincia de Buenos Aires.

Actualmente los propietarios se agrupan en distintas sociedades, con diferente grado de participación de miembros de la familia, e incluso con la integración de accionistas extranjeros.

Estos terratenientes son propietarios de establecimientos en otras provincias tanto como en otros países vecinos. Establecen vinculaciones con otros actores sociales a través del arriendo y o compras de campos en diferentes áreas ecológicas dentro de la provincia, como estrategia para aumentar el número de cabezas de ganado vacuno.

Están en expansión en la producción ganadera, aumentando la cantidad de cabezas que manejan. En algunos casos se convierten en arrendatarios de importantes superficies de campos desocupados que en general son propiedad de extranjeros. Son grandes demandantes de mano de obra de las comunidades campesinas indígenas. Bajo su control en propiedad o arrendamiento están involucradas aproximadamente unas 250.000 hectáreas.

A su vez, llevan adelante otras actividades económicas que incluyen desde servicios turísticos para clientes exclusivos de nivel internacional, hasta la construcción o negocios inmobiliarios. La amplia gama y el dinamismo de relaciones comerciales que desarrollan determina una residencia en el campo esporádica en gran parte de los casos.

Participan y ocupan roles dirigentes en la organización que los agrupa -la Sociedad Rural del Neuquén-, a través de la cual ejercen un rol activo en la demanda sectorial hacia el Estado. En su carácter de ganaderos en expansión han sido en el último período un grupo activo en la búsqueda de nuevas alternativas para la comercialización. Esta acción puede verificarse, por ejemplo, en su papel en las negociaciones con Chile para hacer posible la exportación de terneros de destete en pie para engordarlos en el país vecino, todo asociado a las posibilidades de exportación por el Océano Pacífico hacia Japón.

2. Propietarios de grandes estancias tradicionalmente dedicadas a la ganadería con residencia en la zona.

Los establecimientos propiedad de estos terratenientes están ubicados en las áreas ecológicas de "cordillera" y "precordillera", con tamaños entre 10.000 y más de 20.000 hectáreas; y con rodeos de entre 1000 a más de 2000 cabezas de ganado vacuno. Algunos de ellos tienen como actividad también la cría de caballos de raza.

Esta fracción social está constituida por descendientes de las familias propietarias o grupos empresariales que adquirieron sus campos a principios de siglo. Algunos de ellos tienen también explotaciones en la pampa húmeda. Residen en el establecimiento o bien en comunidades vecinas, lo que les permite establecer vínculos sociales y económicos con la sociedad local. Suelen participar frecuentemente en la celebración de las fiestas cívicas, como así también en otros eventos de carácter público.

Como los agrupados en el tipo anterior, participan y ocupan roles dirigentes en la Sociedad Rural del Neuquén, y son habituales organizadores y expositores de la feria anual. Representan como grupo social a la élite de los estancieros locales.

Los campos están dotados de instalaciones completas e incluso sobredimensionadas en cuanto a edificaciones. El casco de estos establecimientos tiene como unidad central la casa del propietario, que no sólo ocupa amplias superficies sino que además satisface sobradamente las exigencias de confort.

La estructura productiva que poseen les permite realizar un adecuado manejo sanitario, nutricional y reproductivo del rodeo, como así también el mejor aprovechamiento de los pastizales naturales.

Establecen vinculaciones con las comunidades indígenas y los campesinos de la zona en su carácter de demandantes de mano de obra. Esta relación se asemeja a la clásica vinculación "latifundio-minifundio", no sólo desde el punto de vista del rol de

proveedores de fuerza de trabajo, que cumplen en particular las comunidades indígenas vecinas, sino también por el tipo de relaciones sociales caracterizadas por un fuerte tono personalista.

Dichos sectores han competido históricamente por el recurso tierra, y es frecuente la existencia de conflictos por la misma ligados a la disputa de límites, áreas de pastoreo fiscales o áreas de tránsito de veranada-invernada.

La mayoría de estos grandes establecimientos está desarrollando actividades turísticas centradas casi exclusivamente en la caza y la pesca. Si bien esta actividad siempre estuvo presente, en épocas anteriores estaba más ligada a las vinculaciones sociales próximas del propietario. Actualmente la explotación de los cotos de caza y de pesca es visualizada como una actividad que puede generar ingresos relevantes con una inversión proporcionalmente pequeña.

Este tipo de explotación turística está directamente vinculada a la gran propiedad territorial y a clientes de alto poder adquisitivo nacionales y extranjeros.

3. Sociedades propietarias de estancias dedicadas principalmente a la producción ganadera que pertenecen a grupos económicos extraregionales.

En este tipo ubicamos a las unidades productivas de 10.000 a 20.000 hectáreas que se dedican principalmente a la cría y recría de ganado vacuno, con destino al mercado regional y/o al engorde, en campos propios en la región de la pampa húmeda, con rodeos entre 1.500 y 2.000 cabezas de ganado vacuno.

Estos establecimientos se encuentran en las áreas ecológicas de "cordillera" y "precordillera", dentro de la cual son considerados los de mayor aptitud ganadera. Desde su conformación como estancias se dedicaron exclusivamente a la cría de ganado vacuno.

Algunos de estos establecimientos derivan del fraccionamiento de establecimientos mayores como consecuencia de la subdivisión por herencia o la disolución de las sociedades extran-

teras de antigua radicación en la región; y otros por adquisición por parte de grupos económicos de capitales extraregionales con producción ganadera en la pampa húmeda.

Los propietarios ausentistas hacen visitas con fines recreativos y de descanso en distintos periodos del año.

Frecuentemente integran sociedades que están ligadas a circuitos económicos extra regionales vinculados a la actividad agropecuaria. Por estos motivos el desarrollo productivo de los campos queda librado en gran medida a la iniciativa de los administradores y mayordomos, motivo por el cual se observan distintos grados de eficiencia productiva.

Algunos de estos establecimientos son considerados "de punta", lo que es producto esencialmente de las iniciativas y capacidades del administrador. De acuerdo a la calidad de recurso natural disponible sería posible aumentar la productividad física, lo que implicaría una mayor inversión de capital; desembolso que en términos generales no han estado dispuestos a hacer los propietarios.

Los administradores o mayordomos que gestionan estos establecimientos mantienen contacto con representantes de los grupos económicos propietarios, quienes se encuentran generalmente radicados en Buenos Aires. Los responsables de la conducción local del establecimiento son socios activos de la Sociedad Rural y figuran entre las personas reconocidas en la región.

4. Propietarios de grandes establecimientos con capital de origen extraregional, nacional o extranjero. sin residencia local y con diferentes grados de desarrollo de actividad ganadera.

Se trata de establecimientos que no fueron adquiridos con el propósito de inversión en la producción ganadera. Dentro del tipo podemos dividir los establecimientos en relación al momento de su adquisición en dos grupos.

Por una parte se registran casos de posesiones de cierta antigüedad ubicadas en las áreas de "cordillera" y "precordillera",

con superficies que varían desde aproximadamente 4.000 a 5.000 hectáreas pero ubicadas en plena cordillera con bosque natural y costa de lago, y otras de más de 70.000 hectáreas en "precordillera", ligadas a inversiones inmobiliarias sin un rol productivo activo y claro dentro del grupo económico al que pertenecen.

Aparentemente el futuro de estas propiedades no estaría vinculado a las perspectivas o evolución de la actividad ganadera. Encontramos casos en que se otorgan parcelas de tierra en arriendo a otros estancieros que sí tienen como actividad principal la cría y recría de ganado vacuno. Se registran otras situaciones en que se explotan los cotos de caza mayor, o bien desarrollan en cierto grado la actividad ganadera. Esta se realiza aparentemente para cubrir los gastos o costos de mantenimiento. Los propietarios utilizan los campos en períodos muy cortos del año, especialmente en verano, para su esparcimiento y otras actividades sociales que se desarrollan en círculos exclusivos.

El otro grupo corresponde al conjunto de establecimientos que han sido comprados en los últimos cinco años, dentro de la corriente de inversiones motivadas por el valor paisajístico de las tierras y el desarrollo por parte de los propietarios de actividades deportivas y recreativas, como la caza y la pesca. Se trata de establecimientos que tradicionalmente fueron ganaderos, de superficies relativamente grandes, entre 5.000 y 70.000 hectáreas. Los nuevos propietarios son mayoritariamente extranjeros, europeos y americanos. En la mayoría de los casos no tienen planteado continuar con la producción ganadera y se ofrece para el arriendo parte o totalidad de las tierras. El objetivo del arrendamiento es la obtención de rápidas ganancias con mínima o ninguna inversión. En algunos casos esta situación ha derivado en un excesivo sobrepastoreo.

Algunos de los nuevos propietarios continúan por ahora con el funcionamiento productivo ganadero que llevaban adelante los dueños anteriores, incluso manteniendo al frente del establecimiento al mismo administrador.

En términos generales los altos valores pagados por la adquisición de estos establecimientos no se corresponden con la rentabilidad potencial en las condiciones actuales de la actividad ganadera. La superficie involucrada en este tipo es de aproximadamente 300.000 hectáreas en los departamentos Lacar, Huiliches, Aluminé y Catan Lil.

5. Propietarios de establecimientos medianos con actividad ganadera.

Se incluyen en este tipo a los propietarios de explotaciones con superficie inferior a 6.000 hectáreas que se encuentran en las áreas ecológicas de "cordillera" y "precordillera", en los que se desarrolla la cría y recría, o sólo la recría de ganado vacuno. Si bien en todos los casos producen novillos para la venta en el mercado regional, se aprecian diferencias en cuanto al grado de desarrollo de este rubro dentro del establecimiento, en relación a la magnitud de los ingresos generados por esta actividad.

Se diferencia un subgrupo representado por los establecimientos de menos de 1.000 hectáreas en los que la producción de novillos es complementaria de otra actividad principal, como la producción y venta de reproductores de raza o la cría de ciervos.

Desde el punto de vista de la escala productiva manejan rodeos de entre 300 y 400 vacunos. En la mayoría de los casos se realizan actividades económicas comerciales en las localidades cercanas, no ligadas a la actividad ganadera.

6. Propietarios con grandes establecimientos, de 20.000 a 40.000 hectáreas en el área ecológica de "sierras y mesetas" que se encuentran en proceso de reconversión al bovino y disminución de la cría de ovinos.

En este tipo se encuentran los establecimientos tradicionalmente laneros, que tuvieron entre 7.000 y 10.000 cabezas de ovinos. Hasta hace 20 años el ganado vacuno era sólo un comple-

mento de la actividad principal. En estos momentos están en proceso de reconversión. Se trata de sociedades integradas por miembros de la familia que obtuvieron la tierra por herencia a partir de la subdivisión de establecimientos de superficie mucho mayor aún. En la actualidad, por lo menos un integrante de la familia reside en el campo y se encuentra al frente de la conducción del establecimiento.

La crisis de sector lanero y las ventajas competitivas generadas a partir de la creación -en año 1976- de la barrera sanitaria, que originó un sobreprecio de un 20 a 50% por kilo vivo de la carne vacuna en la zona al sur del río Colorado, derivó en el cambio de orientación productiva, de exclusivamente lanera a mixta, por la incorporación de cría y recría de ganado vacuno con destino al mercado regional.

7. Propietarios de establecimientos de tamaño medio en el área ecológica de "sierras y mesetas" en proceso de reconversión a la producción bovina y disminución de la producción ovina

Estos tienen su origen en muchos casos a partir de los procesos de subdivisión por herencia de establecimientos de mayor envergadura. En función de la superficie y de las condiciones agroecológicas, los establecimientos que les dieron origen se dedicaban exclusivamente a la cría de ganado ovino para la producción de lana con destino al mercado internacional. Dado que las receptividades de los campos del área de "sierras y mesetas" son sustancialmente inferiores a la de los campos de "cordillera" y "precordillera", el gran tamaño de los establecimientos y la ubicación específica de los mismos dentro del área jugaba un papel preponderante en el manejo extensivo de la producción.

Los procesos de subdivisión por herencia desembocan en la conformación de unidades productivas con superficies medias de 10.000 hectáreas en manos de condominios o sociedades anónimas de origen familiar. Esta situación plantea claramente un problema de escala de producción, que se complejiza aun más

cuando el titular del establecimiento no es una única persona física sino que lo conforma una sociedad familiar. En muchos casos estas propiedades abandonan la producción y posteriormente se venden.

8. Grandes propietarios de establecimientos con orientación productiva forestal y/o turística.

En este tipo encontramos a un conjunto de propietarios de explotaciones ubicadas en plena área ecológica de "cordillera", lindante con el bosque natural. En el caso de los llamados establecimientos forestales, se diferencia claramente un conjunto de empresas del departamento Lacar, de propiedad de capitales de origen alemán; que fueron adquiridos e inmediatamente se comenzó su forestación.

Sin embargo esta actividad no parece tener un rol económico relevante para sus propietarios. La conducción de los establecimientos está siempre a cargo de administradores.

El origen común de los capitales, la coincidencia en la ubicación geográfica,⁵ incluso registrando límites colindantes entre sí, y al mismo tiempo las vinculaciones que se pueden establecer a partir de titulares y/o responsables del impuesto que registran el mismo domicilio,⁶ nos lleva a pensar que pueden tratarse centralmente de un conjunto de inversiones inmobiliarias.

Esta hipótesis podría verificarse si tenemos en cuenta que algunos de ellos realizan actividades relacionadas con los servicios turísticos, normalmente asociadas a clientes extranjeros de círculos sociales comunes o compartidos.

5 El procesamiento realizado por el equipo sobre la información catastral permite visualizar claramente como este grupo de sociedades se encuentran en el mismo departamento y sección catastral, aunque la identificación numérica de los lotes no necesariamente es correlativa, la contigüidad se puede observar en los registros gráficos.

6 Los titulares tienen el mismo domicilio legal en Capital Federal, y los responsables del impuesto -en general- domicilio común en San Martín de los Andes, a excepción de un caso que registra distinto domicilio.

La superficie involucrada en este tipo de propiedades es de aproximadamente 50.000 hectáreas.

9. Sociedades propietarias de establecimientos de reciente adquisición destinados a la actividad forestal.

Este nuevo actor está representado por grupos económicos dedicados a otras actividades económicas, ligadas a la extracción de recursos naturales no renovables, como la explotación petrolera.

Estos inversionistas han adquirido tierras y tienen como objetivo destinarlas a la explotación forestal. Los establecimientos adquiridos son de superficies que varían entre las 3.000 y 5.000 hectáreas, que devienen de la subdivisión de unidades productivas mayores con orientación productiva ligada a la ganadería bovina, ubicados en el área ecológica de "precordillera", considerada apta para la actividad forestal.

Estos grupos económicos no estarían dispuestos a pagar los altos valores de la tierra que se piden actualmente en la zona de "cordillera", por lo que las compras se han limitado a campos que por su tamaño y/o ubicación geográfica tienen un precio no vinculado con la valorización turística o paisajista que ha impregnando el mercado de compra de tierras en este último período.

En relación al desarrollo de la actividad forestal por parte de estos nuevos propietarios habría dos tipos de estrategias o modalidades. Una de ellas sería la vinculación con el Estado para la forestación de áreas fiscales. Esto ha llevado al accionar conjunto del Estado y las empresas presionando sobre el sector de campesinos fiscales con el objeto de lograr la cesión de una porción de tierra que actualmente éstos usan en calidad de pastajeros, en aquellos sectores que supuestamente tendrían menor aptitud ganadera, a cambio de algún tipo de mejoras en el resto del campo. A partir de la devolución de tierras al Estado por parte de los fis-

caleros, aquél establecería convenios para la forestación con las empresas.

Por el contrario, otros grupos centrarían las estrategias en la compra de tierras privadas con el objetivo de no afrontar probables conflictos por la ocupación y propiedad de las tierras con los campesinos.

Este proceso es de muy reciente data, y respondería en parte a las nuevas exigencias a escala mundial hacia las industrias contaminantes; estas actividades industriales son compensadas económicamente a partir de las inversiones en forestación.

10. Propiedades con orientación turística

En la zona centro y sur del área ecológica de "cordillera", privilegiada desde el punto de vista paisajístico y de recreación, principalmente en los departamentos Lacar y Aluminé, se encuentran establecimientos de superficies que van desde algunas centenas de hectáreas hasta 2.500 hectáreas de superficie, que actualmente brindan servicios turísticos como actividad central, para lo cual han realizado inversiones en edificaciones tales como hosterías o complejos de cabañas.

Son propiedades de un altísimo valor inmobiliario. Algunas surgen a partir de procesos de subdivisión por herencia de establecimientos ganaderos de mayor superficie y otras son propiedades compradas por sectores sociales adinerados o empresarios como sitios de esparcimiento.

Dicho proceso es antiguo en la región lindante con los grandes centros turísticos. Previsiblemente esta actividad va a tomar un nuevo impulso con la valorización de estas zonas que todavía son parte de propiedades ganaderas de gran superficie.

Conclusiones

En la provincia de Neuquén el proceso inicial de apropiación de las tierras conformó una estructura basada en la gran propiedad territorial con orientación productiva ganadera. Vale destacar que dicho proceso se verificó en disputa con los campesinos indígenas y criollos, y todavía son frecuentes los conflictos por la tierra.

Los campesinos, en particular las comunidades indígenas, quedaron desde el inicio desplazados de las mejores tierras y son ocupantes mayoritarios de los terrenos fiscales. Estas tierras se mantienen en ese status en principio porque, por su bajísima receptividad ganadera, no fueron motivo de disputa.

Sin embargo, dentro de todas las áreas se establecen asentamientos puntuales y acotados de campesinos indígenas o criollos en medio de las grandes estancias. Estos verdaderos bolsones se vinculan todavía como tradicionales proveedores de mano de obra de las estancias; aunque hay que destacar que el abandono por parte de las grandes estancias de la producción ovina, demandante de mayor cantidad de mano de obra que la producción bovina, tiene un impacto directo en el aumento de la desocupación en el campesinado al no haber en este período procesos de absorción de fuerza de trabajo por parte de otras actividades.

Por su parte, el sector más capitalizado de campesinos, que ha logrado aumentar su rodeo, es demandante de tierras para arrendar a los estancieros vecinos.

La vinculación con Chile se interrumpió a partir de las décadas del '30 y '40, lo que redundó en la transferencia de una parte de las grandes estancias a nuevos propietarios. Algunos de ellos eran los administradores locales de los mismos capitales, y en otros casos ingresaron nuevos capitales asociados a propietarios agropecuarios de la pampa húmeda y a capitales extra agrarios nacionales y extranjeros.

Centralmente se mantuvo el predominio de la gran propiedad territorial ganadera y una importante proporción de tierras se encuentran subutilizadas o con destinos no productivos, en manos de propietarios extra regionales nacionales y extranjeros. Esto se verifica particularmente en las mejores tierras que se ubican en las áreas de "cordillera" y "precordillera".

En este área se incorpora como fenómeno nuevo la extraordinaria valorización de las tierras por su valor paisajístico, lo cual se traduce en un proceso de compras recientes que involucra a una superficie importante. La mayoría de estas operaciones son realizadas por inversores extranjeros que en principio destinan los campos adquiridos para el desarrollo de actividades recreativas, fundamentalmente caza y pesca, y en su mayoría ofrecen las tierras con aptitud ganadera en arriendo a los grandes establecimientos ganaderos de la zona.

Sumadas las propiedades en manos extranjeras anteriores a este período, la proporción de tierras en estas condiciones alcanza al 30% del total de la superficie estudiada. Sin embargo, en departamentos como Lacar asciende al 70%, y a un 60% en el de Huiliches.

En estas localidades se han concentrado las adquisiciones territoriales debido a las características paisajísticas de la zona y por la influencia de los centros de concentración turística. Este nuevo elemento contribuyó a la valorización de las tierras del conjunto de los grandes propietarios, quienes, en términos generales, son reticentes a vender.

Los tradicionales grandes estancieros locales de las áreas de "cordillera" y "precordillera", en un contexto de bajos precios de la ganadería, se insertan en la actividad turística ofreciendo centralmente cotos de caza y pesca. En pocos casos se incorporan inversiones en edificaciones como hosterías, etc.

La caza del ciervo y la exclusividad de los sitios de pesca en ríos y arroyos sólo puede realizarse sobre la base de la posesión de grandes superficies deshabitadas, lo cual refuerza la presencia de la gran propiedad territorial.

Paralelamente, dentro de la actividad ganadera bovina hay procesos de expansión vinculados a actores con muchos años de inserción en la zona y en la actividad, pero que se caracterizan por su participación en actividades económicas extra agrarias.

Este fenómeno se basa en la adquisición de nuevas tierras en otras áreas ecológicas y, en gran medida, por la incorporación de tierras a su manejo ganadero por medio del arrendamiento de grandes propiedades no explotadas, en general de propietarios extranjeros, o de establecimientos medianos descapitalizados pero con muy buena aptitud ganadera.

En el área de "sierras y mesetas" los procesos determinantes de las actuales reestructuraciones están asociados en primer lugar a la crisis lanera y a los procesos de subdivisión por herencia de grandes propiedades extensivas tradicionales. Se constata un proceso de venta por parte de los herederos. La estrategia central adoptada para la reconversión en esta área ecológica es la producción bovina, que sólo tendría viabilidad en establecimientos con una escala de más de 20.000 hectáreas.

Un actor social que se incorpora son las empresas petroleras que realizan compras de campos para la forestación, aunque hasta ahora éstas han sido relativamente escasas. Los altísimos precios de la tierra por la valorización turística han frenado este proceso.

La ganadería está transitando una coyuntura de crisis que en el caso de la actividad lanera persiste desde hace varios años. La producción agropecuaria nacionalmente se encuentra en medio de una profunda crisis motivada fundamentalmente por la caída de precios de los productos, los altos costos internos de algunos insumos -en particular del dinero-, y el alto nivel de endeudamiento.

La desaparición de la barrera sanitaria implicará, en la producción bovina, la reorientación de la producción casi exclusivamente a la cría y venta de terneros al destete, para su recría y terminación en regiones más favorables como la pampa húmeda.

Los ganaderos que poseen campos en dicho espacio se reinsertarán más rápidamente, mientras que las perspectivas de venta de terneros a Chile pueden considerarse como de mediano plazo.

En síntesis, las reestructuraciones que se detectan se refieren centralmente a la aparición de nuevos actores sociales, con una característica relevante en cuanto a la cantidad de tierra involucrada, y que no tienen como estrategia u objetivo la producción ganadera.

Los grandes estancieros locales que se ubican en las áreas más productivas persisten en la actividad y valorizan sus propiedades a partir del turismo. No aparecen con relevancia el ingreso de capitales nuevos ligados a la actividad ganadera, ni modificaciones sustanciales en los niveles de inversión; y los procesos de expansión de la misma están ligados a contados casos de operadores económicos con actividades económicas extra agrarias y con muchos años de inserción en la región, que compran tierras y a su vez son arrendatarios de grandes superficies de los nuevos propietarios.

Bibliografía

BANDIERI, S. "Condicionamientos históricos del asentamiento humano en Neuquén: consecuencias socioeconómicas". Informe final CONICET, 1998

BANDIERI, S. "Formación de la propiedad y la tenencia. Mercado de tierras en Neuquén". Informe final, CONICET, 1995.

BASUALDO, E. y KHAVISSE, M. "El Nuevo poder Terrateniente". Investigación sobre los nuevos y viejos propietarios de tierras de la Provincia de Buenos Aires. Editorial Planeta espejo de la Argentina. Buenos Aires, 1993.

BENDINI, M. (Coordinadora). "Campesinado y trabajo trashumante en Neuquén". Grupo de Estudios Sociales Agrarios Universidad Nacional del Comahue. Editorial La Colmena, 1994.

BONVISSUTO, G. Y SOMLO, R. Principales tipos de campo por área ecológica. (Recopilación bibliográfica ampliada). Comunicación técnica n° 44. INTA EEA, 1993.

CAPUTO, M. "Impacto biofísico de las actividades humanas en la cuenca del río Aluminé y Collón Cura. Informe final. CONICET, 1985.

CARDONE, M.; SEMORILE, M.; FERNANDEZ, S. "Huiliches, análisis espacial". Facultad de Humanidades. Universidad Nacional del Comahue. Neuquén, 1995.

DE JONG, G. TISCORNIA L. "El Minifundio en el Alto Valle de Río Negro: estrategias de adaptación". Ed. UNCo, 1994.

GIARRACCA, N.; CLOQUELL, S. (Compiladoras). "Las agriculturas del Mercosur: El papel de los actores sociales". Editorial La Colmena. Buenos Aires, 1998.

INDEC. Censo Nacional Agropecuario. 1988 y Encuesta Nacional Agropecuaria. 1993 y 1995.

INTA - GTZ. "Un diagnóstico del estado de problemas y estrategias del desarrollo del sector agropecuario de la Patagonia norte". Bariloche, 1996.

LANDRISINI, G. Tipología de agentes económicos de la ovinicultura en la Línea Sur. 1988.

LEVIN, P. El Diagnóstico de subsistemas, CFI, Buenos Aires, 1974. Inédito.

LLOVET, I. Expansión Agrícola y Cambio Social: Los nuevos contratistas de la región pampeana. Informe Final. CICEA, Buenos Aires, Abril 1988.

MURMIS, M. "Algunos temas para la discusión en la Sociología Rural latinoamericana: reestructuración, desestructuración y Problemas de excluidos e incluidos". En: Revista Ruralia n°5. Buenos Aires, 1994.

NAKAMATSU, V., MICCI, R. Y OTROS. Respuesta de un pastizal húmedo (mallín) bajo un sistema de pastoreo rotativo controlado. Revista Argentina de Producción Animal. Vol. 13 sup 1, 1993.

PUCCIARELLI, A. "Evolución del Proceso de desconcentración de la propiedad rural en la pampa bonaerense 1920-1980". En Ruralia n°2 Buenos Aires, 1991.

SARMIENTO, A. Y PERCAZ, J. Planificación de campos. Establecimiento La Popotona. Grupo GAT El Cuy, 1993.

SOMLO, R. Y BECKER, G. (eds). Seminario Taller sobre Producción, Nutrición y Utilización de Pastizales. Grupo Regional Patagónico de Ecosistemas de Pastoreo. FAO - UNESCO / MAB - INTA. Trelew, 1995.

TSAKOUMAGKOS, P. Agotamiento y contradicciones sobre la llamada sustentabilidad ambiental del desarrollo y una invitación a su estudio desde las ciencias sociales. Buenos Aires, 1994.