Universidad de Buenos Aires Facultad de Ciencias Económicas Escuela de Negocios y Administración Pública

MESTRÍA EN ECONOMÍA Y GESTIÓN DEL TURISMO

TRABAJO FINAL DE MAESTRÍA

El posicionamiento y promoción de la Marca Pa s en el Mercado Tur stico Chino Un análisis comparativo entre Argentina y otros pa ses del mundo

The positioning and promotion of the Country Brand in the Chinese Tourism Market

A comparative analysis between Argentina and other countries in the world

AUTOR: CHAO WANG

DIRECTOR: ALEJANDRO SCHIAVI

JULIO DE 2021

RESUMEN

El presente trabajo se enmarca en el campo Marketing de destinos tur áticos, centrándose espec ficamente en la Marca Pa á Argentina, observar su lanzamiento y posicionamiento en el mercado tur ático chino. Mientras se busca realizar una recopilación de experiencias a nivel internacional y regional sobre la gestión de la Marca Pa á como instrumento para mejorar la estrategia de posicionamiento en el mercado chino, y aplicar esa experiencia para formular una metodolog á de inserción del destino tur ático Argentina en China.

Para llevar a cabo este trabajo, primero, se deben entender las definiciones a fondo del concepto de Marca Pa s relacion ándola con conceptos como imagen de destino tur stico, marca, imagen del pa s, marketing tur stico, entre otros.

A continuación, se pondrá foco en un análisis económico social del mercado tur ático chino y el perfil de los turistas chinos; desde sus motivaciones, edades, fuentes de información, caracter áticas del viaje; concluyendo con un análisis de turismo emisivo chino.

Seguidamente, se describir á un estudio de Marca pa s y su estrategia de marketing tur stico de los pa ses que han tenido éxitos en el Mercado tur stico chino, como Estados Unidos, y los pa ses de Latinoamérica como Perú, Chile, con la finalidad de conocer su evolución, conceptos y metodolog ás de promoción de la Marca Pa s en el mercado tur stico chino.

Finalmente, con los estudios realizados, se trazar á un panorama del perfil de los turistas chinos, buscando mejorar la metodolog á de marketing tur ático de Argentina en ese mercado chino.

Palabras claves: Marca Pa á Argentina, Mercado tur ático chino, Turismo emisivo chino, Estrategias Marketing tur ático.

Abstract

The present work is framed within the field marketing of tourist destinations, focusing specifically on the perception and adaptation of Nation branding of Argentina for the tourism market. Meanwhile, the aim is to research the Country Brand and its Tourism Marketing strategy from other countries in the world, in order to generate information for decision-making to improve the image strategy and tourism marketing of Argentina to capture this strategic market.

To carry out this goal, in its first part, it defines in depth the concept of Country Brand relating it to concepts such as image of the country, tourist marketing, tourist visa policy, VAT reimbursement among others.

The second part, we focus on an economic and statistical analysis in the Chinese tourism market and the profile of Chinese tourists, from their motivations, ages, occupations, average daily expenditure, sources of information, travel characteristics. Conclude this part with an analysis of Chinese emissive tourism.

In the third part describes a study of Country Brand and its tourism marketing strategy of countries that have had success in the Chinese tourism market, such as United States, Peru, Chile, in order to know their origin, its evolution, its concepts and its methodologies to promote the nation brand in Chinese tourist market.

Finally, with the studies carried out, it seeks to give a plan or advice, to better understand Chinese tourists and improve the tourism marketing policy of Argentina, which is better known as Argentina as a tourist destination in the Chinese market.

Keywords: Country Brand, Argentina Country Brand, Chinese Tourism Market, Chinese Emissive Tourism, Tourism Marketing Strategies.

摘要

本篇论文探讨旅游目的地营销领域,特别侧重于阿根廷国家品牌战略在中国旅游市场的定位与推广研究。同时,通过分析世界其他国家的国家品牌及其在中国的旅游营销战略,收集决策信息,改善阿根廷的旅游形象和旅游营销战略来赢得中国旅游市场。

为实现这一目标,在第一部分中,通过国家品牌定义,结合国家形象,旅游市场营销,旅游签证政策及增值税退还政策等,全面理解国家品牌形象的概念。

第二部分中,我们重点利用经济和统计分析对中国出境旅游市场和中国出境游客加以定义,分析他们的旅游动机,年龄,职业,平均支出,信息来源,出行喜好特点等。

第三部分,分析其他已经在中国旅游市场取得成功的国家的国家品牌和旅游营销策略,其中包括美国,秘鲁,智利。分析其国家品牌和在中国旅游市场开展针对性旅游营销的形成,发展,概念和方法论。

最后,通过以上研究更好地了解中国出境旅游市场和游客,为优化阿根廷国家旅游 形象设计和在中国旅游市场的营销提供有益参考,使阿根廷更为中国旅游市场所熟知。

关键词:国家品牌,阿根廷国家品牌,中国旅游市场,中国出境旅游,旅游营销策略。

Índice de contenidos

1. INTRODUCCION	7
1.1. Presentaci ón del Tema	7
1.2. Formulaci ón del tema	9
1.3. Objetivo de la investigación	10
1.3.1. Objetivo general.	10
1.3.2 Objetivos espec ficos.	10
1.4. Hip átesis	11
1.5. Estructura del trabajo	11
1.6. Metodolog á	11
2. MARCO TEÓRICO	12
2.1. Definici ón de una imagen y la imagen de destino	12
2.2. Marca	15
2.3. Marca pa ś	18
2.4. Marketing tur ático	22
2.5. Segmentación de mercado	23
3. TURISMO EMISOR CHINO	26
3.1. Turismo internacional en el mundo	26
3.2. Turismo emisor chino en el mundo	29
3.3. Turismo chino en Latinoam érica	34
3.4. Turismo chino en Argentina	35
4. ANALISIS DEL MERCADO TURISTICO CHINO	36
4.1. Crecimiento econ ómico	36
4.2. Visados	36
4.3. Feriados chinos	40
4.4. Segmentación	44
4.4.1. La primera regi ón	46
4.4.2. La segunda regi ón	48
4.4.3. La tercera regi ón	50
4.5. Nuevas tendencias de viajes	52
4.5.1. Tecnolog á	52
4.5.2. La transformación digital en el sector tur ático	55

4.5.3. Hospitalidad	56
4.5.4. 60 a ños	59
4.6. CANTIDAD DE AGENCIAS DE VIAJE EN CHINA	60
4.7. ADS Approved Destination Status	61
5. MARCA PAIS	64
5.1. Estados Unidos	64
5.1.1. Turismo receptivo EEUU	64
5.1.2. Turismo chino en EEUU	65
5.1.3. Promoci ón tur ático EEUU	68
5.1.4. Brand USA	74
5.1.5. Country Brand Ranking	78
5.1.6. Marca Pa ś USA en China	79
5.1.7. Multimedia	84
5.2. Per ú	87
5.2.1. Turismo receptivo en Per ú	87
5.2.2. Turismo chino en Per ú	88
5.2.3. Promoci ón tur ático Per ú	92
5.2.4. Marca Pa ś Per ú	94
5.2.5. Ranking	96
5.2.6 Marca Pa s en china	97
5.2.7 Caso de estudio: un video con 7.5 millones de reproducciones	100
5.3. Chile	103
5.3.1. Turismo receptivo en Chile	104
5.3.2. Turismo chino en Chile	104
5.3.3. Marca Pa ś Chile	105
5.3.4. Ranking chile	106
5.3.5. Marca Pa s Chile en China	107
5.3.6. Caso de estudio: un compa rero estrat égico y poderoso	107
5.4. Argentina	112
5.4.1. Turismo receptivo Argentina	113
5.4.2. Turismo chino en Argentina	117
5.4.3. Marca Pa s Argentina	121

	5.4.3. Caso de estudio:	125
6.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	127
	6.1. La realidad	128
	6.2. Encontrar la segmentación target y actualizar la estrategia de marketing	130
	6.3. Fortalecer colaboraci ón Publico-Privado	131
	6.4. Multimarketing en redes sociales chinos.	132
	6.5. Simplificar procesos de Visado	135
7.	FUENTES BIBLIOGRÁFICAS Y FUENTES DE DATOS	141
	ńdice de figuras	
	Figura 1 Origen de concepto de Country Branding	23
	Figura 2 Identidad nacional & pa s de origen	
	Figura 3 Mapa de llegadas de turistas internacionales e ingresos por turismo internacional	
	Figura 4 Total de las exportaciones del turismo internacional 2019	
	Figura 5 Índice de competitividad de viajes y turismo	
	Figura 6 Distancia de vuelo (tiempo) desde China a los pa ses asi áticos vecinos	
	Figura 7 tiempo de viaje desde Shangh á a distintos destinos del mondo	
	Figura 8 Top 10 countries by international tourism spending, 2018	
	Figura 9 Gasto promedio anual y gasto promedio en destino de los turistas chinos en exterior 2017	
	Figura 10 PBI en las provincias chinas 2017	
	Figura 11 An álisis anual del mercado de viajes en l nea de China 2020	
	Figura 12 Redes sociales relacionados en turismo	
	Figura 13 Selecci ón de hoteles para turistas chinos	
	Figura 14 Llegada de turistas internacionales a EE. UU. 2019	72
	Figura 15 Turistas internacionales a EE. UU. seg ún pa ś.	73
	Figura 16 Perfil de turistas chinos que viajan a EEUU.	74
	Figura 17 Exportación EE. UU. a china	75
	Figura 18 Logo Brand USA	76
	Figura 19 Sitio oficial Brand USA	77
	Figura 20 Oficina Brand USA en China	78
	Figura 21 Redes sociales Brans USA en el mundo	79
	Figura 22 Ranking Marca Pa & FF IIII	81

Figura 23 Sitio oficial Go USA	82
Figura 24 880854 seguidores en la cuenta oficial de Go Usa	83
Figura 25 Sitio oficial de visit Seattle en idioma chino	84
Figura 26 Sitio oficial de Visit Los angeles en idioma chino	84
Figura 27 Sitio oficial de visit California en idioma chino	85
Figura 28 Sitio oficial de visit new york en idioma chino	85
Figura 29 Sitio oficial de visit vegas en idioma chino	86
Figura 30 manual de viajero en idioma chino	87
Figura 31 La Oficina de Turismo de Utah en Weibo	88
Figura 32 llegada de turistas internacionales al Per ú 2022-2019	90
Figura 33 Arribo de los turistas extranjeros a Perú 2019	90
Figura 34 Perfil del turista chinos 2018 Región de residencia de turistas extranjeros 2018	91
Figura 35 Arribo de los turistas chinos a Per ú 2019	93
Figura 36 Regi ón de residencia de turistas extranjeros 2018	93
Figura 37 logo Marca Perú	96
Figura 38 Ranking Perú	98
Figura 39 Presencia de PromoPeru en Wechat	99
Figura 40 P ágina oficial www.perutravel.cn	101
Figura 41 Video Promoperu	104
Figura 42 Presencia de Promoperu en Weibo	104
Figura 43 Llegadas de turistas extranjeros a Chile	105
Figura 44 Cuadros Turismo Receptivo Anual 2019 Chile	107
Figura 45 Ranking Chile 2019	109
Figura 46 Chile Week en China	110
figura 47 Sitio web oficial oficial diseñado exclusivamente para turistas chinos	111
figura 48 La búsqueda avanzada que incluye d ás de viaje, mes de salida y ciudades	114
Figura 49 22 diferentes excursiones disponibles que cubre todo el chile.	114
Figura 50 Perfil turistas chinos en Argentina	117
Figura 51 Top 10 de destinos de turismo emisivo chino y destinos sudamericanos 2018	118
Figura 52 Turismo emisivo chino a Sudam érica 2018	119
Figura 53 llegadas de turistas chinos a argentina por mes 2017 a 2019	120

Figura 54 Marca pa s a trav s de los a ros.	122
Figura 55 Principales socios comerciales	124
Figura 56 La serie de documentales	125
Figura 57 47 Sitio web oficial Argentina	129
índice de tablas	
Tabla 1. Objetivos de marca pa ś	26
Tabla 2. Segmentaci ón de mercado seg ún Kotler	29
Tabla 3 Lista de beneficios para los ciudadanos chinos que tienen pasaportes ordinarios para ingresar a p	pa ś es y regiones
Tabla 4 Acuerdo sobre exenci ón mutua de visado entre China y pa ses extranjeros	44
Tabla 5 Feriado Chinos	47
Tabla 6 Travel & Tourism Competitiveness Index2019 Per ú	90
Tabla 7 Turistas no residentes por pa s de residencia seg ún medio de transporte.	115
Tabla 8 llegada de visitantes turistas y excursionistas no residentes por a ño a argentina	116

1. INTRODUCCIÓN

1.1. Presentación del Tema

En la era de la globalización y la información, la competencia entre pa ses ha evolucionado desde la competencia del poder duro hasta los poderes blandos, como la cultura, la diplomacia y la imagen. Joseph SNye Jr. fue el creador de la teor á de Soft Power, quien definió el poder blando como la atracción generada por la cultura y la ideolog á de un pa s, que influye en el comportamiento de otros pa ses a trav és de la atracción m se que de la fuerza coercitiva, con el fin de lograr los resultados deseados. 1

Como una especie de recurso de poder blando, la imagen de un pa s se ha vuelto cada vez más prominente y ha afectado el desarrollo de un pa s de manera más directa y poderosa.. Una buena imagen puede promover el comercio de exportación, atraer inversiones extranjeras, inmigrantes capacitados y turistas internacionales. Kotler, P. & Gertner, D. (2002).En el ámbito de la investigación tur stica, la competitividad de los destinos tur sticos también requiere una buena imagen de destino. ²

La Marca Pa s Argentina fue creada en el año 2004, con el esfuerzo conjunto de muchos profesionales del sector público y privado gracias al gobierno de Néstor Kirchner, con la intención de sobreponerse a la situación de la grave crisis económica, social y pol fica entre el

¹ Joseph S Nye Jr. The Challenge of Soft Power[J]. Time, 1999-02-22:21.

² Kotler, P. & Gertner, D. (2002). Country as brand, product, and beyond: A place marketing and brand management perspective. Journal of Brand Management, 9(4), 249-261. https://doi.org/10.1057/palgrave.bm.2540076 [Links]

³ Country as brand, product, and beyond: A place marketing and brand management perspective

2001 y 2002. Desde entonces, sigue evolucionando y en continua revisión, para intentar ser perfeccionada de manera progresiva. En el año 2005 se publicó el logotipo de la marca pa se Argentina, 3 años despu és hubo una actualización. ⁴. El gobierno de Mauricio Macri renovó el logotipo de la marca oficial de la Argentina en marzo 2018. La actualización del diseño representa "un país que se reinserta en el mundo, [...] que quiere difundir su cultura en el planeta, pero consciente del lugar que ocupa en el mismo"⁵

En el mercado chino, la Argentina es conocida por sus destinos tur áticos como la ciudad de Buenos aires, Calafate, Ushuaia, Bariloche, Iguaz ú y tambi én por la cultura, arquitectura, gastronom á. Seg ún el Informe de Mercados Estrat égicos 2017 6 publicado por el Ministerio de Turismo de Argentina, China ocupa el puesto 15 en el ranking de llegadas de turistas extranjeros a la Argentina con un total de 60 mil personas, un aumento de 13% que 2016. Entre 2011 y 2017, las llegadas de turistas chinos crecieron un 116%.

En 2018 los turistas chinos a Argentina sumaron 72.000 personas, un 20% m ás que el a ño anterior 7; el número creció a 76.569 turistas chinos en 2019, un incremento del 6.4%. En esta evolución, se puede observar un crecimiento de dos d gitos en los últimos tres a ños. El número est á al tono con las cifras de América Latina, donde el pa á se posiciona como el segundo destino m ás elegido, detr ás de M éxico (171 mil) 8 y Brasil (56 mil).9

⁴ Josep Palau(2018)Argentina estrena marca-pa s para promocionarse en el exterior https://brandemia.org/argentina-estrena-marca-pais-para-promocionarse-en-el-exterior

 $^{5\} Josep\ Palau(2018) Argentina\ estrena\ marca-pa \ \acute{s}\ para\ promocionarse\ en\ el\ exterior\ https://brandemia.org/argentina-estrena-marca-pais-para-promocionarse-en-el-exterior$

⁶ Minitererio de Turismo Argentina, Informes de mercados estrat égicos China. https://www.yvera.tur.ar/estadistica/documentos/descarga/5c756f7812bdd204232692.pdf

⁷ Embajada argentina en china(2018), LA ARGENTINA CONSOLIDA SU OFERTA TUR ÉTICA EN CHINA https://echin.cancilleria.gob.ar/es/la-argentina-consolida-su-oferta-tur%C3%ADstica-en-china

⁸ EXPRESO(2019)En 2022 el turismo chino en México crecer á un 25% https://www.expreso.info/noticias/internacional/72709_en_2022_el_turismo_chino_en_mexico_crecera_un_25

Para poder mejorar la competitividad de Argentina en el mercado tur ático chino, capturar más turistas e inversionistas chinos a Argentina, es importante analizar a fondo el mercado tur ático chino, y comparar la estrategia de marca pa á y el marketing tur ático de los pa áes que han tenido éxitos en ese mercado.

1.2. Formulaci ón del tema

El turismo emisivo chino se ha convertido en el mercado de viajes más grande del mundo. En el pasado (15 años atrás), no era común que los turistas chinos viajaran al extranjero. Sin embargo, dado que las facilitaciones de visados (muchos pa ses facilitaron las condiciones de visa de turismo para los ciudadanos chinos) y el aumento continuo en el ingreso individual, el radio de los viajes chinos se ha expandido rápidamente, y ahora esperan explorar el mundo más que nunca.

Solo en 2018, el número de turismo emisivo chino superó los 149 millones. Más del 70% de los turistas chinos eligen viajar con familiares y amigos, y la cantidad de gasto en un solo viaje es la más alta del mundo.

El fuerte crecimiento se ha beneficiado de una serie de factores: el aumento del ingreso nacional, la creciente experiencia de viajes, el acceso más fácil a la información de viajes en l nea y la frecuente apertura de rutas internacionales. Además, a principios de 2018, 66 pa ses y regiones han facilitado los trámites de visado para turismo chino, lo que redujo en gran medida la dificultad para que estos turistas viajen a estos lugares.

9 Luis Moranelli(2020) A la caza de los turistas chinos: χ c ómo hace Argentina para aprovechar un mercado de 140 millones de viajeros?

12

Los turistas chinos viajan desde el Polo Norte hasta el Polo Sur y se extienden por los siete continentes. En 2018, los 15 principales destinos para los turistas chinos en los principales destinos tur áticos emisivos fueron: Hong Kong, Macao, Tailandia, Japón, Vietnam, Corea del Sur, Estados Unidos, Taiwán, Singapur, Malasia, Camboya, Rusia, Indonesia, Australia y Filipinas.

Misteriosa cultura maya y ruinas (monumentos arqueológicos americanos), hermosas playas tropicales, espectaculares glaciares polares, rica comida y colorida cultura local. Aunque América Latina está geográficamente distante de China, sus hermosos paisajes naturales y la fascinante idiosincrasia de su gente, atraen cada vez más la atención de los turistas chinos. Los pa ses latinoamericanos también han centrado su atención en el enorme mercado tur stico chino, y adoptan activamente medidas tales como facilitación de visado tur stico, servicios y atención en idioma chino para atraer a esos turistas.

En este trabajo, se pretende realizar un estudio comparativo de la Marca Pa s Argentina con otros pa ses, para determinar y evaluar su percepción por parte de los turistas chinos, sus caracteres comunes sus atributos diferenciales. Asimismo, se investigar á la estrategia de la Marca Pa s de otros pa ses y su metodolog á de marketing tur stico, con el fin de contestar la siguiente pregunta ¿Cómo mejorar la Imagen Argentina y su estrategia de Marketing en el mercado tur stico chino para atraer más turistas chinos?

1.3. Objetivo de la investigación

1.3.1. Objetivo general.

Comprender las caracter áticas y necesidades de los turistas chinos, investigar y comparar la Estrategia de Marca Pa á y marketing tur ático de Argentina y de otros pa áes en el mercado tur ático chino; realizar una recopilación de experiencias a nivel regional e internacional sobre la gestión de la Marca Pa á como instrumento para mejorar la estrategia de posicionamiento en el mercado chino, y; aplicar esa experiencia para formular una metodolog á de inserción en China de Argentina como destino tur ático.

1.3.2 Objetivos espec ficos.

- Profundizar el conocimiento de las caracter áticas del mercado tur ático chino.
- Estudiar las caracter \(\pmath{\text{sticas}} \) de marketing tur \(\pmath{\text{stico}} \) en el mercado chino de cada pa \(\pmath{\text{s}} \) bajo an \(\alpha \) isis.

1.4. Hip átesis

Argentina es uno de los destinos más atractivos para los turistas extranjeros, cuenta con numerosos atractivos naturales y culturales. Pero los turistas chinos no conocen este destino por falta de plan de promoción y marketing.

1.5. Estructura del trabajo

El trabajo est á organizado en 7 cap fulos. Est á presentando en el primer cap fulo la visi ón general del tema. En seguida se presenta el Marco te órico. En el cap fulo 3 se presenta el turismo emisor chino, el cap fulo 4 se realiza un an álisis del mercado tur ático chino. El cap fulo 5 s se busca realizar una recopilaci ón de experiencias a nivel regional e internacional. El cap fulo 6 ser á la conclusi ón y recomendaciones, el ultimo cap fulo bibliograf á.

1.6. Metodolog á

El presente trabajo se elabor ó con el método cualitativo bajo un análisis descriptivo y hermen éutico de una selección previa de bibliograf á determinando fuentes primarias y secundarias de informaciones relevantes, conformando un marco teórico conceptual.

Para obtener informaciones el trabajo cuenta con acceso de información primaria sobre el fenómeno de la explotación del turismo emisivo chino, basado en noticias, reportes y otras fuentes documentales. En relación con el tema del marketing turático, hay muchas informaciones en internet. Se han relevado las distintas fuentes de información acerca de los países que poseen Estrategias de Marca País e invierten en china para mejorar su imagen de turismo.

Asi mismo, se relevaron:

- Estudios e informes del turismo chino en el mundo y en la Argentina
- Estudios e informes de la econom á china.
- Libros de teor á de la marca pa á, econom á y turismo.
- Sitios web de la marca pa s de los pa ses del mundo.

- Encuestas para los turistas chinos.
- Reportes de los institutos nacionales o privados sobre el turismo chino.
- Ley o acuerdos de avisado tur ático entre china y otros pa áes del mundo.

2. MARCO TEÓRICO

2.1. Definici ón de una imagen y la imagen de destino

En el campo académico, el economista inglés Kenneth Bolding expuso claramente el concepto de imagen, discutió su papel en las actividades económicas humanas y otros campos, fue uno de los principales académicos que estudian sobre este tema. En 1956, Boulding publicó The Image: Knowledge in Life and Society10, estabilizando una teor á general del conocimiento y el comportamiento humano, social y organizacional sobre imagen. La imagen se refiere al conocimiento subjetivo del mundo, la visión del mundo, el sentido de estar ubicado en el espacio y el tiempo, y en una red de relaciones y emociones humanas. Se define como "los sentimientos de las personas de cualquier cosa que ellos perciben". La teor á de la imagen de Boulding ha tenido discretamente una influencia significativa en el campo de la investigación.

Rapoport (1977) 11 define una imagen como el desempeño mental de un individuo a trav és de la experiencia directa o indirecta, apuntando a la realidad externa, que se forma al

¹⁰ BOULDING, K. (1956): The Image–Knowledge in Life and Society. Ann Arbor, MI: The University of Michigan Press.

¹¹ (1977). The cognitive representation between the real world and the perceive world proposed.

integrar muchos elementos separados de acuerdo con elementos espec ficos. La imagen tambi én es un concepto abstracto sobre el conocimiento, que incluye la experiencia pasada y los est ínulos actuales.

Assael (1984) 12mencion ó que la imagen es la percepci ón general de un lugar luego de un per ódo de tiempo integrando informaci ón de diferentes fuentes.

Lawson y Baud-Bovy (1997) 13 afirmaron que la imagen es "una expresión de conocimiento, impresiones, prejuicios, imaginaciones y pensamientos emocionales de un individuo"

La imagen del destino tur ático tiene un papel importante en el comportamiento de selección del destino y la satisfacción de los turistas. Por lo tanto, la imagen del destino tur ático siempre ha sido un tema de investigación importante en el campo de la comercialización de destinos tur áticos.

Muchos pa ses de todo el mundo adoptan una estrategia global de promoción de la imagen basada en sus recursos tur sticos y caracter sticas de desarrollo industrial para competir con otros pa ses.

Desde la década de 1970, con el movimiento global de desarrollo de la imagen regional, la investigación de la imagen del destino tur ático (TDI) se ha convertido gradualmente en un tema candente en la investigación tur ática moderna. La base teórica del TDI occidental proviene

¹³ Lawson F. and Baud-Bovy M. (1977). Tourism and Recreational Development. London: Architectural Press.

17

¹² Assael, H. (1984). Consumer Behavior and Marketing Action. Boston: Kent Publishing.

de la psicolog á cognitiva y su subdisciplina de inducción y psicolog á del comportamiento, y su investigación se centra en la ontolog á de la imagen tur ática.14

El concepto fue dado por Hunt en los primeros años 15, y consider ó que la imagen de destino tur ático era la impresión de alguien en su lugar no residente, que era una concepción subjetiva pura. La teor á de la imagen de destino tur ático se estabilizó de a poco desde entonces. Crompton y Kotler (1979) 16 se ñalan a la imagen del destino tur ático como la suma de todas las creencias, ideas e impresiones que las personas asocian con un destino." La imagen es un esquema mental desarrollado por un turista potencial sobre la base de pocas impresiones seleccionadas sobre un aluvión de todas las impresiones" 17

Echtner y Ritchie 18 entienden que la imagen de destino es una opini ón del turista para todo el destino y todas sus caracter áticas y, en base a ello, propusieron un marco de imagen de destino, es decir, un atributo hol ático funcional-psicol ógico com ún-único.

La imagen de destino se define como "La totalidad de las impresiones, creencias, ideas, expectativas y sentimientos acumulados hacia un lugar a lo largo del tiempo por parte de un individuo o grupo de personas" (Kim y Richardson, 2003).

Se puede observar que las definiciones de la imagen de destino tur stico mencionadas anteriormente provienen esencialmente de los conceptos básicos de percepción y cognición en

¹⁴ Li LeiLei(1999). Planificación de imágenes de destinos tur áticos: teor á y práctica.

¹⁵ Hunt J D. (1975)Image as a factor in tourism development[J]. Journal of Travel Research.

¹⁶ Crompton J L.(1979)An assessment of the image of Mexico as a vacation Destination and the Influence of Geographical Location upon the Image[J]. Journal of Travel Research.

¹⁷ Fakeye, P.C., Y Crompton, J.L. (1991). Image differences between prospective, first-time and repeat visitors to the lower Rio Grande Valley. Journal of Travel Research., 30(2), 10-16.

¹⁸ Echtner, C.M., Y Ritchie, J.R.B. (1991). The meaning and measurement of destination image. The journal of tourism studies, 2(2), 2-12.

psicolog á cognitiva, y se manifiestan como una serie de expectativas o percepciones psicol ógicas individuales de un lugar.

Dentro esta serie de percepciones psicol ógicas hay dos aspectos a considerar, por un lado, la imagen positiva, que refiere a la percepci ón y valoraci ón positiva y cari ñosa hacia al destino. Por otro lado, la imagen negativa, que refiere a la percepci ón negativa y desfavorable. Generalmente, la impresi ón de los turistas de un determinado destino incluye estos dos aspectos, pero el grado es diferente, es dif cil tener una imagen positiva absoluta. Cómo controlar estas dos dimensiones es la clave del marketing de destinos.

2.2. Marca

La American Marketing Association (AMA) define la marca como:

'Un dise ño, nombre, s ímbolo, t érmino, logotipo o s ímbolo o una combinación de ellos, destinada a identificar los bienes o servicios de un vendedor o grupo de vendedores y diferenciarlo de otros competidores. "

Es necesario analizar algunas definiciones de lo que se entiende por "marca", antes de analizar en detalle el concepto de tratar a una nación como una marca. La palabra marca proviene del nórdico antiguo (lengua germánica hablada por los habitantes de Escandinavia y colonias de ultramar desde los inicios de la época vikinga hasta sus año 1300 aproximadamente), que significa quemar. Con el desarrollo comercial de la sociedad, los hombres quemaban sus propiedades (animales ganados), para distinguir entre el ganado de un granjero y otro. Un granjero con una reputación particularmente buena por la calidad de sus animales encontrar á su marca muy buscada, mientras que las marcas de los granjeros con una reputación menor deb án evitarse o tratarse con precaución. De esta forma se estableció la utilidad de las marcas como gu á de elección, una función que se ha mantenido inalterada hasta la actualidad.

El Oxford American Dictionary (1980) define a la marca de la siguiente manera: Marca (sustantivo): una marca comercial, productos de una marca particular: una marca de identificación hecha con un hierro caliente, el hierro utilizado para esto: un trozo de madera quemada o carbonizada, (verbo): marcar con una plancha caliente, o etiquetar con una marca comercial.

De manera similar, The Pocket Oxford Dictionary of Current English (1934) define a la marca como: "Pieza de madera ardiendo o humeante, antorcha, (literario); espada (poeta.); sello de hierro usado al rojo vivo para dejar una marca indeleble, marca dejada por ella, estigma, marca registrada, tipo particular de bienes (todo lo mejor bb.). 2. vt Stamp (marca, objeto, piel), con b., impresionar indeleblemente (está marcado en mi memoria)"

Durante muchos años, el uso principal de la palabra "marca" tuvo una aplicación comercial. Aaker (1991) 19 definió la imagen de marca como los pensamientos, sentimientos y necesidades de los consumidores hacia la marca en la explicación del valor de la marca. Unos años después propuso adem ás la imagen de marca por categor ás de productos o asociaciones de marcas únicas de los consumidores. Este autor considera que la imagen de marca se construye en tres niveles de percepción, marca correspondiente al valor del producto, marca correspondiente a caracter áticas personales y marca correspondiente a asociación de organización.

20

¹⁹ Aaker, D. (1991) Managing Brand Equity, The Free Press, USA

Los diferentes investigadores presentan las diferentes razones (motivos), detrás de hacer sus marcas. La definición más popular de marca es la de Philip Kotler, 20quien indica que es "un nombre, un término, un signo, un símbolo, un diseño o una combinación de todos estos elementos, que identifica al fabricante o vendedor de un producto o servicio y que lo diferencia de la competencia"

La práctica de la marca se ha definido como el proceso mediante el cual las empresas distinguen sus ofertas de productos de las de la competencia. En una econom á cada vez más globalizada, el desaf ó de distinguir sus ofertas de productos de las de la competencia ha adquirido una importancia cr fica para las naciones que compiten. Puede considerarse una marca como la idea o imagen que la gente tiene en la mente cuando piensa en productos, servicios y actividades espec ficas de una empresa. Por otro lado, no solo las caracter áticas f áicas crean una marca, sino tambi én las sensaciones que los consumidores desarrollan hacia la empresa o su producto. ²¹

The Foster (2011); Hankinson 22 (2012) afirman que la marca juega un papel vital en el éxito de los negocios. Cuando una empresa crea marcas de sus productos y servicios, disfruta de muchos beneficios, tales como:

(a) La marca diferencia los productos de la compañá de otros productos.

²⁰ Kotler, P. and Keller, K.L. (2006) Marketing Management, Twelfth Edition. Prentice Hall, USA, p. 275.

²¹ Jobber, D. and Fahy, J. (2003) Foundations of Marketing, McGraw-Hill Education, UK.

²² Hankinson, Graham(2012)The measurement of brand orientation, its performance impact, and the role of leadership in the context of destination branding: an exploratory studyhttps://www.econbiz.de/Record/the-measurement-brand-orientation-its-performance-impact-and-the-role-leadership-the-context-destination-branding-exploratory-study-hankinson-graham/10009576992

- (b) La marca proporciona a la empresa formas de comunicación para comunicar los mensajes, principios, valores y caracter áticas de los productos a los clientes.
- (c) El desarrollo de la marca crea el informe de la empresa en el mercado, ya que los nuevos productos con buena calidad y calidad razonable son los más conocidos en el mercado.
 - (d) La marca es una forma efectiva de desarrollar la lealtad de los clientes.
- (e) Una vez que se establece la marca, las compañás también se sienten cómodas para lanzar una nueva marca o producto bajo sus marcas establecidas.
- (f) Las marcas fuertes tambi én ayudan a la empresa en tiempos dif éiles o en el momento de las crisis.
 - (g) la marca ayuda a la compañá a ganar las decisiones de compra de los clientes.
- (h) la marca aumenta el recuerdo de la marca entre los clientes y termina con una fuerte lealtad del cliente.

2.3. Marca pa ś

Al igual que en el caso de una marca corporativa o de producto, cada pa se tiene una marca como cualquier pa se tiene un nombre único y varias asociaciones fuertes / d ébiles o claras / vagas en la mente de las personas tanto dentro como fuera del pa se. Por lo tanto, incluso en ausencia de esfuerzos conscientes en la marca pa se, existen marcas pa se. Si bien la marca pa se se considera un tema relativamente nuevo, el origen de marca pa se remonta al menos hasta principios de los 90, estando relacionado con conceptos como branding de lugar o destino (Kotler, Haider, Rein, 1993), "country of origen" (Papadoplous y Heslop, 2002), diplomacia

pública (van Ham, 2001) o identidad nacional (Smith, 1991). En realidad, la marca pa se comprende todo lo anterior: marca de lugar, marca de exportación, marca pol fica o marca cultural.

Place (destination)
branding

Country
branding

Political (public diplomacy) branding

Cultural (national identity) branding

Figura 1.1 Origen de concepto de Country Branding

Figure 1. Origins of the concept of country branding
Adapted after Kotler, Haider, Rein, 1993; Papadoplous, Heslop, 2002; van Ham, 2001; Smith, 1991

Simon Anholt introdujo el témino marca nacional en 1996 (Anholt, 2008; Kaneva, 2011). La observación original de d fue simple: que la reputación de los pases funciona como la imagen de marca de las empresas y que son igualmente fundamentales para el progreso y la prosperidad de esos pases. Muchos gobiernos, consultores y académicos persisten en una interpretación ingenua y superficial de la "marca de lugar" que no es más que promoción de productos, donde el producto resulta ser un pase en lugar de una zapatilla. Sin embargo, lo que realmente marcar la diferencia en la imagen de los pases es cuando se dedican a desarrollar nuevas ideas, pol ficas, leyes, productos, servicios, empresas, edificios, arte y ciencia. Cuando esas innovaciones prueban algunas verdades simples sobre el pase de donde provienen, la reputación comienza a moverse; las personas prestan atención y se preparan para cambiar de opinión.

Surgiendo del campo de la comercialización, donde los productos se presentan a la venta por sus marcas, la marca nacional es un nuevo campo donde se estáidentificando la identidad de

una nación. La marca de la nación ha emergido como un campo de identidad nacional, relacionado con la diplomacia, la imagen y la reputación (Dinnie, 2008).

Kaneva (2011) ofrece la siguiente definición de marca de nación, es "... un compendio de discursos y prácticas dirigidas a reconstituir la nación a través de los paradigmas de marketing y marca" Afirma que se puede utilizar diferentes ángulos para ver la marca de una nación, que incluyen enfoques económicos, pol ficos y culturales.

Para comprender la marca de una nación es fundamental la identidad de una nación. La identidad nacional se forma a partir de una definición amplia de cultura, que incluye el idioma, las tradiciones, la comida, las creencias y los valores. La gente se familiariza con un pa se no solo a trav és de sus productos y servicios; sino que también, a trav és de la marca de la nación, basada en su identidad, se puede considerar como una narrativa o historia de un pa se. La gestión de la marca debe tratarse como un componente de la pol fica nacional, nunca como una "campaña" separada de la planificación, la gobernanza o el desarrollo económico.

National Country-of-Identity Origin Academic discipline Political geography; Academic discipline Marketing international relations Sub-streams political science; cultural anthropology; social Advertising and promotional psychology; political philosophy; internation management; Brand management; Export law: sociology: history marketing Economic globalization causing contradictory effects of (a) homogenization of markets(b) increasing sense of national identity Lowering of trade barriers between nations Emergence of **nation branding** as countries turn to brand management techniques in order to compete effectively on the world stage

Figura 2 identidad nacional & pa s de origen

Fuente: Keith Dinnie (2008) P21, Nation Branding, concepts, Issues, Practices

Anholt también señaló que los pases, al trabajar para gestionar su identidad en el extranjero, vincularon la identidad nacional con la política y la economá de la competitividad, un concepto que denomina identidad competitiva (Anholt, 2008). La identidad competitiva se ve como el resultado del capital intelectual en lugar del capital económico, y tiene un mejor retorno de la inversión. Por lo tanto, la diplomacia cultural o pública es una estrategia en la que las naciones pueden trabajar para gestionar y mejorar su imagen, tanto interna como externamente, con un enfoque en la identidad nacional. Un enfoque cultural de la marca de la nación tiene implicaciones para el poder social o la posición política de un pase en el escenario global (Kaneva, 2011).

Los pa ses est sin haciendo esfuerzos cada vez m se conscientes para perfeccionar la marca de su pa se con la necesidad de cumplir tres objetivos principales: atraer turistas, estimular inversiones externas y aumentar las exportaciones. Un objetivo adicional para muchas naciones es la atracción de talentos, por el cual los pa ses compiten para atraer a estudiantes de educación superior y trabajadores calificados. Ha propuesto un conjunto m se amplio de recompensas potenciales que se obtendr sin a trav se de la marca pa se, quien sugiere que adem se de los objetivos clave de atraer turistas, estimular inversiones externas y aumentar las exportaciones, la marca de la nación tambi sin puede aumentar la estabilidad de la moneda; ayudar a restaurar la credibilidad internacional y la confianza de los inversores; revertir las calificaciones de las calificaciones internacionales; aumentar la influencia pol fica internacional; estimular asociaciones internacionales m se s didas y mejorar la construcción de la nación (alimentando confianza, orgullo, armon se, ambición, determinación nacional).²³

Tabla 1. objetivos de marca pa ś

1. Visitors	Business visitors (attending a business or convention, coming to buy or sell something) and non-business visitors (tourists and travelers)		
2. Residents and employees Professionals (scientists, doctors, etc.). Skilled employees. Te Wealthy individuals. Investors. Entrepreneurs. Unskilled work			
3. Business and industry	Heavy industry. "Clean" industry assembly, high-tech, service companies, etc. Entrepreneurs		
4. Export markets	Other localities within the domestic markets. International markets		

Fuente: Kotler, P., Adplund, C., Rein I, Haider, D (1999) Marketing Places Europe, London

El proceso de construcción de marca requiere un compromiso a largo plazo durante varios a ños y, a corto plazo, solo puede producirse una peque ña recompensa. Las naciones deben reconocer esta realidad y adoptar una visión estratégica a largo plazo cuando construyen su marca nacional, en lugar de buscar una campa ña publicitaria a corto plazo de solución rápida cuyos efectos puedan ser ef ímeros.

2.4. Marketing tur stico

Según la American Marketing Association (AMA), el marketing es "la actividad, el conjunto de instituciones y los procesos para crear, comunicar, entregar e intercambiar ofertas que tengan valor para los clientes, los clientes, los socios y la sociedad en general"24

En el contexto del turismo, el marketing se trata de cómo el viajero se relaciona con el producto. Cubre múltiples temas: marca y posicionamiento; los diversos elementos y la calidad de la experiencia del visitante; alojamiento, comida y bebida; el marketing se ocupa de toda la experiencia del visitante. AMA define el marketing de destino como "el Marketing dise ñado para influenciar en el público objetivo para que se comporte de manera positiva con respecto a los productos o servicios asociado con un determinado lugar"

El marketing tur ático se refiere al proceso de an álisis, planificación, ejecución, retroalimentación y control para guiar la demanda de consumo tur ático y coordinar diversas actividades económicas tur áticas, a fin de lograr una econom á que proporcione productos y servicios efectivos, satisfaga a los turistas y haga que las empresas sean rentables. El marketing

²⁴ American Marketing Association (2013), Definition of Marketing (online), available at: https://archive.ama.org/Archive/AboutAMA/Pages/DefinitionofMarketing.aspx (12-07-2016).

tur ático tiene una amplia gama de temas, incluidas todas las empresas de turismo y oficinas de turismo. Tales como: atracciones tur áticas, atracciones, agencias de viajes, hoteles y departamentos de turismo y transporte.

El objetivo final del marketing tur ático es aumentar las ventas en el mercado tur ático, expandir nuevos mercados, desarrollar nuevos turistas, cultivar y fortalecer la lealtad de los turistas, aumentar y expandir el valor de los productos tur áticos, aumentar el inter és público y luchar por las agencias de viajes y otros intermediarios.

2.5. Segmentación de mercado

El término "segmentación del mercado" fue introducido en la literatura de marketing en 1956 por Wendell R. Smith en un art culo titulado "Diferenciación de productos y segmentación del mercado" (Kotler, 1989).25 Desde entonces, muchos académicos han definido el concepto de segmentación de diferentes formas. La segmentación del mercado implica seleccionar bases espec ficas para dividir el mercado y desarrollar descripciones de los segmentos identificados. Para segmentar un mercado, es importante comprender quiénes son los clientes, qué compran, dónde están, por qué compran y cómo compran para poder agruparlos; conceptualizamos esto como el WH4 (quién, qué dónde, por quéy cómo)

La segmentación del mercado se ocupa del proceso de identificar diferentes grupos de clientes que son similares en formas que son relevantes para el marketing. Weinstein (2004, p. 4) ofreció la siguiente definición: "El marketing de segmentación significa conocer a sus clientes,

²⁵ Kotler, P. (1989) "From mass marketing to mass customization", Planning Review, Vol. 17, No. 5, pp. 10–47.

darles exactamente lo que quieren o pueden querer, construir relaciones s álidas con los afiliados del canal y socios de marketing conjunto, y comunicarse a trav és de medios promocionales altamente dirigidos. . "26 Por lo tanto, cuando el marketing mix se aplica a mercados objetivo espec ficos, en lugar de a la población en general, la organización se está orientando hacia una estrategia de segmentación de mercado.

Kotler (1989) dividió las variables de segmentación en cuatro áreas principales: demográfica, pictográfica, geográfica y conductual.

Tabla 2. Segmentación de mercado según Kotler

Demogr	áficos	Geogr	áficos	Picto	ogr áficos		1 -	ortamiento	de
agrupar a los clientes en función de los atributos personales del cliente		Agrupación de clientes en función de l ímites geográficos definidos		agrupar a los clientes en función de sus estilos de vida			Agrupar a los clientes en función del comportamiento real del cliente hacia los productos y servicios.		
 S M M	Edad Sexo Nacionalidad Religion ngreso Ocupacion Educacion	>>>> >>>>>	Region Ciudad Densidad Clima	\(\times \)	Estilo	Social de vida nalidad	compr co	Usos espe Lealtad Actitud h cto Disponib	erados de la nacia el

²⁶ Weinstein, A. (2004) Handbook of Market Segmentation: Strategic Targeting for Business and Technology Firms, 3rd ed., The Haworth Press, Inc., Binghamton, NY.

Bowie y Buttle (2004) y Hsu y Powers (2002) declararon los siguientes beneficios de la segmentación de mercado:

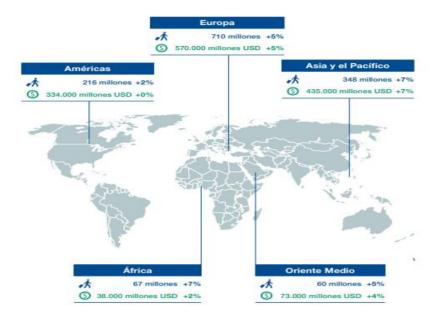
- 1. La segmentación es rentable porque la empresa se enfocará solo en aquellos que quieran comprar un producto hotelero en particular.
- 2. La segmentación permite a una empresa diseñar y desarrollar la oferta hotelera para satisfacer a los clientes de manera más eficaz.
- 3. La segmentación mejora la rentabilidad al maximizar la satisfacción del cliente y generar ventas repetidas y recomendadas.
- 4. Fundamentalmente, la segmentación vincula la operación y todas sus actividades de marketing a algún grupo o grupos reconocibles de consumidores de los que se puede esperar que respondan de manera similar a un atractivo de marketing.
- 5. Los operadores y comercializadores de una estrategia de marketing segmentada tienen un grupo de referencia claro para usar como punto de referencia para la toma de decisiones.
- 6. La segmentación permite la selección de grupos de consumidores que ofrecen el mejor potencial de ganancias en varios momentos.
- 7. El proceso de an álisis de mercados por segmento puede revelar un grupo que no recibe servicio o un segmento insuficientemente atendido.

3. Turismo emisor chino

3.1. Turismo internacional en el mundo

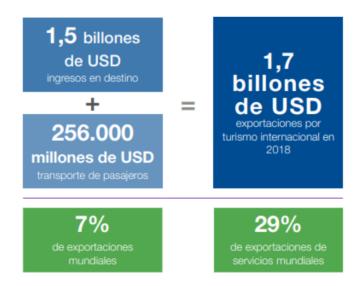
De acuerdo con el Informe anual 2019 de la Organización Mundial del Turismo de las Naciones Unidas (Panorama del turismo internacional 2019), total de llegadas de turistas internacionales alcanzóa 1400 millones en 2018, un aumento de 5% anual en comparación con 2017, un crecimiento del 4.6% anual, logrando un crecimiento positivo durante seis años consecutivos. En 2018, el ingreso de divisas del turismo global (Ingresos por turismo internacional + transporte de pasajeros) fue de 1.7 billones de d'ares estadounidenses, que fue 4% crecimiento anual, teniendo en cuanta el impacto del tipo de cambio y la inflación. El crecimiento de las llegadas de turistas internacionales y de los ingresos sigue adelantando al de la econom á mundial (PIB mundial de 2018 = +3,6%.), 27 y tanto las econom ás emergentes como las avanzadas se están beneficiando del aumento de los ingresos del turismo. Por s éptimo año consecutivo, las exportaciones tur áticas crecieron más deprisa que las exportaciones de mercanc ás, lo cual redujo en muchos pa ses el d eficit comercial. 28

Figura 3 Mapa de llegadas de turistas internacionales e ingresos por turismo internacional



Fuente: Organización Mundial del Turismo (OMT-UNWTO), julio de 2019

Figura 4 Total de las exportaciones del turismo internacional 2019



Fuente: Organizaci ón Mundial del Turismo (OMT-UNWTO).

Con el fin de comprender mejor los factores de influencia del desarrollo del turismo, y encontrar formas de promover la competitividad de turismo internacional en la econom á. El

World Economic Forum estudió el desarrollo del turismo en 140 pa ses (regiones) desde cuatro dimensiones: a) entorno económico favorable, b) pol ficas de turismo y condiciones favorables, c) infraestructura y, d) recursos naturales y culturales.

Se elaboró el Índice de competitividad en viajes y turismo y se publicó el Informe de Competitividad tur ática 2019.



Figura 5 índice de competitividad de viajes y turismo

Fuente The Travel & Tourism Competitiveness Report 2019 World Economic Forum

España es el pa s con mejor desempeño por tercer informe consecutivo, mientras que el ligero descenso de la competitividad del Reino Unido ha hecho que sea superado por Estados Unidos. Los 10 primeros son, de mayor a menor puntuación: España, Francia, Alemania, Japón, Estados Unidos, Reino Unido, Australia, Italia, Canadáy Suiza. 29 Donde Argentina ocupa el 50 lugar, México 32, Perú49 y Chile 52.

33

 $^{^{29}}$ The Travel & Tourism Competitiveness Report 2019 Travel and Tourism at a Tipping Point World Economic Forum

3.2. Turismo emisor chino en el mundo

Impulsado por el aumento de los ingresos disponibles, la mejora de la facilitación de los viajes, el menor costo del transporte a éreo y la reducción de las restricciones de visado, el turismo emisor de china ha cre do exponencialmente. 30

Desde principios de la década de 1990, el turismo en china se ha expandido enormemente con el desarrollo de la reforma econ ómica y apertura de China. Un estudio del Boston Consulting Group muestra que para 2020, el mercado de consumo de clase media chino se convertiráen el mercado de consumo más grande del mundo, con 338 millones de hogares de clase media y una econom á de consumo de 44,3 billones de yuanes³¹. A medida que más familias chinas se transforman más ricas, aumenta su gasto disponible, especialmente el gasto en turismo y entretenimiento. Cada vez tienen más ganas de disfrutar de la vida. China se ha convertido no solo en el mercado principal con más crecimiento de la región, sino también en el mercado de origen de turistas.

La Academia de Turismo de China publicó el "Informe anual sobre el desarrollo del turismo emisor de China 2019" El informe muestra que en 2018 el mercado de turismo emisor de China creció hasta 149 millones de personas, con un aumento interanual del 14,7% en comparación con 2017. El consumo de turistas extranjeros en el extranjero super ó los 130.000 millones de d'ares estadounidenses, una tasa de crecimiento superior al 13%. 32

³⁰ La Academia de Turismo de China

playbook Boston Consulting Group 2015. https://www.bcgperspectives.com/content/articles/globalization-growth-new-china-playbook-young-affluent-esavvyconsumers/ (英文)

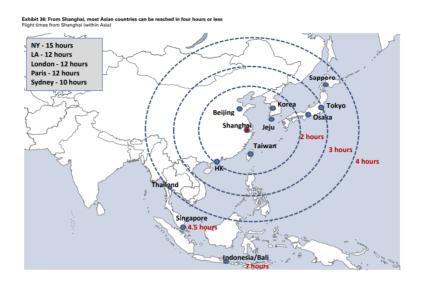
³² Informe anual sobre el desarrollo del turismo emisor de China 2019 https://travel.ifeng.com/c/7omUoGcrr3w

Entre todos los turistas chinos que viajaron al exterior, 89.03% hab á viajado a Asia, 3.83% a Europa, 2.44% a América, 1.26% a pacifico, 0.4% a África, 3.04 a otros pa ses. Los 15 principales destinos tur sticos que reciben turistas chinos son: Hong Kong, Macao, Tailandia, Japón, Vietnam, Corea del Sur, Estados Unidos, Taiwán, Singapur, Malasia, Camboya, Rusia, Indonesia, Australia y Filipinas.

En los primeros años del desarrollo del turismo emisor, solo hab á decenas de rutas internacionales en China. Con la expansi ón de la aviaci ón civil, a fines de 2019, China ten á un total de 5521 rutas de vuelo programadas y 4,568 rutas nacionales, incluidas 111 rutas de Hong Kong, Macao y Taiw án y 953 rutas internacionales, hay 234 ciudades nacionales con vuelos regulares (excluyendo Hong Kong, Macao y Taiw án). Aerol neas chinas tienen vuelos internacionales regulares a 167 ciudades en 65 pa ses, 33. Los viajes al exterior est án muy restringidos por factores de tráfico. La apertura de vuelos internacionales directos ha acortado en gran medida el tiempo de los turistas para viajar alrededor del mundo y ha hecho que los viajes al exterior sean más convenientes.

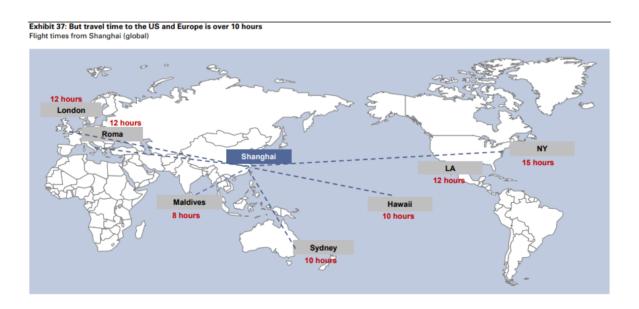
³³ Bolet n estad stico 2019 sobre el desarrollo de la industria de la aviación civil, Administración de Aviación Civil de China

Figura 6 Distancia de vuelo (tiempo) desde China a los pa ses asi áticos vecinos



Fuente: Goldman Sachs Global Investment Research.

Figura 7 Horas de vuelo de shanghai a distintos destinos internacionales



Fuente: Goldman Sachs Global Investment Research.

En términos del gasto promedio anual, el consumo del turismo chino ha aumentado constantemente. China registró 277.000 millones de d'ares estadounidenses en gasto de turismo

internacional en 2018, un aumento del 5% en términos reales con respecto al año anterior, mientras que Estados Unidos, el segundo más grande, gastó un 7% más, hasta alcanzar los 144.000 millones de dálares.34

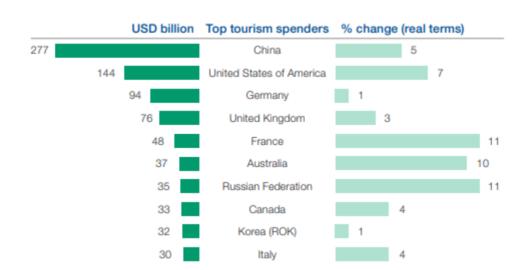


Figura 8 Los 10 pa ses principales por gasto en turismo internacional 2018

Fuente: World Tourism Organization (UNWTO).

En 2017, los turistas chinos gastaron USD 5,565 por persona, En términos de gastos en el destino del viaje, los turistas chinos gastaron un promedio de USD 3,064 por persona en sus viajes más recientes al extranjero, excluyendo los costos del grupo turático y el principal costo es transporte desde y hacia el destino. 35

Figura 9. Gasto promedio anual y gasto promedio en destino de los turistas chinos que viajan al exterior 2017

https://www.unwto.org/global/press-release/2019-06-06/exports-international-tourism-hit-usd-17-trillion#:~:text=China% 2C% 20the% 20world's% 20top% 20spender,to% 20reach% 20USD% 20144% 20billion.

35 2017 Outbound Chinese tourism and consumption trends



Fuente Outbound Chinese tourism and consumption trends 2017

La mayor á de los turistas chinos (43%) gastan más de CNY 5000 (aproximadamente USD 725), pero menos de CNY 10000 (aproximadamente USD 1.450) por viaje / per c ápita. El gasto medio por viaje / per c ápita es de 6700 CNY (unos 970 USD). 36

³⁶ Guidelines for Success in the Chinese Outbound Tourism Market 2019

3.3. Turismo chino en Latinoam érica

Brasil, Perú, Chile, Argentina, Bolivia, son pa ses deseados por todos los turistas del mundo. Am érica del Sur tiene muchos recursos tur sticos, entre las Nuevas siete maravillas del Mundo. Cristo Redentor, Machu Picchu Peruano y las pir ámides de Chichen Itz á 37 y muchos atractivos representan la belleza de Am érica del Sur. Los atractivos únicos de Sudam érica, las experiencias únicas y la exploración profunda del patrimonio natural y humano son los productos favoritos de los turistas chinos.

Debido a la limitación de la distancia de vuelo, es normal que los turistas prefieren experimentar diferentes pa ses y culturas en un solo viaje, por lo que los productos de carácter multinacional son más convencionales. El tiempo de viaje en avión es el l mite más grande para viajar a Sudamérica. El vuelo internacional lleva entre 13 a 16 horas en un tramo, y para llegar a Sudamérica se necesita dos tramos, en total son más que 30 horas de viaje contando el tiempo de espera en escala. Y dentro de Sudamérica también necesitan tomar aviones para llagar a otro pa so atractivos tur sticos.

Tambi én existe otro aspecto que limita las llegadas de turistas chinos a Latinoam érica, la pol fica de visado. Unos años antes, para solicitar la visa de turismo, tardaban de 30 a 40 d ás y con muchos requisitos. Con ayuda y esfuerzo entre pa ses latinoamericanos y la República de China, cada vez m ás pa ses sudamericanos introdujeron pol ficas favorables de visado tur stico para los ciudadanos chinos. Ahora los turistas chinos pueden viajar a Chile, Per ú, Argentina con la visa vigente de Estados Unidos(B2) o la visa Schengen.

 $^{37}\ https://es.wikipedia.org/wiki/Nuevas_siete_maravillas_del_mundo_moderno$

3.4. Turismo chino en Argentina

Argentina es el destino más alejado que existe desde China, la distancia más corta (linea recta) entre Argentina y China es 19.001,50km. La distancia del vuelo entre los aeropuestos de Argentina y china, en generar tiene más que 25 hs (sin contar tiempo de escala). Argentina y China no están conectadas de modo non stop (porque aún la tecnolog á no permite vuelos de esta distancia) ni en vuelos directos con escala. Los turistas utilizan principalmente vuelos de: Qatar Airways (18%), Emirates (16%), LATAM (13%), KLM (11%) y American Airlines (10%). 38

Esta realidad (distancia geográfica) significa que los turistas chinos necesitan más tiempo y dinero para llegar a Argentina. La lejan á, sin embargo, en otro punto de vista, no es una desventaja, sino da un interesante posicionamiento como un 'Destino exático" para los turistas chinos.

En el mercado chino, la Argentina es conocida por sus destinos tur áticos como la ciudad de Buenos aires, Calafate, Ushuaia, Bariloche, Iguaz ú y tambi én por la cultura, arquitectura, gastronom á. Seg ún el Informe de Mercados Estrat égicos 2017 39 publicado por el Ministerio de Turismo de Argentina, China ocupa el puesto 15 en el ranking de llegadas de turistas extranjeros a la Argentina con un total de 60 mil personas, un aumento de 13% que 2016. Entre 2011 y 2017, las llegadas de turistas chinos crecieron un 116%.

³⁸ Informes de mercados estratégicos China Secretar á de Turismo Subsecretar á de Desarrollo Tur ático Dirección Nacional de Mercado y Estad áticas

³⁹ https://www.yvera.tur.ar/estadistica/documentos/descarga/5c756f7812bdd204232692.pdf

4. An álisis del mercado turismo chino

4.1. Crecimiento econ ámico

La mejora de la fuerza nacional integral y el estado internacional es la principal fuerza impulsora para el rápido desarrollo del turismo emisor chino 40. Cada vez más pa ses abren la puerta a los turistas chinos. La econom a nacional y el ingreso disponible de los residentes continúan creciendo. En 2018, el PBI de China continuó creciendo y su tasa de crecimiento se estabilizó. De acuerdo con los datos publicados por el departamento nacional de Estad sticas, en 2018, el producto interno bruto (PBI) de China fue de 99 trillones de yuanes, a precios comparables calculado, un aumento del 6.1% con respecto al año anterior. 41

En términos de ingresos de residentes urbanos el ingreso disponible per cápita de residentes nacionales en 2019 fue de 30733 yuanes, que fue 5.8% más que el año anterior 42, Además, los políticos preferenciales de descuento y exención de impuestos han acelerado el desarrollo del turismo emisivo hasta cierto punto.

4.2. Visados

Frente al enorme y creciente mercado chino de turismo emisor, los pa ses de todo el mundo han facilitado los requisitos de visa y aprobaron pol ficas para traer más turistas chinos para impulsar el turismo receptivo y el desarrollo económico.

40 Centro Internacional de la Oficina Nacional de Estad \(\) \(\) ticas 2018-09 Aumento significativo del esacial
 41 Departamento de Asuntos Consulares, Ministerio de Relaciones Exteriores
 http://cs.mfa.gov.cn/gyls/lsgz/fwxx/t1185357.shtml

De acuerdo con las últimas estad áticas de la administración de entrada y salida del Ministerio de Seguridad de China, hasta enero de 2020, hay un total de 72 pa ses (regiones) 43 de ellos firmaron un acuerdo de exención de visa con China.

Al mismo tiempo, tambi én hay algunos pa ses que han relajado a ún más sus pol ficas de visa para China, incluida la relajaci ón de la aplicaci ón, extensi ón de validez de la visa, reduzca la tarifa de la visa (incluso sin cargo), etc.

La solicitud de visa se ha abierto para un procesamiento más conveniente y rápido. En los últimos años, cada vez más pa ses otorgan la visa de 10 años con múltiples entradas para los turistas chinos. Esto ha jugado un papel importante en atraer turistas chinos para viajar al exterior. Estos pa ses incluyen a los Estados Unidos, Canadá, Australia, Singapur, Corea del Sur, Israel y Argentina.

Tabla 3 Lista de beneficios para los ciudadanos chinos que tienen pasaportes ordinarios para ingresar a pa ses y regiones

Tipo de exención	Explicaci ón	Pa s de exención
Exención de visa para China (15 pa ses)	periodo de 7 d ás a 6	Emiratos Árabes Unidos, Barbados, Bahamas, Bosnia y Herzegovina, Ecuador, Fiji, Granada, Mauricio, República de San Marino, Seychelles, Serbia, Tonga, Bielorrusia, Qatar, Armenia

Exento unilateral para China (17 pa ses)	De un pa s a otro no se requiere visa por un periodo de 7 d s a 6 meses dependiendo del pais. S do valida para los ciudadanos chinos.	Asia (3): Indonesia, Uzbekistán, Corea del Sur (isla de Jeju y otros lugares) Europa (1): Albania África (3): Marruecos, Reunión francesa, Túnez América (7): Antigua y Barbuda, Haití Islas Georgias del Sur y Sandwich del Sur (Territorio Británico de Ultramar), Saint Kitts y Nevis, Islas Turcas y Caicos (Territorio Británico de Ultramar), Jamaica, Dominica Ocean á (3): Islas Marianas del Norte de América (Saipan, etc.), Samoa, Polinesia Francesa
	requiere visa, pero necesita tramitar el permiso de ingreso al pa s en su llegada al aeropuerto, s do valida	Asia (19): Azerbaiyán, Barán, Timor Oriental, Indonesia, Laos, L bano, Maldivas, Myanmar, Nepal, Sri Lanka, Tailandia, Turkmenistán, Brunei, Irán, Jordania, Vietnam, Camboya, Bangladesh, Malasia (Nota: Indonesia implementa pol ficas sin visa y de visa a la llegada, consulte el archivo adjunto para conocer los requisitos espec ficos) África (15): Egipto, Togo, Cabo Verde, Gabán, Comoras, Côte d'Ivoire, Ruanda, Madagascar, Malawi, Mauritania, Santo Tomé y Príncipe, Tanzania, Uganda, Benin, Zimbabwe Amáricas (2): Guyana, St. Helena (Territorio Británico de Ultramar) Oceaná (4): Palau, Tuvalu, Vanuatu, Papua Nueva Guinea

Departamento de Asuntos Consulares, Ministerio de Relaciones Exteriores http://cs.mfa.gov.cn/gyls/lsgz/fwxx/t1185357.shtml

Tabla 4 Acuerdo sobre exenci ón mutua de visado entre China y pa ses extranjeros

Acuerdo sobre exenci ón mutua de visado entre China y pa ses extranjeros			
Pa ś regi ón	Medidas especificas		
Serbia	Serbia y China han implementado un sistema de exención de visa desde el 1 de enero de 2017. El acuerdo estipula que los turistas de ambos pa ses pueden permanecer por 30 d ás sin visa.		
Ecuador	Desde el 18 de agosto 2016, los ciudadanos chinos puede permanecer 90 d ás desde la fecha de la primera de entrada al pa á.		
Marruecos	Desde el 1 de junio de 2016, el Reino de Marruecos ha implementado oficialmente una pol fica de acceso sin visados para turistas chinos. Los ciudadanos chinos pueden ingresar al territorio por máximo de estad á de 90 d ás.		
Emiratos Árabes Unidos	Desde el 1 de noviembre, 2016, los ciudadanos chinos pueden viajar a Emiratos Arabes Unidos sin visa por 30 d ás, no hay costo de ingreso a su territorio, para extender la estad á, los turistas chinos pueden solicitar otros 30 d ás por única vez.		
Rusia	La cantidad de turistas ha reducido de 5 personas a 3 personas, y su estad á ha extendido de 14 d ás a 30 d ás.		
Brunei	Desde el 1 de mayo de 2016, los ciudadanos chinos pueden solicitar una visa a su llegada a todos los puertos de entrada, incluido el aeropuerto internacional de Brunei, la estadia es 14 d ás desde su llegada. No es necesario solicitarla a trav és de la agencia de viajes con anticipacion.		
Ucrania	Desde el 1 de octubre de 2016, los turistas chinos que llegan al aeropuerto de Boryspil y el aeropuerto de Odessa no se quiere la visa.		

Australia	La visa tiene la validez de 10 a ños, y la visa KDP es un tipo de visa que se emiten rápidamente. La visa KDP se puede usar para múltiples viajes de ida y vuelta en 3 a ños, y la duración de casa estad á es 3 meses.		
Israel	Desde el 11 de noviembre de 2016, entre China y Israel, empezó la vigencia del acuerdo de visa de múltiple entra por 10 a ños por los ciudadanos de ambos pa ses, la estad á es de 90 d ás.		
Argentina	Desde el 15 de junio 2017, Argentina empieza emitir la visa de turismo para los ciudadanos chinos con validez de 10 a ños y m últiples entradas, la duraci ón de estad á es 90 d ás, tambi én la visa se emite para las personas con motivo de negocios.		
Chile	A partir del 1 de julio de 2015, los titulares de visas estadounidenses o canadienses válidas (excepto visas de tránsito) por 6 meses o más pueden ingresar a Chile sin visa por una sola estad á de no más de 90 dás.		
Corea del Sur	Desde el 28 de enero de 2016, Corea del Sur empieza su nueva política de visado para los ciudadanos chinos, la visa tiene la validez de 10 a ños, el periodo de estad ás ha extendido de 30 d ás a 90 d ás.		
Jap ón	Desde el 8 de mayo 2017, La visa de 3 años con múltiples entradas ya no requiera las experiencias de viaje a Japón anteriormente. La visa 5 años con múltiples entradas ya no está limitada a visitas tur áticas, sino también para motivos de negocios o vista de amigos.		
Alemania	El tiempo de procesamiento para la solicitud de visa se ha reducido de 5 d ás a 3 d ás, y los materiales de solicitud se han reducido tambi én.		
Holanda	El periodo de validez de la visa holandesa se extiende a 5 años, a fin de facilitar la solicitud para los turistas chinos, se puede tramitar la visa en 15 ciudades de china. Al mismo tiempo, no necesitan solicitar la usa de Francia, Austria, Alemania si tenga la visa de Holanda.		

Reino Unido	Desde 11 de enero 2016, el Reino Unido empieza emitir la visa de múltiples entradas de dos a ños para ciudadanos chinos, su estad á es 180 d ás.		
Per ú	Desde 21 de septiembre de 2016, los ciudadanos chinos pueden disfrutar de Perúcon sin visa, si tenga		
M éxico	Desde 1 de junio 2016, cualquier persona que tenga una visa valida de Canadá, Los Estados Unidos o Reino Unido puede ingresar a México sin visa.		

4.3. Feriados chinos

Seg ún el estudio del Instituto de Investigación tur ática de China, 《La voluntad de viajar de los residentes urbanos y rurales de China》 ⁴⁵muestra que la disposición general de los residentes chinos para viajar en el primer trimestre de 2018 es del 83%, la disposición general a viajar en el segundo trimestre es del 84.8%. En el primer semestre de 2018, el número de turistas chinos que viajan al exterior alcanzó los 71,31 millones, un aumento del 15%. En el primer semestre de 2017, esta cifra fue de 62,03 millones.

Juntar vacaciones se est á convirtiendo cada vez m ás en la norma de viajes internacionales para los turistas chinos. En la primera mitad de 2018, la proporción de turistas que salieron en junio, incluido el feriado del Dragon Boat festival, alcanzó el 18%, m ás que abril en las vacaciones de Qingming y mayo en el d á del trabajo. Con el feriado nacional y aparte 4 d ás de trabajo, pueden tener hasta 9 d ás para viajar, es ideal para un viaje al exterior.

.

⁴⁵ http://www.mof.gov.cn/mofhome/jiaokewensi/zhengwuxinxi/lilunyanjiu/201907/t20190715_3299826.html

La estacionalidad del turismo en china es distinta, existen dos calendarios de los que uno es igual que el internacional, y el otro es el calendario lunar, normalmente un mes detrás del internacional, la pauta temporal de vacaciones en china sigue el calendario lunar principalmente.

Table 5 Feriado Chinos

Feriados Chinos				
Nombre de	D ás legales de	Fecha	D ás de	Resumen
feriado	vacaciones		descanso	
D á de a ño	3 dias	1 ene.	30 dic1 ene.	El principio del Año Nuevo
nuevo				basado en el calendario
				gregoriano.
año nuevo	7 dias	Principio	feb.	Ésto tambi én se llama la fiesta
chino		de feb.		de primavera, es una fiesta más
				importante de China
Fiesta de	3 dias	5 abr.	5-7 abr.	Inicio de uno de los 24 términos
Qingming				solares (periodos) chinos en
				China, tambi én se llama d á de
				la limpieza de la tumba y es
				para conmemorar a los muertos.
D á de laboral	3 dias	1 may.	29 abr 01 may.	Celebración de China del Día
				Internacional del Trabajo.
Fiesta de	3 dias	18 jun	16-18 jun.	Un festival chino tradicional
barca de				con actividades como carreras

drag ón				de barco de dragon y comer
				zongzi (arroz pegajoso envuelto
				en hojas).
Fiesta de	3 dias		22-24 sep.	Un dín para reuniones
medio oto ño				familiares chinas y un festival
		24 sep.		de la cosecha en China.
D á Nacional	7 dias	1 oct.	1-7 oct.	La celebración de la Fundación
				de la República Popular de
				China.

Según la última versión de Reglamento de Vacaciones Anuales Pagadas de los Empleados, que fue publicado en el 14 de diciembre de 2017, 46

La licencia pagada se dividir á de acuerdo con los años de trabajo continuo de los empleados, es decir, si el trabajo acumulado ha sido inferior a 10 años, la licencia anual es de 5 d ás; 20 años, 10 d ás de vacaciones anuales, m ás que 20 años de trabajo continuo en la empresa, tendr á 15 d ás de vacaciones anuales. Los empleados que han estado trabajando continuamente por menos de un año no disfrutan de vacaciones pagadas.

El ministerio de Recursos Humanos y la Seguridad Social de China, en una encuesta que se realizó en 60 ciudades en china, muestra que más de la mitad de los empleados han disfrutado de vacaciones anuales pagadas. La implicación es que casi la mitad de las personas no disfrutaron de vacaciones anuales pagadas.

⁴⁶ Asamblea nacional de la República Popular ChinaNormativa sobre vacaciones anuales retribuidas para empleados 2017

El Ministerio de Recursos Humanos y Seguridad Social tambi én admitió que, en general, la implementación del sistema de vacaciones anuales pagadas todav á no es satisfactoria, y un número considerable de empresas a ún no tienen vacaciones anuales pagadas. Entre las empresas que han implementado vacaciones anuales pagadas, todav á hay bastantes empresas que han organizado d ás de vacaciones que no cumplen con los estándares nacionales.

Una encuesta realizada por el Centro de Investigación Tur ática de la Academia de Ciencias Sociales de China para 2.552 trabajadores en todo el pa á mostró que el 40,1% de los encuestados dijo que "sin vacaciones anuales pagadas" y el 4,1% "ha pagado vacaciones anuales, pero no puede tomar un descanso", 18,8% "Hay vacaciones anuales pagadas, puede tomarse un descanso, pero no puede organizarlas ellos mismo", y solo el 31.3% de los que han pagado vacaciones anuales, puede tomarse un descanso y pueden arreglarlo por s ímismos. ⁴⁷ El gobierno chino a ún est álejos de hacer lo suficiente para proteger las vacaciones pagadas de la gente.

4.4. Segmentaci ón

Según la Oficina Nacional de Estadática de China, la población total de China continental alcanzólos 1.4005 millones en 2019. 48

En términos de divisiones administrativas, China continental tiene 34 regiones administrativas, incluidas 23 provincias, 5 regiones autónomas y 4 ciudades bajo jurisdicción central y 2 regiones administrativas especiales⁴⁹. En el término del turismo emisor, El número de

49 http://www.gov.cn/test/2005-06/15/content_18253.htm

⁴⁷ http://theory.people.com.cn/n1/2018/1217/c40531-30471546.html

⁴⁸ http://www.xinhuanet.com//2020-01/17/c_1125474664.htm

turistas emisores chinos en 2019 alcanzó los 155 millones, un aumento del 3,3% respecto al mismo per ódo del a ño pasado. ⁵⁰ Un alrededor de 11% de la populación total viajaron al exterior.

Bajo los efectos combinados de la geograf á natural, razones históricas u otros factores, el desarrollo económico de las provincias y ciudades están desequilibrados. Con el inicio de la reforma y la apertura de China en 1978, el PIB de China ha mostrado una tendencia de rápido crecimiento, pero al mismo tiempo, la diferencia en el PIB per cápita entre las regiones de China se ha vuelto cada vez más obvia y el problema del desarrollo económico desigual en China ha comenzado a aparecer. ⁵¹ El PIB per cápita de China super ó los USD 10276 en 2019, un aumento de 6.1% con respecto al 2018⁵².Las ciudades costeras del este tiene una econom á desarrollada con un nivel de vida acomodado, mientras que las provincias y ciudades des oeste est án menos desarrolladas.

⁵⁰ La situación básica del mercado tur ático en 2019, Instituto de Investigaciones Tur áticas de China

⁵¹ An alisis sobre el status quo y las causas del desarrollo regional desequilibrado en China Wang Yunhui Shen Qi 2016 https://m.xzbu.com/8/view-7310539.htm
⁵² http://www.gov.cn/xinwen/2020-01/18/content_5470531.htm

Xinjiang Uygur

Beiting Lianning

Ahitu Shandi Henang Shandi Henang Shandi Shan

Figura 10 PBI en las provincias chinas 2017

Fuente: Salvatore Babones

Como resultado de ellos, los turistas en las regiones este y oeste tienen diferentes comportamientos y preferencias. ⁵⁴

Al beneficiarse del crecimiento sostenido y constante de la econom á nacional, el nivel de consumo de los chinos ha experimentado un marcado aumento. La clase media urbana se ha expandido rápidamente, impulsando una gran demanda de viajes al exterior. En la actualidad, los

China Quietly Releases 2017 Provincial GDP Figures Salvatore Babones https://www.forbes.com/sites/salvatorebabones/2018/02/12/china-quietly-releases-2017-provincial-gdp-figures/?sh=55abd78120dc

⁵⁴ La demanda de turistas chinos ha aumentado Encuesta sobre el comportamiento de los turistas chinos en los viajes de 2019 Oliver Wyman

residentes urbanos con mayores ingresos son los principales impulsores del mercado tur ático emisor de China.

Considerando el tama ño del mercado tur ático chino, es absolutamente necesario dividir este mercado en unos segmentos diferentes. La manera de analizar este mercado es por aspectos geográficos, en este caso, se puede dividir geográficamente u económicamente el mercado: por ejemplo, ciudades grandes, ciudades más peque ñas o áreas más ricas y áreas más pobres.

4.4.1. La primera región

Las regiones de Primer Nivel incluyen Beijing, Shanghai, Jiangsu, Zhejiang, Fujian, Guangdong, Tianjin, Estas regiones tienen un PIB de más de USD 10,000 y son las 7 provincias (municipios) principales en tárminos de ingreso disponible de los residentes urbanos en todo el pa s. 55

En estas regiones est án m ás de la mitad de las familias urbanas ricas y de clase media de China⁵⁶, y los residentes tienen una alta demanda y aptitud para el turismo emisivo. Entre todas las regiones generadoras de turismo, el PIB de Guangdong totalizó USD 1.56 mil millones en 2019, ocupando el primer lugar en el pa s, seguido por Jiangsu (con un PIB de m ás de USDmil 1.44 millones). Adem ás, Beijing y Shanghai cuentan con el ingreso per c ápita m ás alto del pa s para residentes urbanos (ambos por encima de USD 20 mil).

55

https://zh.wikipedia.org/wiki/%E4%B8%AD%E5%8D%8E%E4%BA%BA%E6%B0%91%E5%85%B1%E5%92%8C%E5%9B%BD%E7%9C%81%E7%BA%A7%E8%A1%8C%E6%94%BF%E5%8C%BA%E4%BA%BA%E5%9D%87%E5%9C%B0%E5%8C%BA%E7%94%9F%E4%BA%A7%E6%80%BB%E5%80%BC%E5%88%97%E8%A1%A8

⁵⁶ Bajos ingresos: ingreso familiar mensual <11,999 yuanes o menos; ingreso medio: ingreso familiar mensual 12,000-24,999 yuanes; ingreso alto: ingreso familiar mensual> 25,000 yuanes.

Debido al nivel de desarrollo económico, los residentes en las regiones de primer nivel tienen más oportunidades para interactuar con el mundo exterior y, en consecuencia, tienen una mirada más amplia al mundo. Los consumidores en esta región son más abiertos y siempre buscan cosas nuevas. Les resulta más fácil aceptar cosas nuevas, son menos conservadores y tienen un esp fitu de aventura. Les gusta el entretenimiento y saben disfrutar la vida. Beijing, el centro pol fico, económico y cultural de China, es el principal mercado tur ático de las regiones generadoras de turismo. Los consumidores en Beijing tienen acceso a la información más reciente y oportunidades para intercambios internacionales frecuentes. Los habitantes de Beijing han ampliado sus puntos de vista en la última década en particular, y prestan más atención al gusto cultural y la experiencia personal que en el pasado y en comparación con los consumidores en otras regiones. Además, su consumo est á impulsado por respuestas emocionales, y tienen una respuesta más rápida y un mayor entusiasmo hacia el nuevo destino y las actividades, una vez que están convencidos de su valor. En productos de alta gama son cada vez más requeridos por el mercado.

Dado que los ingresos y la riqueza del pueblo chino continúan aumentando gracias al crecimiento económico sostenido y rápido, cada vez más ciudadanos en los mercados de primer nivel tienen la capacidad y la intención de comprar y experimentar más alto nivel. Fin de los productos turáticos salientes. Especialmente, cuando los turistas en las regiones de nivel 1 adquieren cada vez más experiencia en viajes al extranjero, plantean requisitos más exigentes

_

⁵⁷ Observación en profundidad del mercado tur ático emisor de China McKinsy company 2018

⁵⁸Informe de investigaci ón sobre turismo emisores en 1 nea de China iresearch 2019

para la calidad de los productos tur áticos y el nivel de servicio. Tomemos como ejemplo el turismo antártico. El primer grupo tur ático con destino a la Antártida se organizó en 2007. ⁵⁹

Desde entonces, la gente est á cada vez m ás interesada en viajar al Ant ártida. De acuerdo con el Informe anual de Desarrollo del turismo emisor en China 2012, un total de 452 y 612 ciudadanos chinos visitaron la Ant ártida en el a ño 2009/2010 y 2010/2011. Sin embargo, en la temporada de ant ártico 2017-2018, un total de 51.707 turistas de todo el mundo visitaron la Ant ártida, y el número de turistas chinos alcanzó los 8.273, lo que representa el 16%, solo superado por Estados Unidos. Este número ha aumentado en casi 3.000 personas durante la temporada tur ártica 2016-2017 60 .convirtiendo a China en la segunda fuente m ás importante de llegadas de turistas, mientras que la mayor á de ellos provino de mercados de origen de primer nivel como Beijing, Shanghai, Guangdong y Jiangsu.

Con más experiencia de viaje, los turistas en las regiones de primer nivel se inclinan cada vez más a los viajes en profundidad en un destino privilegiado. En consecuencia, los operadores tur áticos en estos mercados, además de aprovechar nuevos destinos, prestan cada vez más atención para desarrollar productos turáticos de alta gama en profundidad y ofrecer una experiencia de viaje más libre. Entre ellos, los productos de viaje en profundidad con un solo destino se han convertido en una herramienta importante para que los operadores turáticos puedan satisfacer las demandas de los turistas y mejorar sus diferenciaciones de productos. Tomemos a Europa como ejemplo. Los productos de viaje con un paá europeo ocupan una gran

⁵⁹ https://www.3polar.com/njlines-show-7.html

⁶⁰ IAATO, "Report of the International Association of Antarctica Tour Operators 2017–2018" (Report presented at the XLI Antarctic Treaty Consultative Meeting, Buenos Aires, Argentina, May 13–18, 2018). https://iaato.org/documents/10157/2398215/Report+of+IAATO+IP070/f5cd4c64-2a5d-41b4-b251-491c871d2bec.

^{2.} Ralf Buckley, "Outdoor Tourism in China: A Foreigners 30

parte de todos los productos de viaje europeos en las regiones de nivel 1. Por ejemplo, CAISSA lanz ó la "gira panor ámica de Alemania", la "gira de moda del Reino Unido", la "gira art ática de Italia", la "gira de color de Francia" y otros productos asociados con pa ses europeos en 2017. 61

4.4.2. La segunda región

Las regiones de segundo nivel incluyen principalmente las provincias centrales de China, as ítambi én algunas provincias de oeste con econom ás relativamente acomodadas. El PIB en estas provincias y ciudades se encuentra en un nivel moderadamente desarrollado, con un PIB per cápita principalmente de USD 8,000-13,000. Estas regiones representan aproximadamente el 40% de la clase media del pa s. 62 Actualmente, las regiones generadoras de turismo de nivel 1 representadas por Beijing, Shanghai y Guangzhou siguen siendo la principal fuente de visitantes salientes, pero no debe pasarse por alto que las regiones generadoras de turismo de nivel 2 tienen un gran número de residentes. Con el aumento de los niveles de vida y los ingresos, las personas en estas regiones 2 tienen una demanda creciente de viajes al extranjero. Por lo tanto, las regiones generadoras de turismo de nivel 2 representan un gran potencial como mercado de origen.⁶³

Debido al apoyo de las políticas gubernamentales y los recursos geográficos locales, las regiones nivel 2 cuentan con un enorme potencial de crecimiento económico. Los habitantes urbanos de esta región tienen un fuerte deseo de viajar al extranjero, pero son muy sensibles al

⁶¹ http://group.caissa.com.cn/

https://zh.wikipedia.org/wiki/%E4%B8%AD%E5%9B%BD%E4%B8%AD%E9%83%A8%E7%BB%8F%E6%B5

^{63 2018-2019} informe de investigación en profundidad del análisis del turismo emisor de China Iimedia.cn https://www.iimedia.cn/c400/63384.html

precio de los productos tur áticos y los destinos, dado el nivel de consumo. ⁶⁴ En comparación con los turistas de las regiones de nivel 1, los viajeros de estos mercados de origen tienen menos esp fitu de aventura y poca pasión por las cosas nuevas. Los consumidores aquí son relativamente conservadores en su selección de destinos, y su aceptación de nuevos destinos está rezagada con respecto a los de las regiones generadoras de turismo de nivel 1. Más personas eligen unirse a un tour organizado por agencias de viajes que viajar de forma independiente, especialmente a destinos de larga distancia. La mayor á de los turistas en estas regiones viajan a pa ses del sudeste asiático, Hong Kong (China); Macao (China); y la provincia china de Taiwán cuando viajan al extranjero por primera vez.

Los productos tur áticos de calidad atraen más atención. Es evidente que los productos tur áticos de calidad reciben cada vez más atención, y los consumidores valoran cada vez más la elección de alojamiento, restauración, vuelos e itinerarios. Debido al desarrollo económico relativamente atrasado, los ciudadanos en las regiones de nivel 2 son sensibles a los precios de los productos tur áticos, por lo que la preocupación de gastos en viaje es significativamente mayor que en las regiones de Nivel 1.

En cuanto a los destinos de los productos tur áticos en las regiones de nivel 2, los pa áes de destino tradicionales como los pa áes del sudeste asi ático, la República de Corea, Japón, los Estados Unidos de América, Australia y Francia siguen siendo el punto focal del mercado, pero los destinos emergentes como Sudamérica, Oriente Medio y África, el norte de Europa y el sur del Pac fico se están volviendo cada vez más populares. Mientras luchan en los destinos tradicionales maduros y competitivos, los operadores tur áticos se esfuerzan por encontrar

⁶⁴ An álisis de datos y medición espacial de la diferenciación regional del mercado tur ítico emisor http://pg.jrj.com.cn/acc/Res/CN_RES/INDUS/2018/2/28/621bb2f6-112b-454b-befd-6c0a507d017e.pdf

nuevos destinos y aumentar los esfuerzos para diseñar nuevas rutas sobre productos y rutas tradicionales.

Por ejemplo, en 2017, Chengdu China Travel Service dio a conocer el tour de once d ás por Marruecos, el tour de diez d ás por el r ó Jordán y otros productos con destino a Oriente Medio y África. Adem ás, CITS Chongqing desarrolló giras por cuatro pa ses de Sudam érica, recorridos en profundidad por cuatro pa ses nórdicos y otros productos nuevos. Estos nuevos destinos y productos han enriquecido los productos salientes de las regiones de nivel 2 y ampliado su alcance de viaje.

4.4.3. La tercera región

Las regiones de nivel 3 est án ubicadas principalmente en el remoto oeste de China. Como el desarrollo econ ómico de estas regiones no es tan avanzado y tiene una poblaci ón relativamente más peque ña, el volumen de turistas emisores no es tan significativo.

La econom á en estas regiones ha estado atrasada durante décadas y la información es diféilmente accesible para estas áreas remotas. Debido a su ubicación en el interior de China y las econom ás subdesarrolladas, los habitantes de este lugar tienen una demanda relativamente menor de viajes al extranjero. En consecuencia, el crecimiento para el turismo emisor de estas regiones es mucho menor en comparación con otras áreas económicamente desarrolladas. Los turistas en estas regiones son muy sensibles a los precios y prestan más atención a los productos turáticos de economá. Los viajeros de placer son sensibles a los precios y tienden a elegir recorridos turáticos de múltiples destinos organizados por servicios de viaje.

En la actualidad, los productos tur áticos (sightseeing products) todav á dominan las regiones generadoras de turismo de nivel 3 de China. El turismo de salida de las regiones

generadoras de turismo de nivel 3 aún está en su infancia, y los sightseeing products siguen siendo la norma del mercado. ⁶⁵Estos productos giran principalmente en torno a las capitales y las principales ciudades tur áticas de los pa áes de destino, y abarcan los paisajes naturales, las culturas y las costumbres que representan el destino. Estos productos resaltan los art culos de viaje ricos con un calendario compacto para visitar muchos pa áes con un presupuesto. Debido al nivel de desarrollo econ ómico y las restricciones de ingresos, el precio sigue siendo el factor m ás importante en la elecci ón de los productos tur áticos de los consumidores.

Todav á hay muchos productos tur áticos que conectan varios destinos en regiones de nivel 3. Tales productos pueden satisfacer las necesidades de los consumidores para ver más pa áes o destinos en un solo viaje, mientras que el precio tambi án es favorable. Tomemos como ejemplo los productos del sudeste asi ático. Los productos de conexi ón Singapur-Malasia-Tailandia siguen siendo populares y ocupan una cuota de mercado relativamente grande en las agencias de viajes de las regiones de Nivel 3.

Muchos viajeros de regiones de Nivel 3 viajan a un pa sextranjero por primera vez. Dada su limitada experiencia de viaje de salida y su falta de familiaridad con el entorno extranjero, junto con las barreras del idioma, están más dispuestos a elegir productos de excursiones en grupo. Los consumidores de las regiones de Nivel 3 generalmente no tienen requisitos espec ficos en el itinerario. Los productos de excursiones en grupo con todo incluido abarcan los aspectos de restauración, alojamiento, transporte, visitas tur sticas, compras y entretenimiento,

⁶⁵ An álisis de datos y medición espacial de la diferenciación regional del mercado tur ítico emisor http://pg.jrj.com.cn/acc/Res/CN_RES/INDUS/2018/2/28/621bb2f6-112b-454b-befd-6c0a507d017e.pdf

evitando as íel estr és y la tensi ón derivados de la falta de familiaridad con las condiciones locales. Esto elimina muchas incertidumbres.

4.5. Nuevas tendencias de viajes

4.5.1. Tecnolog á

China es un pa s que est á muy avanzado en el uso de tecnolog a móvil. De hecho, es el mercado de tel estonos inteligentes más grande del planeta. Los operadores tur sticos que apunten sus anuncios a usuarios móviles chinos tendrán una ventaja definitiva. 66

El 97% de los turistas chinos comprar á un paquete de datos o realizar á otros preparativos para usar su dispositivo inteligente mientras est én en el extranjero, a fin de disfrutar de los muchos beneficios del acceso a Internet móvil, como la comunicación, la socialización y la navegación, as í como la exploración de locales, atracciones, restaurantes y descuentos en compras. Al usar tel éfonos móviles para conectarse a Internet, el 81% de los turistas chinos usaron Wi-Fi, principalmente escogiendo puntos de acceso Wi-Fi públicos gratuitos (56%) o alquilando dispositivos de Wi-Fi locales (49%).

Muchos pa ses dependen en gran medida de las redes sociales para encontrar y atraer a sus clientes. Sin embargo, en China, no hay acceso a YouTube, Facebook o Twitter, pero eso no significa que los chinos no est én usando las redes sociales. De hecho, China tiene la mayor

población del mundo que utiliza las redes sociales. Es importante apuntar a las plataformas de medios sociales como Weibo, Weixin es la red social más grande de China y tiene más que 1112 millones de usuarios registrados en 2019 67. Weibo también es una parte importante de la sociedad china, tiene más de 516 millones de usuarios registrados en 2019 68. Esta aplicación móvil permite a cientos de millones de usuarios enviar mensajes de texto, chatear y compartir videos.

En el Informe de la encuesta sobre viajes al extranjero de turistas chinos de 2018, Hotels.com contrató a Ipsos, la empresa de investigación de mercado l fler en el mundo, en mayo de 2018 realizó una encuesta a 3.047 turistas chinos de entre 18 y 58 a ños que hab án viajado al exterior una o más veces en los últimos 12 meses. Las muestras de la encuesta cubrieron diferentes ciudades de China y utilizaron tecnolog á asistida por computadora. El 51% de los encuestados vive en ciudades de primer nivel, el 33% de los encuestados vive en ciudades de segundo nivel y el 16% de los encuestados vive en ciudades de tercer nivel.

Cuando los turistas chinos decidan si viajar a qué destino, el contenido compartido por las pel éulas, la televisión y las redes sociales tendrá un cierto impacto en ellos. Para quienes planean viajar a destinos como Francia (69%), América del Norte (68%), Reino Unido (72%) y América Latina (73%).

_

⁶⁷https://new.qq.com/omn/20190516/20190516A0AY8B.html#:~:text=%E4%B8%AD%E5%95%86%E6%83%85%E6%8A%A5%E7%BD%91%E8%AE%AF,%E4%BA%BF%EF%BC%8C%E5%90%8C%E6%AF%94%E5%A2%9E%E9%95%BF0.9%25%E3%80%82

⁶⁸ https://hd.weibo.com/article/view/343

⁶⁹ Informe de la encuesta sobre viajes al extranjero de turistas chinos de 2018

No hay duda de que las redes sociales son particularmente importantes para los millennials. El 56% de las personas nacidas posteriores a los 1990 y el 50% despu és de los 1980 afirman que las redes sociales son su principal fuente de información sobre viajes. ⁷⁰

Los no millennials est án influenciados indirectamente por las redes sociales a trav és de sus hijos, y un tercio de los no millennials afirman que sus decisiones de viaje y su comportamiento ser án influenciados por sus hijos.

Las aplicaciones como WeChat también son poderosas fuentes de inspiración. Estas herramientas permiten a las personas expresar su experiencia de viaje y registrar sus experiencias y lugares favoritos. La gente suele publicar en las redes sociales. Casi el 60% de los visitantes publica de 3 a 5 publicaciones por d á y el 16% de los visitantes publica m ás de 5 publicaciones por d á.⁷¹

Videos cortos es una gran herramienta para que las personas muestren momentos importantes y sentimientos instantáneos. Los turistas expresan sus sentimientos a través de videos cortos, usan Tiktok para grabar hermosos momentos durante su viaje, y comparte momentos inolvidables con amigos a través de diferentes redes sociales.

Para destinos ex óticos no tradicionales como Am érica Latina, los videos juegan un papel importante en la presentación de nuevos destinos a amigos y familiares. A muchos turistas les gusta publicar selfies y videos novedosos para presentar la cultura local.

Los tel conos inteligentes son los dispositivos digitales más utilizados y el 90% de los turistas llevan consigo un tel cono inteligente. Los turistas usan tel conos inteligentes para tomar

_

 $^{^{70}}$ Informe de la encuesta sobre viajes al extranjero de turistas chinos de 2018

⁷¹ Informe de la encuesta sobre viajes al extranjero de turistas chinos de 2018

fotos o grabar videos (70%), mantenerse en contacto con miembros de la familia (68%) y publicar en las redes sociales (52%).⁷²

4.5.2. La transformación digital en el sector tur ático

Con el avance de la tecnolog á de Internet, la creciente demanda del mercado y el apoyo de las pol ficas, la industria de viajes en l nea de China se ha desarrollado r ápidamente.

En la actualidad, la industria se ha transformado digitalmente en tres modelos principales: OTA, búsqueda vertical y UGC de viajes.

OTA: Online Travels Agencies (Ctrip)

Buscador vertical: Diferentes plataformas para buscar alojamientos, vuelos, paquetes etc. (qunar)

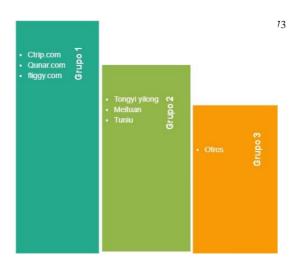
Turismo UGC: user-generated content en el sector tur ático (mafengwo, qiongyouwang)

La era del dominio de las OTA ha pasado. Los tres modelos principales comparten el pastel del mercado de turismo online, formando un patrón de competencia diferenciado de múltiples niveles de mercado.

62

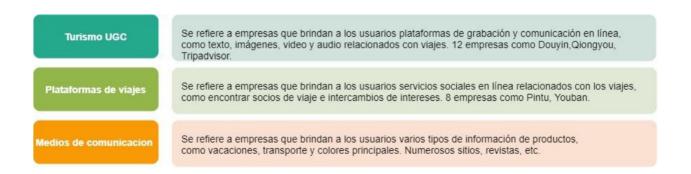
⁷² Informe de la encuesta sobre viajes al extranjero de turistas chinos de 2018

Figura 11 An áisis anual del mercado de viajes en l nea de China 2019



Fuente https://www.analysys.cn/

Figura 12 Redes sociales relacionados en turismo



La tasa de crecimiento del contenido de turismo cultural de Douyin (Tiktok versión original) en 2018 alcanzó 104 veces, y el volumen de transmisión diaria de videos relacionados con el turismo de Douyin alcanzó los 2.53 mil millones.74

⁷⁴ Informe de datos de Douyin 2019 https://cbndata.com/report/2168/detail

⁷³ https://www.analysys.cn/article/detail/20019710

Por ejemplo, Douyin es el evento "Mountain DOU is a Good Scenery" lanzado en el condado de Laiyuan, Hebei. Se ha visto 260 millones de veces, lo que genera un aumento interanual del 47% en los turistas de verano en el condado y un 41%. aumento interanual de los ingresos por turismo.75

4.5.3. Hospitalidad

Al momento de elegir alojamiento, los turistas chinos est án dispuestos a gastar dinero por calidad. Comparado con muchas otras opciones de alojamiento, el hotel de 4 o 5 estrellas sigue teniendo el m ás popular entre los turistas chinos.

Los turistas chinos que viajan al exterior generalmente tienen altas expectativas sobre la hospitalidad sobre el hotel donde se alojan, que tengan una hospitalidad y servicios de alta calidad en el hotel. Para hacer eso, el hotel debe prestar especial atención a la cultura y los hábitos de los clientes y debe tener personal que hable chino listo para cuidarlos. Sin embargo, al mismo tiempo, es importante mantener las propias especificidades culturales, lo que estimuló el inter és de los turistas en primer lugar.

Para facilitar el viaje y ahorrar tiempo, los turistas chinos generalmente esperan que el hotel est é lo más cerca posible de lugares esc énicos y centros de transporte, aunque este tipo de hotel es más caro, puede ser aceptado. El 42,61% de los turistas elegir á hoteles cerca de lugares pintorescos, el 33,16% de los turistas elegir á hoteles cerca de los centros de transporte y el 30,98%

 $^{^{75}\} https://k.sina.com.cn/article_1726918143_66eeadff02000qpp3.html? from=news \& subch=onews$

de los turistas elegir á hoteles dentro de los 10 minutos en automóvil de lugares pintorescos / c rculos comerciales.76

Las instalaciones del hotel, la seguridad, la reputación y el precio siguen siendo consideraciones claves para los turistas chinos al elegir un hotel. Wifi/Interne, el restaurante del hotel (desayuno chino) y el servicio de habitaciones (pava electrifica) son las instalaciones m ás valiosas para ellos.77

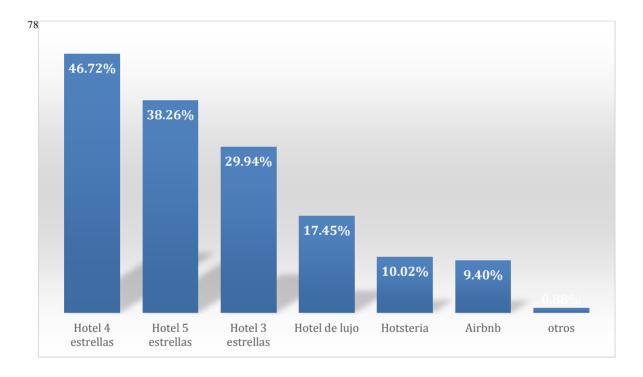


Figura 13 Selección de hoteles para turistas chinos

Los requisitos de los turistas chinos también se ven significativamente afectados por su edad y preferencias de viaje, por ejemplo, los turistas chinos que visitan América Latina, suele

⁷⁶ Informe del consumidores del mercado emisor chino 2017-2018 World Tourism Cities Federation https://www.wtcf.org.cn/uploadfile/2018/0913/20180913024708444.pdf

Informe encuesta sobre viajes al extranjero de turistas chinos Hoteles.com $\frac{https://www.ipsos.com/sites/default/files/2017-07/CITM\%202017\%20Report\%20Chinese.pdf}{^{78}} Informe de los consumidores del mercado emisor chino 2017-2018 World Tourism Cities Federation$

ser las generaciones de 50 o 60, que desean buscar experiencias y sabores locales, por lo que necesitan personal que habla mandar n (en el hotel continental buenos aires ya tienen recepcionista que habla mandar n), folletos de viajes en chino. Por otro lado, su demanda de wifi gratuito es particularmente fuerte.

La tecnolog á es muy importante para los turistas chinos, ya que casi todos los turistas se mantienen en contacto con familiares y amigos cuando viajan, generalmente a trav és de hotelera y lugares públicos, raz ón por la cual las instalaciones de wifi e internet del hotel est án el primer lugar de la lista de servicios requerida de hotel. Casi todos los turistas chinos llevan varios dispositivos electrónicos cuando viajan, de modo que puedan mantenerse en contacto con sus amigos y familiares y compartir los momentos de sus viajes. Los celulares inteligentes siguen siendo el principal equipo utilizado.

4.5.4. Turismo para jubilados

El rápido envejecimiento de la población de China también ha brindado enormes oportunidades a la industria del turismo nacional. Según los datos publicados por la Oficina Nacional de Estad áticas de China, la población china de 60 a ños o más alcanzó los 230,8 millones en 2017. Se estima que para el 2050 esta población alcanzarálos 400 millones8.

En la actualidad, la edad de jubilación de las mujeres chinas es de 55 a ños y la edad de jubilación de los hombres es de 60 a ños. Despu és de jubilarse, las actividades de su vida personal no est án sujetas a ninguna restricción y pueden tomar sus propias decisiones y arreglos. Al mismo tiempo, tienen pensiones y pensión alimenticia para sus hijos y tienen mayor poder adquisitivo. Estos ancianos y jubilados tienen mucho tiempo para participar en actividades de

ocio, incluido el turismo, y las personas de clase media tienen más oportunidades de viajar al extranjero con frecuencia.

Debido a las barreras del idioma y al funcionamiento insatisfactorio del software de telefon á móvil de turismo, la mayor á de los turistas eligen canales fuera de l nea y viajan en grupos. Seg ún el "Informe de macro datos de viajes de China Outbound New Travel Group 2019", los viajes en grupo siguen siendo la forma más com ún de viajes al extranjero.⁷⁹

4.6. Cantidad de agencias de viaje en China

China es el pa s más poblado del mundo (1.440 millones). 80 El potencial de los turistas chinos al exterior es inmenso, ya que solo el 13% de la población tiene un pasaporte hasta 2018.

El crecimiento exponencial del mercado de viajes emisores de China y el enorme potencial del mercado generan enormes oportunidades de negocios para el turismo internacional, destinos y proveedores de turismo. China ha adoptado un enfoque selectivo e incremental para la liberalización de los viajes de placer en el extranjero. En la época de los 1990s China introdujo y formalizó el programa de Estado de Destino Aprobado (ADS, que permite destinos aprobados para comercializar viajes de ocio grupales en China continental y ciudadanos chinos puedan viajar en forma grupal a un pa s ADS. Desde entonces, un total de 130 destinos internacionales han celebrado acuerdos bilaterales de turismo con el Gobierno chino en virtud del plan. Cada vez más destinos en todo el mundo incrementan la inversión para expandir negocios en el mercado

67

⁷⁹ http://www.gov.cn/shuju/2019-12/26/content_5464109.htm

⁸⁰ Las Naciones Unidas, Poblaci ón https://www.un.org/es/sections/issues-depth/population/index.html

⁸¹ http://www.gov.cn/xinwen/2019-09/25/content_5433164.htm

tur ático chino. La competencia entre destinos por participación de mercado y clientes chinos de alto valor se ha vuelto mucho más feroz. 82

De conformidad con las leyes y regulaciones de turismo de China, las agencias de viajes que participan en los servicios internacionales deben ser aprobadas por la CNTA (Administración Nacional de Turismo de China). Según las estad íticas de CNTA, al final de 2019, hubo m ás de 38,943 agencias de viajes en China 83

Las regiones oriental, occidental, central y noreste concentraron el 51%, 23%, 18% y 8% del total de agencias de viajes del pa s. Hay 5 provincias y ciudades con m s de 2500 agencias de viajes, entre ellos est án Guangdong, Beijing, Jiangsu, Zhejiang y Shandong. Guangdong tiene el mayor número de agencias de viajes, 3.108.

En 2019, el ingreso operativo del negocio de viajes de las agencias con calificaciones en negocios de turismo emisor (4442 agencias) 84 en todo el pa sí fue de 396.010 millones de yuanes (56770 millones de d'alares), lo que representa el 76,66% del número total de agencias de viajes en el pa sí.

4.7. ADS Approved Destination Status

Estado de destino aprobado, ADS en inglés, es un acuerdo firmado entre los gobiernos de los dos pa ses sobre la apertura mutua de visas de turista. Después de la firma del acuerdo, los ciudadanos chinos pueden solicitar visas de turista oficiales cuando viajen al extranjero.

⁸² http://lvyou168.cn/ads_list.aspx

⁸³ http://zwgk.mct.gov.cn/zfxxgkml/tjxx/202012/t20201204_906493.html

Ministerio de Cultura y Turismo de la República Popular China https://www.mct.gov.cn/jact/front/comquestiondetail.do?sysid=3&comquestid=38#

- 1. China designar á las agencias de viaje en la República Popular China (en adelante denominadas "las agencias de viaje chinas designadas"), las cuales han sido debidamente autorizadas por la Administración Nacional de Turismo de China (ANTC) para operar viajes de negocios en el exterior para ciudadanos chinos y organizar viajes al exterior de grupos de turistas chinos.
- 2. El pa s de destino designar á agencias de viaje que operen en conformidad con las normas locales y cumplan con otras pautas y que est én interesadas en organizar viajes para grupos de turistas chinos al pa s de destino.
- 3. Ambas Partes se confirmar án mutuamente por escrito la lista de las respectivas agencias de viaje designadas, las que incluir án el nombre, domicilio, números de tel éfono, fax, dirección de correo electrónico y contactos, etc., de la empresa. En caso de que hubiera cambios en la lista de alguna de las Partes, la Parte que realice el cambio deber á informar, semestralmente, por escrito a la otra Parte al respecto.
- 4. Las agencias de viaje indicadas en la lista de ambas Partes podrán elegir a sus socios comerciales de la lista de la otra Parte y de este modo firmar contratos con ellos.

Estados Unidos no se convirtió oficialmente en un pa á de destino tur ático hasta 2007. En primer lugar, esto se debe a que el proceso de negociación entre las dos partes es complicado y largo. El proceso de negociación entre los dos pa áes sobre los pa áes de destino tur ático es as í El gobierno extranjero presenta una solicitud al gobierno chino, y la Administración Nacional de Turismo es responsable de la evaluación; una vez aprobada la evaluación, el Consejo de Estado la aprobará como un "pa á candidato abierto al turismo", finalmente, China env á al pa á candidato la carta de intenciones para las negociaciones, los dos gobiernos iniciaron las

negociaciones. Las negociaciones con algunos pa ses peque nos son relativamente fáciles, pero las negociaciones con algunos pa ses son al estilo de una maratán. Por ejemplo, en Alemania, pasaron más de dos a nos desde que se emitió una carta de intención hasta que se negoció y se firmó un acuerdo; negociar con Japán tomó más de tres a nos.

La Administración Nacional de Turismo de China (CNTA) es el organismo nacional a cargo del turismo en China, y est áafiliado directamente al Consejo de Estado.

Las principales responsabilidades de CNTA son:

- Establecer y organizar la implementación de estrategias de desarrollo para el turismo dom éstico, turismo receptivo y turismo emisor. Supervisar las operaciones de la econom á del turismo, hacerse cargo de las estad áticas de turismo y controlar la publicación de información comercial.
- Normalizar las operaciones del mercado tur ático. supervisar y gestionar la calidad del servicio; y mantener los derechos e intereses legales de los consumidores y operadores tur áticos.
- Establecer y supervisar la implementación de políticas sobre turismo emisivo y turismo receptivo.
- Examinar y aprobar agencias de viajes extranjeras establecidas en China. Examine las calificaciones de acceso al mercado de las agencias de viajes con inversión extranjera y las agencias de viajes dedicadas al turismo internacional.
- Establecer y supervisar la implementación de políticas sobre viajes a Hong Kong, Macao y Taiw án. Organizar y realizar educación y formación tur ática.

5. Marca Pa ś

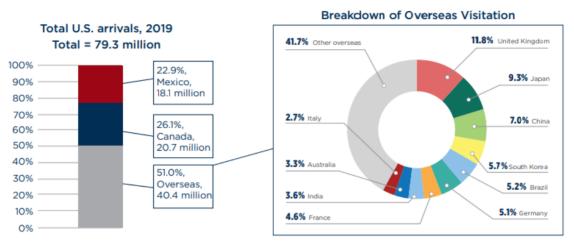
5.1. Estados Unidos

5.1.1. Turismo receptivo EEUU

Según el estudio de US Travel Association, en 2019, las exportaciones de viajes de EE. UU. (Incluyen gastos generales en viajes, tarifas de pasajeros internacionales y gastos de viajeros internacionales en actividades médicas, educativas y laborales transfronterizas / estacionales) totalizaron \$ 255 mil millones. Las importaciones de viajes internacionales totalizaron \$ 196 mil millones, creando un superávit comercial de viajes de \$ 59 mil millones. Las llegadas internacionales a los EE. UU. Totalizaron aproximadamente 79 millones en 2019, aproximadamente la mitad de las cuales vinieron del extranjero. Las llegadas al extranjero representan aproximadamente la mitad de todas las llegadas internacionales, pero representan el 84% del gasto total en viaies internacionales. 85 Principales actividades de viaies de ocio para visitantes extranjeros: (1) compras; (2) turismo; (3) buena comida; (4) parques / monumentos nacionales; y (5) parques de atracciones / tem áticos.

⁸⁵ https://www.ustravel.org/economic-impact

Figura 14 llegada de turistas internacionales a EEUU 2019



SOURCE: U.S. Travel Association and Oxford Economics

Fuente International Inbound Travel (2019) US Travel Association,

5.1.2. Turismo chino en EE. UU.

Despu és de siete años de crecimiento de dos d gitos (12 años si excluimos la recesi ón de 2009), las visitas de China a los EE. UU aumentaron solo un 4% en 2017 y luego disminuyeron en un asombroso 5.7% en 2018. A pesar del aumento de residentes chinos que tienen pasaportes, factores pol ficos como las continuas tensiones comerciales entre los dos pa ses y las declaraciones oficiales de los funcionarios del gobierno chino que disuaden los viajes a Estados Unidos probablemente influyan en la disminución significativa de las visitas. Sin embargo, China sigue siendo la tercera fuente más grande de viajes al extranjero a los Estados Unidos, y las 3 millones de visitas chinas en 2018 representaron el 7.5% de los viajes al extranjero a los Estados Unidos. Los viajes también ayudan a reducir nuestro déficit comercial con China. Valorados en casi una quinta parte (19%) del total de las exportaciones estadounidenses de

bienes y servicios a China, los viajes son la principal exportación de la industria estadounidense a China. Los viajes generaron un super ávit comercial de \$ 29 mil millones con China en 2018, m ás que cualquier otra industria. 86

Figura 15 turistas internacionales a EEUU seg ún pa ś.

VISITATIONS TO THE U.S. 2018-2019							
	Visit	Visitations					
	2018	2019					
Total	79,745,918	79,256,267	-0.6%				
Canada	21,475,152	20,723,322	-3.5%				
Mexico	18,387,405	18,139,599	-1.3%				
Overseas	39,883,361	40,393,346	1.3%				
United Kingdom	4,659,178	4,779,997	2.6%				
Japan	3,493,313	3,752,980	7.4%				
China	2,991,813	2,829,970	-5.4%				
South Korea	2,210,597	2,298,279	4.0%				
Brazil	2,209,372	2,104,617	-4.7%				
Germany	2,062,462	2,063,767	0.1%				
France	1,767,461	1,843,782	4.3%				
India	1,378,035	1,473,517	6.9%				
Australia	1,362,431	1,319,238	-3.2%				
Italy	1,073,383	1,086,026	1.2%				

Fuente International Inbound Travel (2019) US Travel Association,

En 2018, el 38% de los viajeros chinos en los EE. UU. visitaron California y el 26% visitó Nueva York. Las principales ciudades visitadas incluyeron la ciudad de Nueva York (25%), Los Ángeles (23%), San Francisco (14%), Las Vegas (10%), Boston (9%) y Washington, D.C. (8%). El viajero chino promedio pasa 12 noches visitando los EE. UU. h Los principales propósitos de visitar los EE. UU. son: vacaciones (33%), visitas a amigos / familiares (22%),

73

⁸⁶ https://www.ustravel.org/system/files/media_root/document/Research_Country-Profile_China.pdf

educación (18%), negocios (15%), convenciones / comercio (12%). Las principales actividades en los EE. UU incluyen: compras, visitas tur áticas, excelentes restaurantes, galer á de arte / museo, parques nacionales y pueblos peque ños. El 33% de los viajeros chinos indicaron que este era su primer viaje a los EE. UU.

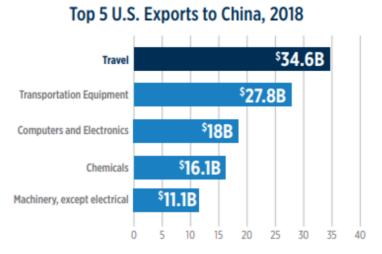


Figura 16 Perfil de turistas chinos que viajan a EEUU

Fuente International Visitations to the U.S. from China -INTERNATIONAL INBOUND TRAVEL MARKET PROFILE

Los viajes son la mayor exportación de la industria a China y representaron el 19% de todas las exportaciones de EE. UU a China en 2018. Como la mayor exportación de la industria a China en 2018, los viajes representaron el 19% de las exportaciones de bienes y servicios de EE. UU. Por delante del equipo de transporte que representó el 16%.

Figura 17 Exportaciones a China desde EEUU



Source: U.S. Department of Commerce

Fuetne International Visitations to the U.S. from China INTERNATIONAL INBOUND TRAVEL MARKET PROFILE

5.1.3. Promoci ón tur ática de EEUU

Con el fin de regularizar el turismo, en 1981, el Congreso de los Estados Unidos aprobó la Ley de Pol fica Nacional de Turismo (National Tourism Policy Act). En 2010, el presidente de los Estados Unidos, Barack Obama, firmó oficialmente la Ley de Promoción de Viajes 88, que convirtió las normas de gestión del turismo de los Estados Unidos en el marco legal nacional y proporcionó una base pol fica para el desarrollo del turismo de los Estados Unidos. El mismo a ño se fundó Brand USA. A principios de 2012, el presidente de los Estados Unidos, Barack Obama,

88 https://en.wikipedia.org/wiki/Travel_Promotion_Act_of_2009

⁸⁷ https://www.congress.gov/bill/97th-congress/senate-bill/304

firm ó una orden ejecutiva autorizando a la Oficina de Turismo del Departamento de Comercio de los Estados Unidos a establecer un grupo de trabajo especial para formular la "Estrategia de Desarrollo del Turismo de los Estados Unidos" en la primera estrategia de desarrollo a nivel de los Estados Unidos para promover el turismo. Su objetivo general de desarrollo es: para fines de 2021, los turistas extranjeros que atraen a un promedio de 100 millones de personas por a ño, el ingreso del turismo receptor es de 250 mil millones de d\(d\) ares.

A fines de 2014, el Congreso de EE. UU. Aprobó un proyecto de ley que implementa que el establecimiento de Brand USA en 2010 traer á beneficios obvios a todas las regiones y residentes de todo el pa s. La Agencia de Promoción Tur stica de los Estados Unidos se estableció hace solo tres a ños, pero su tremendo papel en la promoción de la econom á de los Estados Unidos atrayendo turistas extranjeros.

5.1.4. Brand USA

Figura 18 Brand USA



76

⁸⁹ https://travel.trade.gov/pdf/national-travel-and-tourism-strategy.pdf

Brand Usa es una organización semi gubernamental establecida en 2010 bajo la Ley de Promoci ón Tur ática de EE. UU, la misi ón de Brand USA es aumentar la visita internacional, el gasto y la cuota de mercado para impulsar la econom á de la nación y mejorar la imagen de los EE.UU. Es la primera asociación de turismo Público-privada de Estados Unidos. Brand USA comenzó a operar en mayo 2011. Brand USA está ampliando el éxito al expandir y mejorar los esfuerzos de mercadotecnia internacional, que incluye campañas de EE.UU. enfocados en el consumidor, mercado cooperativo, relaciones públicas, todas las cuales transmiten un mensaje de bienvenida para visitar EE.UU. 90

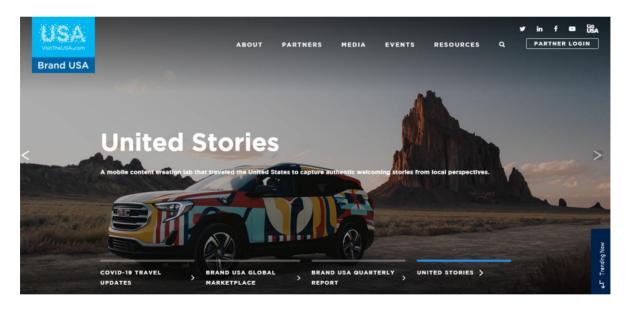


Figura 19 Sitio oficial Brand USA

Brand USA como la organización de Marketing tur ático de EE. UU, actualmente tiene iniciativas de comercialización en casi 40 mercados, que tienen el mayor potencial de crecimiento y generan el 90 por ciento de los viajes a los Estados Unidos. De estos mercados, ejecutan campañas en 14 mercados principales (Australia, Brasil, Canadá, Chile, China,

⁹⁰ https://www.thebrandusa.com/about/whoweare

Colombia, Francia, Alemania, India, Japón, Corea del Sur, México, Suecia y el Reino Unido), en total, estos mercados generan más del 80 por ciento de todas las visitas internacionales a los Estados Unidos.

La oficina representante de Brand USA en china se estableció en 2013 y actualmente cuenta con cuatro oficinas en Beijing, Shanghai, Guangzhou y Chengdu.

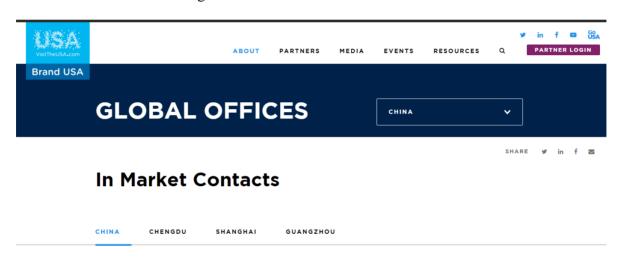


Figura 20 Oficina Brand USA en China

Todos los años, Brand USA implementa una serie de plataformas y programas impulsados por el mercado para aumentar la cantidad de turistas extranjeros a los Estados Unidos. Estos programas en curso incluyen las campañas de EE. UU, oportunidad de comercialización cooperativa, iniciáticas de difusión comercial y difusión de relaciones públicas. También colabora con los socios federales, liderados por la Oficina Nacional de Viajes y Turismo (NTTO) del departamento de Comercio.

Brand USA utiliza las redes sociales para inspirar, captar y activar a los viajeros internacionales que visitan los Estados Unidos a través de plataformas de redes sociales como Facebook, Instagram, Twitter, etc. Comparte publicaciones personales e inspiradoras que incluyen contenido influyente y elementos interactivos para impulsar el compromiso.

Brand USA actualmente tiene esfuerzos digitales localizados en los siguientes mercados a trav és de los canales que se muestran a continuación.

Figura 21 Redes sociales Brans USA en el mundo

MARKET	URL	LOCAL TAGLINE	FACEBOOK	TWITTER	HASHTAG	INSTAGRAM	YOUTUBE
TIPARKET		EGGAE TAGENTE		- TWITTER			1001002
Australia	VisitTheUSA.com.au	Plan Your USA Trip Now	Facebook.com/ VisitTheUSAau	@VisitTheUSA	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisitTheUSA
Brazil	VisiteosUSA.com.br	Planeje Sua Viagem Aos USA Agora Mesmo	Facebook.com/ VisiteOsUSA	@VisiteOsUSA	#VisiteOsUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisiteOsUSA
Canada: English	VisitTheUSA.ca	Plan Your USA Trip Now	Facebook.com/ VisitTheUSAca	@VisitTheUSAca	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisitTheUSA
Canada: French	VisitTheUSA.ca (logo/marketing); VisitTheUSA.ca/fr (redirect)	Planifiez Votre Voyage Aux USA Dès Maintenant	Facebook.com/ VisitTheUSAca	@VisitTheUSAca	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisitTheUSAfr
Chile	VisitTheUSA.cl	Planifica tu viaje a USA ahora	Facebook.com/ VisitTheUSAcI	@VisitTheUSAes	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	(Spanish) YouTube.com/ VisitTheUSAes
China	GoUSA.cn	即刻 定制 您的 USA 旅行 计划	n/a	Youku (YouTube e Wechat (Chinese r	://weibo.com/Go quivalent): http://	USAcn iyouku.com/gou vork for texting,	ısacn
Colombia	VisitTheUSA.co	Planifica tu viaje a USA ahora	Facebook.com/ VisitTheUSAco	@VisitTheUSAes	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	(Spanish) YouTube.com/ VisitTheUSAes
France	VisitTheUSA.fr	Préparez Votre Voyage Aux USA Dès Maintenant	Facebook.com/ VisitTheUSAfr	@VisitTheUSAfr	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisitTheUSAfr
Germany	VisitTheUSA.de	Plant Jetzt Eure Reise In Die USA	Facebook.com/ VisitTheUSAde	@VisitTheUSA	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisitTheUSAde
India	GoUSA.in	Plan Your USA Trip Now	Facebook.com/ GoUSAin	@GoUSAin	#USATrip	VisitTheUSA	YouTube.com/ GoUSAin
Japan	GoUSA.jp	今すぐ USAへの 旅の計画を	Facebook.com/ GoUSAjp	@GoUSAjp	アメリカ旅行	VisitTheUSA	YouTube.com/ GoUSAjp
Mexico	VisitTheUSA.mx	Planifica Tu Viaje A USA Ahora	Facebook.com/ VisitTheUSAmx	@VisitTheUSAes	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	(Spanish) YouTube.com/ VisitTheUSAes
Korea	GoUSA.or.kr	지금 USA 여행을 계획해보세요	Facebook.com/ GoUSAkr	@GoUSAkr	#미국여행	VisitTheUSA	YouTube.com/ GoUSAkr
Sweden	VisitTheUSA.se	Plan Your USA Trip Now	Facebook.com/ VisitTheUSAse	@VisitTheUSA	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisitTheUSA
Taiwan	GoUSA.tw	立即訂製專屬你的 美國之旅	Facebook.com/ VisitTheUSA	@VisitTheUSA	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisitTheUSA
United Kingdom	VisitTheUSA.co.uk	Plan Your USA Trip Now	Facebook.com/ VisitTheUSAuk	@VisitTheUSAuk	#VisitTheUSA	VisitTheUSA	YouTube.com/ VisitTheUSA

Brand USA no es solo una marca de turismo enfocada solo en quéhacer. Es una marca de consumo global que ayuda a conectar a las personas con experiencias extraordinarias. Desde los emocionantes contrastes de sus destinos e instituciones hasta la diversidad de su gente.

5.1.5. Country Brand Ranking

Bloom Consulting deriva su Country Brand Ranking © bianual a partir de algoritmo patentado, considerando únicamente las variables relacionadas con el turismo en su formación. Los resultados de nuestra clasificación no solo miden las percepciones y el atractivo de una Marca Pa á espec fica del turismo, sino que también clasifican su desempeño relativo de marca de una manera tangible y realista.

Estados Unidos de América Como se esperaba, es la mejor marca pa se en el ranking de marcas nacionales de Bloom Consulting © 2019/2020 - Edición Turismo. A pesar de haber disminuido levemente en las búsquedas de Demanda Digital y la presencia en las redes sociales, este pa se continuó dominando los ingresos totales del turismo mientras mostraba un crecimiento constante sin signos de debilitamiento.

En esta última edición (2019-2020), Bloom Consulting Country Brand Ranking © es más completo que nunca, ya que incluye 198 marcas únicas de pa ses y territorios, cinco más que en la última edición del ranking. Utiliza cuatro variables clave que se utilizan para analizar el éxito de las marcas de pa ses y territorios, as ícomo su desempe no relativo en comparación con otras. Las variables de clasificación tienen en cuenta el desempe no económico del sector tur stico de un pa s, su desempe no en l nea, as ícomo las mediciones digitales, para presentar una clasificación de marca precisa y objetiva.

Figura 22 Ranking EEUU

The Americas Rank

#	Variation			World Rank	CBS Rating
1.	•		United States of America	1	AA
2.	+1		Mexico	11	Α
3.	-1	*	Canada	16	AA
4.	-		Brazil	35	AAA
5.	+4		Costa Rica	37	AA
6.	-	ě	Peru	38	AA
7.	+1	<u>-</u>	Puerto Rico	44	AA
8.	+3		Dominican Republic	46	Α
9.	-4	•	Argentina	51	BBB
10.	+5	\times	Jamaica	52	AA
11.	-1	*	Chile	53	AA
12.	-5	* *	Panama	55	BBB
13.	-	+	Aruba	57	AA
14.	-2		Bahamas	58	BBB
15.	-1		Cuba	59	BBB

5.1.6. Marca Pa s USA en China

El sitio web chino gousa.cn dise ñado por la Administraci ón Nacional de Turismo de EE. UU. Fue lanzado en el a ño 2013. No es una simple versi ón china de su sitio web en ingl és. Est á completamente redise ñado y desarrollado de acuerdo con las caracter áticas y necesidades del mercado chino. A trav és de gousa.cn, los usuarios pueden aprender sobre los ricos recursos tur áticos de los Estados Unidos y compartir la experiencia de viaje, y conducir a m ás turistas chinos a los Estados Unidos, especialmente para viajar en profundidad para "descubrir los Estados Unidos que nunca antes se hab án visto".

Figura 23 Sitio oficial Go USA



http://www.gousa.cn/

Brand USA comprende sus hábitos de lectura y necesidades de información desde la perspectiva de los consumidores chinos. El contenido del sitio web chino se divide en varias secciones, que incluyen información sobre viajes a los Estados Unidos, destinos de estados y territorios en los Estados Unidos e interacciones. La sesión interactiva combina las funciones de las redes sociales. Los usuarios pueden ganar puntos y ganar premios al aprender y comentar sobre sus proyectos de viaje favoritos en el sitio web, o al compartir sus propias experiencias de viaje y fotos en los Estados Unidos. En combinación con el creciente número de usuarios de Internet móvil en China, el sitio web gousa.cn también ha lanzado la versión para PC y la versión móvil.

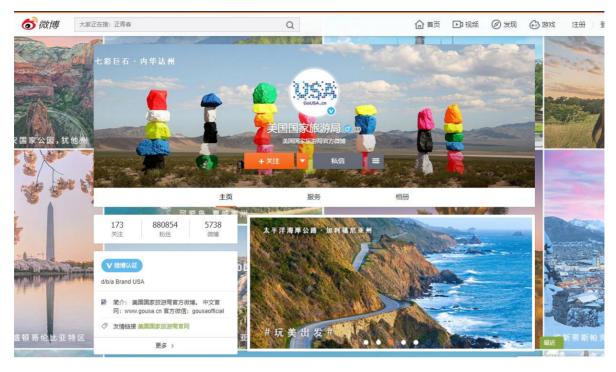


Figura 24 880854 seguidores en la cuenta oficial de Go Usa

Además, muchos estados/ciudades de estados unidos ya cuenta con sitio oficial de turismo en chino para brindarles informaciones a los turistas chinos. Visit Seattle colabor ó con WeChat para lanzar una gu á de la ciudad de Seattle en 2018, integrando b úsqueda basada en la ubicación, funcionalidad de mapeo, información de hoteles y atracciones y una variedad de otras caracter áticas en un Mini Programa que brinda a los usuarios de WeChat recursos inmediatos en contexto. Este es un gran paso adelante para Seattle y un punto clave de diferenciación para los viajeros chinos, que frecuentemente se quejan de lagunas e inconsistencias en las distintas plataformas de información de viajes. Otros destinos están trabajando en sus propios mini programas de WeChat o sitios basados en HTML que pueden brindar la información autorizada y la voz auténtica que los viajeros chinos han estado buscando desesperadamente durante varios años.

Figura 25 Sitio oficial de Visit Seattle en idioma chino



西雅图是一座充满魅力的大都市,湖光山色,风景迷人,无与伦比,静候您前来探索。

Figura 27 Sitio oficial de Visit Los angeles en idioma chino



Figura 28 Sitio oficial de visit California en idioma chino



Figura 29 Sitio oficial de visit new york en idioma chino

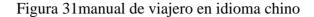


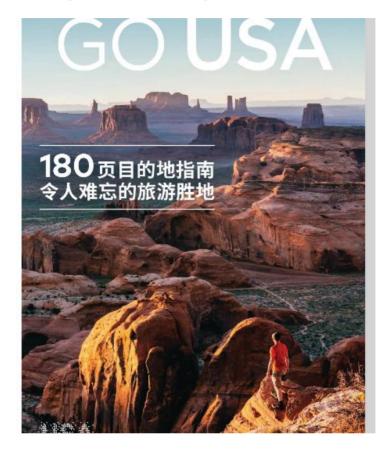


Figura 30 Sitio oficial de visit vegas en idioma chino

5.1.7. Caso de estudio: Multimedia

La falta de contenido relevante, autorizado y auténtico, especialmente contenido en idioma chino, sigue siendo un obstáculo importante para los posibles visitantes chinos que buscan aventuras naturales para completar sus itinerarios. En el sitio oficial GO USA.cn, se encuentra un manual de viajero de 180 páginas en idioma chino. El manual fue actualizando desde 2018, la primera versión, dentro se encuentra todas informaciones necesarias que un pasajero necesita para disfrutar EEUU, además miles de fotografás, videos y historias reales para trasmitir la imagen que EEUU quiere hacerle llegar a los pasajeros.





Además, a nivel estado, por ejemplo, La Oficina de Turismo de Utah contrató a un influencer joven y bilingüe para crear una serie de videos atractivos para ayudar a poner las opciones de destinos a menudo vertiginosas y las vistas intimidantemente amplias y los entornos frágiles en contexto para una audiencia de profesionales principalmente urbanos y jóvenes chinos. Estos videos, que brindan información confiable al instante con una perspectiva claramente "local", han demostrado ser muy populares entre los visitantes chinos potenciales y se han distribuido en la aplicación de redes sociales china Weibo (más de 1 millón de seguidores).

Figura 32 La Oficina de Turismo de Utah en Weibo





关掉流量,拥抱自然!《我知道这个地方》#怎么探索犹他州#第五集!还在手机 中浪吗? 赶快抛开社交网络 例,感受犹他州天然美景吧!更多有关犹他旅游的信息请看 ❷ 网页链接 @犹他州观光协会 写个评论告诉我你有没有关掉社交媒体的时候呢? □ Jessica白洁的秒拍视频



Esta serie de videos proporciona información y consejos prácticos en un contexto divertido y atractivo, con temas que incluyen:

Episodio 1: Cómo prepararse antes de una caminata

Episodio 2: Durante la caminata, la forma más segura es seguir las señales, pero ¿qué significan las señales?

Episodio 3: Hay tantas cosas que hacer en Utah. Nadar, remar, hacer kayak... ¡Muy divertido!

Episodio 4: Viaje en el tiempo: Anasazi Valley Trail Heritage Site Episodio 5: La mejor manera de conectarse con la naturaleza es desconectarse con su tel anos.

Episodio 6: Preguntar direcciones en ingl és.

La Oficina de Turismo de Utah tambi én fue la primera marca internacional en colaborar con Douyin (TIK TOK), la plataforma de video más prometedora de China, que presenta un video de 15 segundos que muestra los entornos y destinos naturales únicos de Utah para inspirar a los viajeros j óvenes a visitar.

5.2. Per ú

5.2.1. Turismo receptivo en Perú

Seg ún Travel & Tourism Competitiveness Index2019 edition publicado por World Economic Forum, el Per ú ocupa el puesto 49 entre 140 pa ses con altos índices de competitividad de viajes y turismo, 2 puestos más alto que el 2017. 91

Tabla

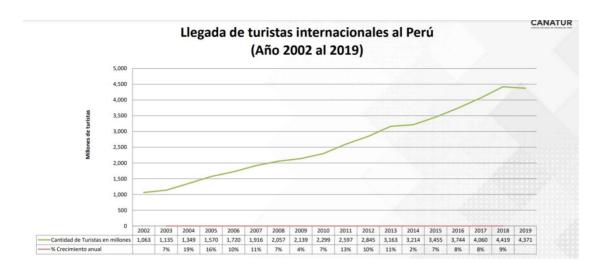
Past performance

Travel & Tourism Competitiveness Edition	2015	2017	2019
Rank	58 / 141	51 / 136	49 / 140
Score	3.9	4.0	4.2

Seg ún datos de C ámara nacional de turismo del Per ú, con el crecimiento de 9.6% en el a ño 2018, la llegada de turistas internacionales al Per ú lleg ó a 4419 millones. 92En el 2020, la pandemia

https://reports.weforum.org/travel-and-tourism-competitiveness-report-2019/country-

del COVID-19 ocasion ó un descenso significativo en el flujo de viajes. Ello se refleja en una tasa de crecimiento promedio anual para el periodo 2018-2020 cercana al -50 % en el ámbito global, regional y nacional.



Fuente: C ámara nacional de turismo del Perú

	Arribo	Arribos por año (en miles)			
	2018	2019	2020	Var% 19 / 18	Var% 20 / 19
Mundo	1 407 000	1 461 000	381 000	3.8 %	-73.9 %
Sudamérica	37 102	35 459	9189	-4.4 %	-74.1 %
Perú	4419	4372	897	-1.1 %	-79.5 %

Fuente: Organizaci ón Mundial del Turismo con la elaboraci ón de PROMPERU

⁹² https://www.congreso.gob.pe/Docs/comisiones2020/Turismo/files/1_canatur.pdf

5.2.2. Turismo chino en Perú

Per ú considera que china es un mercado en ascenso⁹³, seg ún MINCETUR, en el 2018 el Per ú recibi ó m ás de 37 mil turistas chinos, 20% m ás que el a ño anterior. En el 2019, China registr ó un total de 41 067 arribos internacionales al Per ú, convirti éndose en el primer emisor de turistas asi áticos. El vacacionista chino pernoct ó alrededor de 10 noches y su gasto promedio ascendi ó a \$ 2170.⁹⁴



Figura 31 llegada de turistas internacionales al Perú 2022-2019

Fuente Promper ú

 $^{^{93}}$ China: un mercado en ascenso PROMOPERU Turismo
in investiga innova 94 https://www.promperu.gob.pe/Turismo
IN/Sitio/Paises/140/China

El inicio del mercado tur ático chino en Per ú lleg ó tarde, pero creci ó r ápidamente. En los últimos a ños, Per ú ha estado buscando convertirse en un importante destino para los turistas chinos que viajen hacia Latinoam érica. Los turistas chinos tienen gran inter és en la historia y cultura est án cada vez más interesados en Per ú En el 2015 se registraron 19243 arribos internacionales al Per ú procedentes de China, aumentando 16% respecto al a ño anterior. China es el tercer pa á emisor de turistas asi áticos. El vacacionista chino que visit ó el Per ú pernoct ó alrededor de 9 noches y gast ó en promedio \$ 1 977 d dares. 95

Los requisitos de visa previamente estrictos de Perú, que hac án que los ciudadanos chinos esperaran hasta un mes para recibir sus visas, sol án ser un obstáculo importante para el turismo. Pero Según el decreto unilateral de Perú de septiembre de 2016, los ciudadanos de China continental que posean un pasaporte ordinario válido por más de 6 meses y una visa de los Estados Unidos, Canadá, Reino Unido, Australia, pa ses Schengen o residencia permanente, no es necesario solicitar una visa y la estadá máxima es de 180 dás. ⁹⁶Es común que los pa ses experimenten un aumento repentino en el turismo chino despu és de la relajación de los requisitos de visa, y Perúestáenfocado en estar listo para sus nuevos visitantes.

En 5 a ños, Per ú aument ó su número anual de visitantes chinos de 19 243 a m ás de 41 000. Con su enfoque exhaustivo y proactivo para trabajar con el mercado chino y cortejar a los turistas chinos, as ícomo con la industria peruana entrante, Per ú ya est á listo para el desarrollo acelerado y sostenido de este mercado en los próximos a ños.

Figura 32 Arribo de las turistas chinos a Perú 2019

95

 $https://www.promperu.gob.pe/TurismoIN/Sitio/Paises/7/China\#: \sim: text=Reporte\% 20 de\% 20 China, en\% 20 promedio\% 20\% 24\% 201\% 20977\% 20 d\% C3\% B3 lares.$

⁹⁶ http://cs.mfa.gov.cn/zggmcg/ljmdd/nmz_657827/ml_658015/rjjl_658025/

Turismo Indicadores turísticos en el Perú:		China							(<i>prom</i> perú
inc	ficadores turísticos en el Perú	2015	2016	2017	2018	2019	Var 16/15	Var 17/16	Var 18/17	Var 19/18
¹ Llegadas de turistas internacionales* de China al Perú			25 648	31 408	37 740	41 067	1 33%	1 22%	1 20%	Ŷ 9%
1 Total de llegadas de turistas chinos al Per	rú	18 351	24 669	31 228	37 609	40 946	1 34%	27%	1 20%	1 9%
Gasto** generado por los turistas chinos	en el Perú (Millones de US\$)	\$ 26.1	\$ 54.0	\$ 60.3	\$ 56.2	\$ 69.5	107%	12%	-7%	1 24%
Gasto** promedio de los turistas chinos e	en el Perú (US\$)	\$ 1 422	\$ 2 190	\$1931	\$ 1 495	\$ 1 697	1 54%	-12%	-23%	13%
1 Llegada de chinos al Perú, por punto de o	control migratorio									
.:. Llegadas por el AUCH - Lima		15 829	21 594	27 762	33 354	36 747	1 36%	29%	20%	10%
.:. Llegadas por Santa Rosa - Tacna		556	615	547	571	588	11%	→ -11%	1 4%	1 3%
Llegadas por CEBAF - Tumbes		278	259	309	331	307	-7%	19%	7%	-7%
.:. Llegadas por Kasani - Puno		114	135	188	181	179	18%	1 39%	-4%	-1%
Llegadas por otros puntos de control		1 574	2 066	2 422	3 172	3 125	1 31%	17%	1 31%	-1%
Porcentaje de llegadas de vacacionistas**	* chinos al Perú	23%	36%	46%	46%	39%	👚 13 p.p.	10 p.p.	1 0 p.p.	-7 p.p.
¹² Flujo de viajes de vacacionistas*** chino	s al Perú	4 297	8 881	14 365	17 300	15 969	107%	1 62%	1 20%	-8%
² Flujo de viajes de vacacionistas*** chino	s al Perú, por generación****									
.:. Centennial: Nacidos entre 1995 a 2016.		13%	2%	0%	11%	10%	♣ -11 p.p.	-2 p.p.	11 p.p.	-1 p.p.
Millennial: Nacidos entre 1979 a 1994.		46%	59%	67%	52%	66%	👚 13 p.p.	👚 9 p.p.	🗣 -15 p.p.	14 p.p.
.:. Generación X: Nacidos entre 1965 a 1978.		27%	15%	14%	23%	17%	♣ -12 p.p.	→ -1 p.p.	1 9 p.p.	-6 p.p.
.:. Baby Boomer: Nacidos entre 1946 a 1964.		14%	22%	19%	14%	5%	👚 8 p.p.	🦊 -3 р.р.	🦆 -5 р.р.	-9 р.р.
.:. Generación silenciosa: Nacidos entre 1925 a 1945.		0%	2%	0%	0%	2%	👚 2 p.p.	🦊 -2 р.р.	1 0 p.p.	Ŷ 2 p.p.
² TOP 3 de los principales destinos visitados por los vacacionistas chinos en el Perú										
Primer puesto	Primer puesto		Lima	Lima	Lima	Lima				
.:. Segundo puesto		Cusco	Cusco	Cusco	Cusco	Cusco				
.:. Tercer puesto		Puno	Ica	Ica	lca	Ica				

Figura 34 Región de residencia de turistas extranjeros 2018



1403
1328
672,5 713,4
4.0 4.4
Perú Sudamérica
324 345,1
210,8 217,3
62,7 67,1 57,7 59,9
2018
2017

Figura 35 Perfil del turista extranjero 2018

Fuente: Bar ómetro de la Organizaci ón Mundial de Turismo (OMT), edici ón de mayo de 2019 /

MINCETUR / Elaboración: PROMPERÚ

5.2.3. Promoci ón tur stico Per ú

PROMPERU

La Comisión de Promoción del Perúpara la Exportación y el Turismo PROMPERÚ es un organismo técnico especializado con personer á jur flica de derecho público interno que goza de autonom á funcional, técnica, económica, financiera, presupuestal y administrativa. Se encuentra adscrito al Ministerio de Comercio Exterior y Turismo y constituye un pliego presupuestal. Es competente para formular, aprobar, ejecutar y evaluar los estrategias y planes de promoción de bienes y servicios exportables, as í como de turismo interno y receptivo, promoviendo y

difundiendo la imagen de Perú en materia tur ática y de exportaciones, de conformidad con las pol ficas estrat égicas y objetivos sectoriales.

Es el árgano responsable de la promoci án del turismo receptivo e interno, a trav és de la realizaci án de actividades de promoci án del destino Per ú, de fortalecimiento de la gesti án comercial de las empresas y de inteligencia tur ática, que contribuyan con el desarrollo sostenido y descentralizado del pa á. Depende de la Presidencia Ejecutiva. La Direcci án de Promoci án del Turismo es un árgano de l ínea y da a conocer lo mejor de la oferta tur ática de nuestro pa á a los peruanos y al mundo para incentivar los viajes, y busca la profesionalizaci án del sector. Tiene a su cargo tres subdirecciones: Subdirecci án de Inteligencia y Prospectiva Tur ática. Subdirecci án de Promoci án del Turismo Interno. Subdirecci án de Promoci án del Turismo Receptivo. Direcci án de Promoci án de Inversiones Empresariales

Dirección de las Oficinas Comerciales del Perú en el Exterior es el órgano encargado de dirigir, coordinar, evaluar y supervisar a las Oficinas Comerciales del Perú en el Exterior, en concordancia con las polícias, lineamientos, objetivos y metas sectoriales. Depende de la Presidencia Ejecutiva. Actualmente, el Perúcuenta con 29 oficinas comerciales en el mundo, con un alcance a unos 50 mercados internacionales. Las oficinas comerciales de PROMPERÚ en el exterior son las siguientes: América Latina: Argentina Bolivia Brasil Chile Colombia Ecuador Panamá, Norteamérica: México Estados Unidos (Houston, Los Ángeles, Miami y Nueva York). Canadá, Europa: Alemania España Francia Italia Pa ses Bajos Reino Unido Rusia, Asia y Oceaná: Australia China (Beijing, Hong Kong y Shanghá) Corea del Sur Emiratos Árabes Unidos India Japón Taiwán.

En cuanto a la Promoción del Turismo Receptivo se realizaron actividades como Alianzas estrat égicas, Apoyo a Terceros, Door to Door, Estudios de Mercado, Fam Trips, Ferias

Tur áticas, Materia Promocional, Press Tours, Publicidad (Activaciones BTL, Campañas de Publicidad, Publicidad Online, Entre otros), Representante en Destino, Workshops y Seminarios para capacitar a los operadores extranjeros en cómo vender el destino tur ático peruano, entre otras. Asimismo, a trav és de esta área, se realiza el seguimiento y soporte de la labor de difusión tur ática que desarrollen las embajadas y consulados del Perúen el exterior, en coordinación con el Ministerio de Relaciones exteriores.

5.2.4. Marca Perú



Figura 36 logo Marca Per ú

El Perú es un pa s con energ á, valent á, intensidad, vigor, y est á bien representado por el color rojo de su bandera. El proyecto de la marca pa s Perú comenzó en julio de 2009. El grupo de trabajo se encontró con la desafiante misión de abordar en profundidad un pa s icono de la cultura, la gastronom á, la belleza natural y la civilización de América del Sur.

La tarea contemplaba la observación y análisis de los componentes de la identidad de un pa se multicultural y, por eso, un equipo interdisciplinario de más de 15 integrantes de la empresa FutureBrand, compa ñ se internacional especializada en la creación de marcas con experiencia en proyectos locales, se hizo cargo del desarrollo de la propuesta. El trabajo fue liderado por PromPer se (Comisión de Promoción del Per se para la Exportación y el Turismo) con el invalorable aporte de Canciller se y ProInversión (Agencia de Promoción de la Inversión Privada), por lo que las instituciones gubernamentales de las que dependen estuvieron involucradas de lleno en el proceso marca pa se.

El color rojo es el color de la bandera, un color intenso, vibrante, energético. Un color que sirve para identificar en las tres áreas de interés (turismo, exportaciones, inversiones). El protagonismo del rojo en el sistema de identidad es irremplazable, pero como uno de los atributos de marca es lo polifacético, el sistema de identidad contempla una paleta multicolor que representa las diferentes facetas del Perú, su diversidad de regiones y paisajes, su carácter vibrante, estimulante.

La "P" en su forma espiralada, expone creatividad y armon á. Representa uno de los motivos gráficos presentes en la historia de las culturas del Per ú Refiere tambi én a una huella digital, en l nea con el concepto de "hay un Per ú para cada quien". 97

⁹⁷ Acerca de la Marca Per ú https://peru.info/es-pe/marca-peru/acerca-de

5.2.5. Ranking

Figura 37 Ranking Per ú

The Americas Rank

#	Variation			World Rank	CBS Rating
1.	-		United States of America	1	AA
2.	+1		Mexico	11	Α
3.	-1	*	Canada	16	AA
4.	-		Brazil	35	AAA
5.	+4	•	Costa Rica	37	AA
6.	-	ě	Peru	38	AA
7.	+1	<u>-</u>	Puerto Rico	44	AA
8.	+3		Dominican Republic	46	Α
9.	-4	•	Argentina	51	BBB
10.	+5	\times	Jamaica	52	AA
11.	-1	*	Chile	53	AA
12.	-5	*	Panama	55	BBB
13.		+	Aruba	57	AA
14.	-2		Bahamas	58	BBB
15.	-1		Cuba	59	BBB

Bloom Consulting Country Brand Ranking© Bloom Consulting is an official data partner of the World Economic Forum Tourism Edition 2019 2020

Per ú ocupa el 5 lugar en la región Américas en Country Brand ranking de Bloom consulting edition 2019-2020, donde la marca Per ú supera a pa ses como puerto rico, republica

dominicana, argentina y chile. Detrás de Estados Unidos, México, Canadá, Brasil y costa rica. Cabe mencionar que Perúestaba en las 11 posiciones en el ranking edición 2017-2018. 98

5.2.6. Marca pa ś Perú en china

El 8 de junio de 2017, Per ú fue el segundo pa se latinoamericano en lanzar una cuenta oficial en WeChat, la plataforma m óvil y las redes sociales m ás importantes de China (Colombia lanz ó la suya solo unos meses antes, en marzo). ⁹⁹Los usuarios de WeChat pueden suscribirse a art culos semanales. Presentan destinos, actividades y temas culturales en Per ú, con una combinación de im ágenes vibrantes e inspiradoras e información práctica sobre viajes.

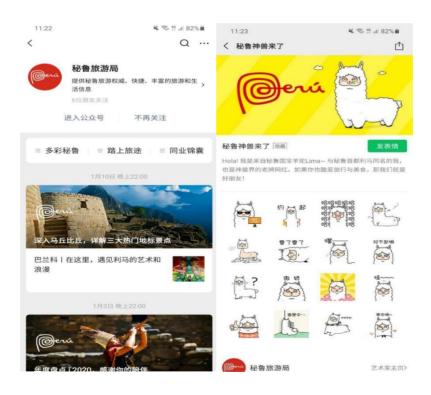


Figura 38 Presencia de PromoPeru en Wechat

⁹⁸ Marca Perú asciende 11 posiciones en ranking mundialhttps://peru.info/es-pe/marca-peru/noticias/1/10/marca-peru-asciende-11-posiciones-en-ranking-mundial

⁹⁹Colombia instala promoci ón en WeChat, el WhatsApp de China https://www.hosteltur.com/lat/162500_colombia-instala-promocion-wechat-whatsapp-china.html

Para ampliar su estrategia de marketing digital en el competitivo mercado chino, Promper ú lanzó la nueva website www.perutravel.cn, un sitio digital desarrollado exclusivamente para el mercado tur ático chino. PromPer ú planifica, coordina y ejecuta una estrategia de marketing digital en el competitivo mercado chino, mediante el sitio web www.perutravel.cn, un espacio desarrollado exclusivamente para atender las demandas y preferencias del viajero del gigante asi ático.

Los contenidos de la website www.perutravel.cn est án dirigidos a atender las demandas y preferencias del viajero chino. Durante los últimos a ños el Per ú ha buscado convertirse en el principal destino del turismo chino en Sudam érica.

La plataforma puede verse desde todos los dispositivos e incluye un vínculo que redirecciona al usuario hacia la cuenta de WeChat, donde cada semana se sube valiosa información acerca de los diversos destinos a visitar en el Perú, as í como datos útiles sobre atracciones tur íticas y actividades recomendadas para armar un itinerario que supere las expectativas del más exigente viajero.

La estrategia de comunicación con los canales digitales propios del mercado abarca cinco ejes principales: cultura, modernidad y lujo, naturaleza, aventura y gastronom á. En el sitio web lujo, cultura, naturaleza, turismo urbano y aventura conforman la oferta principal de la nueva plataforma digital, que da a conocer incre bles destinos más alláde Machu Picchu.

Figura 39 Página oficial www.perutravel.cn

Página oficial www.perutravel.cn

Desde 2018 La Comisión de Promoción del Perú para la Exportación y el Turismo, PROMPERU, ha trabajado con la agencia de marketing digital china: Dragon Trail Interactive y Create Consulting para emprender un programa integral para aumentar el conocimiento e interés en China sobre el Perú, as ícomo para capacitar a la industria de viajes peruana para comprender y atender a este mercado en crecimiento.

En 2018 la consejera comercial de Promoperu se ñalo que Per ú puso en marcha una estrategia ambiciosa para elevar sustancialmente el flujo de turistas chinos en el pa s, prolongar su estad á y aumentar su gasto por d á.

"La idea es posicionar al destino Perú entre turistas de mediana y alta capacidad adquisitiva. Son ciudadanos chinos que ya conocen Estados Unidos y Europa, y están en la búsqueda de nuevas experiencias. Nuestro país ofrece eso", señaló la funcionaria, en

declaraciones al Diario Oficial El Peruano. ¹⁰⁰Per ú identific ó este boom del turismo chino como una oportunidad y por ello ejecuta varias estrategias orientadas a cumplir la meta de conquistar a m ás turistas de ese pa á, a pesar de las grandes distancias geográficas.

Por otro lado, Promperú organizó del 4 al 15 de noviembre 2018 un viaje de familiarización que contará con la participación de 22 empresas chinas del sector turismo, procedentes en su mayor á de Pek ín, Shangh á y Guangzhou. Esta actividad, dirigida principalmente a OTAS (Agencia de Viaje en L ínea), agencias especializadas en viajes a la medida y tour operadores con divisiones en el segmento de lujo, permitir á a sus representantes conocer los diversos destinos que el Perútiene para ofrecer.

5.2.7. Caso de estudio: un video con 7.5 millones de reproducciones

A trav és de las plataformas, Promper ú lanza diferentes contenidos para atraer los turistas chinos, en Julio 2020, Promper ú lanz ó nuevo video promocional en las redes sociales chinas para crear una conexi ón emocional con los potenciales turistas del gigante asi ático y motivarlos a venir a nuestro pa á cuando las condiciones sean propicias para retomar los viajes internacionales.

El lanzamiento del video en China se realizó el 28 de julio a trav és de la cuenta oficial de PROMPERÚ en las plataformas digitales WeChat, Weibo y la website perutravel.cn. Las principales agencias de viajes online de China se sumarán a la promoción de la campaña, orientando sus mensajes hacia potenciales viajeros de larga distancia.

Es importante destacar que este video está adaptado a la coyuntura actual y forma parte de la estrategia de promoción digital de PROMPERÚ en el mercado chino en los últimos dos

102

¹⁰⁰ ¿Cómo se propone Perú duplicar el turismo desde China?https://www.hosteltur.com/lat/114820_como-se-propone-peru-duplicar-turismo-china.html

a ños. Gracias a este trabajo de promoción, ganó el oro en la categor á Marketing de los premios Chinese Tourist Welcome (CTW), el más importante reconocimiento tur ático en China. Hasta 5 de abril de 2021, los videos son vistos por 7.5 millones de personas. ¹⁰¹

Este desempe no sobresaliente convierte a PROMPERÚ en una de las cinco oficinas de turismo más influyentes de las redes sociales de WeChat en China en el mundo. Además, Perú es tambi én el único pa s latinoamericano entre los cinco primeros y tiene una gran cantidad de audiencias conocidas en las principales plataformas digitales de China, como Weibo y Douyin 102.



Figura 40 Video Promoperu

los Comisión de Promoción del Perúpara la Exportación y el Turismo Perúlanza exitosa campaña de promoción en China: videos son vistos por 7.5 millones de personashttps://www.gob.pe/en/institucion/promperu/noticias/396502-peru-lanza-exitosa-campana-de-promocion-en-china-videos-son-vistos-por-7-5-millones-de-personas

¹⁰² http://perutravel.cn/news/inspirational-peru-video-captivates-more-than-7-million-netizens-in-china

Actualmente, Promper ú tiene 23800 seguidores en la cuenta oficial en Weibo, que publica diferentes contenidos sobre la cultura, paisaje de Per ú, adem ás trabaja con diferentes Influencers chinos para subir contenidos sobre la experiencia de viajar en Per ú.



Figura 41 Presencia de Promoperu en Weibo

5.3. Chile

5.3.1. Turismo receptivo en Chile

Chile es el tercer destino Sudamericano, superando a Perú, Uruguay y Colombia en el a no 2019, con 4.5 millones de turistas extranjeros, una tasa de crecimiento de 61.3% en 10 a nos en la llegada de turistas extranjeros. La tasa de variación media acumulada entre 2010 a 2019 fue 5.5%.

Figura 42 Llegadas de turistas extranjeros a Chile



Los mercados estratégicos para Chile según la llegada de turistas son lo siguiente: Argentina, Brasil, EEUU, Colombia, Francia, España, Alemania, Suiza, Australia, México, Italia, Canadá China.

Durante el año 2019, chile genero 2.946 millones de d'ares con el turismo receptivo, la permanencia promedio de los turistas extranjeros fueron 11,7 noches. 103

5.3.2. Turismo chino en Chile

Chile y China tienen un poderoso Tratado de Libre Comercio (TLC) desde 2016¹⁰⁴105 que implica un intercambio comercial de m ás de 33 mil millones de d'ares cada a ño, pero en la esfera del turismo queda hoy mucho por hacer.

¹⁰³ Cuenta Pública Participativa 2019 Servicio Nacional de Turismo

Ministerio de relaciones exteriores Chile y China modernizan Tratado de Libre Comerciohttps://minrel.gob.cl/minrel/noticias-anteriores/chile-y-china-modernizan-tratado-de-libre-comercio

China es un mercado estrat égico para chile, se trata de turistas que realizan estad ás m ás prolongadas y con un gasto m ás alto. Durante los a ños previos a la pandemia, el mercado chino present ó un crecimiento importante. La llegada de los turistas chinos creci ó de ser 6303 en 2008 a m ás de 36170 en 2019 (34583 mil en 2018), con casi US\$1.500 por cada visita. 106

Figura 43 Cuadros Turismo Receptivo Anual 2019 Chile

			ANUAL 201	9	
PAÍS DE RESIDENCIA	LLEGADAS	PERMANENCIA PROMEDIO (NOCHES)	GASTO PROMEDIO DIARIO INDIVIDUAL (US\$)	GASTO TOTAL INDIVIDUAL (US\$)	INGRESO DE DIVISAS (US\$)
AMÉRICA	3.793.280	10,5	41,6	436,8	1.656.967.391
ARGENTINA	1.575.258	6,1	40,5	249,1	392.323.996
BOLIVIA	465.781	10,4	21,4	223,0	103.847.274
PERU	415.251	10,4	27,5	286,3	118.879.208
BRASIL	545.624	7,4	95,3	705,0	384.666.268
EE.UU.	259.330	14,4	80,6	1.163,3	301.673.695
MEXICO	52.816	14,6	66,5	968,3	51.140.069
CANADA	52.273	18,2	60,3	1.097,4	57.365.989
COLOMBIA	123.350	23,0	27,1	622,2	76.752.929
URUGUAY	61.373	8,0	69,4	555,3	34.078.029
O. AMERICA	242.224	33,5	16,8	562,5	136.239.935
EUROPA	540.079	19,7	54,8	1.080,9	583.787.009
ALEMANIA	89.045	22,7	47,6	1.079,9	96.162.423
ESPAÑA	100.059	19,6	54,7	1.071,7	107.233.771
FRANCIA	88.017	22,2	45,9	1.020,2	89.797.087
INGLATERRA	62.431	13,6	87,3	1.183,5	73.884.484
ITALIA	40.655	17,8	56,5	1.006,5	40.920.214
O. EUROPA	159.872	19,7	55,9	1.099,6	175.789.030
AUSTRALIA	65.783	14,1	66,0	933,1	61.379.695
CHINA	30.445	13,8	107,6	1.489,4	45.344.858
O. ASIA	49.230	12,9	87,6	1130,51005	55654728,99
O. MUNDO	39.146	13,5	66,8	902,309736	35321912,33
TOTAL TURISTAS	4.517.962	11,7	46,0	539,7	2.438.455.595

Dado el crecimiento que han mostrado diversas econom ás emergentes en los últimos a ños, se ha vuelto uno de los principales desaf ós de la actividad tur ática captar nuevos mercados como lo son Brasil, China, India y Rusia. China se ha transformado en el caso m ás emblem ático de los pa ses emergentes. Estrategia Nacional de Turismo 2012-2020 Chile ¹⁰⁸

¹⁰⁶ Llegada Turistas Extranjeros al Pa śhttp://www.subturismo.gob.cl/documentos/estadisticas/

 $^{^{108}\}mbox{Estrategia-Nacional-de-Turismo-2012-2020}$ Chilehttps://mma.gob.cl/wpcontent/uploads/2014/10/1_Estrategia-Nacional-de-Turismo-2012-2020.pdf

5.3.3. Marca Pa & Chile

Con el continuo desarrollo de la globalización, el gobierno chileno se ha dado cuenta cada vez más de la importancia de la estrategia de "marca nacional" para mejorar la imagen internacional del pa s y la competitividad empresarial internacional. El gobierno chileno ha coordinado instituciones públicas, empresas privadas, instituciones académicas, etc. para formular de manera conjunta un plan de promoción de "marca nacional" en el exterior, abogando por los negocios, la cultura, la educación, el turismo y otros sectores para participar activamente y apoyar la promoción nacional imagen. Gracias a los esfuerzos y ajustes de varios gobiernos, se ha formado gradualmente una estrategia de "marca nacional" relativamente completa.

Desde 2014, la Fundación Imagen de Chile adoptó el lema principal "Chile es más que competitividad comercial", enfocándose en introducir una imagen de pa s vibrante y abierta al mundo en términos de vida social, tradiciones culturales y econom a creativa, y logró buenos resultados. Sin embargo, en comparación con los pa ses vecinos, Chile no es un pa s con un rico patrimonio histórico y cultural. En los últimos años, aunque Chile ha ganado una buena reputación en el mercado internacional de productos básicos de exportación como vinos, frutas y mariscos de alta calidad, el gobierno chileno se ha dado cuenta gradualmente de que la historia, la cultura, el arte, el turismo, etc. para mejorar la comprensión y la cercan á de la comunidad internacional con el pa s. Con el fin de aprovechar plenamente el papel de la cultura en la promoción de la "marca nacional", el gobierno chileno ha adoptado una serie de medidas.

5.3.4. Ranking chile

De 2017 a 2018, Future Brand encuestó a 2,500 personas de entre 21 y 65 años en 15 pa ses para comprender sus puntos de vista sobre Chile en términos de cultura, patrimonio,

turismo, productos, calidad de vida, valores y capacidades comerciales. Donde chile ocupa la cuarta posición dentro del ranking general, por encima del Perúy por debajo de México.

En el ranking versión 2019, considerando solo pa ses de América Latina, Argentina (puesto 36 °), Perú (37 °) y Chile (43 °) forman parte del top 3 regional.

Figura 44 Ranking Chile 2019

Country	FCI Ranking 2019	2014	From 2014
Argentina	36	42	+6
Peru	37	49	+12
Chile	43	46	+3
* Panama	46	41	-5
Brazil	47	43	-4
Cuba	48	-	-

Fuemte Futurebrand country Brand report 2019

5.3.5. Marca Pias Chile en China

Las autoridades del sector turismo de Chile est án llevando a cabo una fuerte campa ña de promoción para conquistar el mercado chino, con el objetivo de diversificar sus fuentes y centrarse en las ganancias dejadas por sus ciudadanos.

Chile es el primer pa s de América del Sur en establecer relaciones diplomáticas con China ¹⁰⁹y mantiene intercambios diplomáticos, económicos y comerciales amistosos a largo plazo con China. Hoy, Chile es el mayor proveedor de frutas frescas importadas de China y el tercer mayor proveedor de vino importado. Desde que se realizó con éxito la primera Semana Chilena en China en 2015, ha sido bien recibida en todas las ocasiones.

La Semana de Chile (Chile Week) es el evento de promoción oficial más grande y de más alto nivel organizado por el gobierno chileno en China. Cada año, se invita a participar a importantes l'fleres de China y Chile y representantes de empresas privadas consagradas. La Semana de Chile es un evento importante para que Chile establezca la imagen nacional de Chile en China.



Figura 44 Chile Week en China

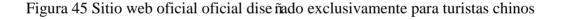
Para promocionar el turismo, en el fin de 2020 la Subsecretar á de Turismo y Sernatur lanzaron una nueva estrategia de promoción digital especialmente pensada para alcanzar a este importante mercado tur ático. Como parte de las acciones de preparación a la reapertura del

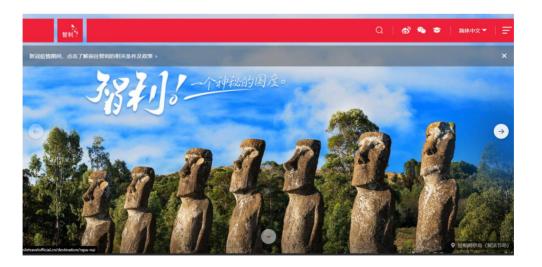
¹⁰⁹ https://chile.gob.cl/china/relacion-bilateral

turismo, se desarrolló un sitio oficial de Chile alojado en China, www.chiletravelofficial.cn, la apertura de perfiles en las principales redes sociales chinas.

La iniciativa cuyo foco está puesto en los futuros turistas y los profesionales del sector tur ático espera tener impacto en la cantidad de llegadas y en el posicionamiento de Chile como un destino altamente llamativo a nivel sudamericano.

Chile utiliza la promoci ón digital como la parte del programa de promoci ón internacional, con el fin de posicionar a Chile y sus destinos en el mundo. El sitio oficial en el idioma chino, por un lado, se adapta el contenido al mercado chino esto resulta sumamente importante, incluye temas e itinerarios de inter és para este mercado. Por otro lado, en el momento de promocionar, es importante conocer el mercado, sus regulaciones y trabajar con socios estrat égicos que robustecieran el plan de marketing, en el caso de chile, trabaja con Dragon Trail, una agencia local de marketing digital especializada en turismo.







En el sitio oficial de la promoción tur ático de Chile, se encuentra mapa interactivo que permite conocer los destinos de interés, y contenidos como itinerarios, noticias y calendario festival.

5.3.6. Caso de estudio: un compañero estrat égico y poderoso

Durante el evento Chile Week celebrado en Shangh á en el a ño 2018, el proveedor de servicios de viajes online l fler en el mundo, Ctrip Group, firm ó un acuerdo de cooperación estrat égica con la Administración Nacional de Turismo de Chile.

Según el acuerdo, las dos partes cooperar án en la promoción de destinos tur áticos, el desarrollo de productos tur áticos, las actividades de marketing de destinos, etc. Ctrip se basar á en su propio big data, una gran plataforma, una gran cantidad de miembros y otras ventajas para cubrir todos los canales y productos (Full scene marketing) como estrategia, para brindar a Chile soluciones de marketing de precisión y marketing integral.

Ctrip Destination Marketing es el departamento que representa al Grupo Ctrip para llevar a cabo la cooperación general de marketing y productos con gobiernos de destinos globales,

oficinas de turismo, lugares escénicos y socios de la industria. Es el comunicador e implementador inteligente de viajes más profesional e integral entre destinos y viajeros. Hasta ahora, ha cooperado con más de 300 destinos globales. Ctrip Destination Marketing tiene una experiencia madura en la promoción de pa ses y regiones de América del Sur, y ha cooperado con éxito con México, Perúy otros pa ses y regiones de América del Sur.

Ctrip ha unido fuerzas con las oficinas de turismo de varios destinos. A trav és del programa de marketing integrado de ventanilla única de Ctrip, no solo puede aumentar la exposición de las actividades del destino, el número de anuncios, la tasa de crecimiento interanual del número de personas y otros indicadores r gidos, pero también productos de viaje hechos a medida y actividades en l nea y fuera de l nea también pueden comenzar desde la estrategia nacional y el desarrollo industrial, construir y establecer activamente marcas de destinos tur rícicos y promover de manera integral el desarrollo de la econom na del turismo de destino y las cadenas industriales relacionadas para una situación de ganar-ganar.

En el sitio web oficial de Ctrip, solo busca Chile, los turistas pueden encontrar todo tipo de servicios, reservas de hoteles, alquiler de autos, excursiones, etc. Tambi én hay m ás de cien notas de viajes escritos por los turistas que estuvieron en chile.

Figura 46 La b úsqueda avanzada que incluye d ás de viaje, mes de salida y ciudades.



Figura 47 22 diferentes excursiones disponibles que cubre todo el chile.



5.4. Argentina

5.4.1. Turismo receptivo Argentina

El crecimiento del turismo receptivo en Argentina ha sido importante desde la década del noventa y Argentina es actualmente uno de los principales destinos en América Latina. En 2019 se alcanzaron 7.4 millones de turistas no residentes a Argentina y se registró un aumento de 11,1%.110 En 2019, el principal pa se emisor fue Brasil, con un 20% de participación en las llegadas, seguido por Chile (15%) y Europa (14%). El número de llegadas de turistas no

¹¹⁰ Estad áticas de turismo internacional Diciembre, cuarto trimestre y a ño 2019

residentes, por todas las v ás de ingreso, en 2018 fue de 6.941.828, revelando un aumento interanual del 4,3%.111

Tabla 8 llegada de visitantes turistas y excursionistas no residentes por a ño a argentina

TURISMO RECEPTIVO. Año 2019*			Medio de transporte							
Series de contiderante	TOTAL	Var. i.a.	Aéreo	Var. i.a.	Fluvial/ Marítimo	Var. i.a.	Terrestre	Var. i.a.		
País de residencia	turistas no residentes	%	turistas no residentes	%	turistas no residentes	%	turistas no residentes	%		
TOTAL*	7.399.050	6,6%	3.065.224	11,1%	1.094.702	5,6%	3.239.124	3,0%		
Bolivia	550.110	0,4%	69.342	3,6%	99.804	33,1%	380.963	-6,2%		
Brasil	1.474.567	11,9%	850.530	16,9%	202.634	0,5%	421.403	8,4%		
Chile	1.141.094	5,0%	364.323	17,3%	14.838	-3,4%	761.932	0,1%		
Paraguay	851.385	-5,3%	89.021	25,1%	85.527	-13,9%	676.837	-7,1%		
Uruguay	799.510	11,2%	70.294	29,7%	347.818	1,2%	381.398	18,7%		
E.E.U.U y Canadá	533.236	11,0%	355.807	5,0%	110.069	25,3%	67.360	25,9%		
Resto de América	693.918	8,5%	473.846	9,8%	68.584	1,0%	151.488	7,8%		
Europa	1.032.145	9,9%	602.853	6,9%	125.335	10,2%	303.957	16,4%		
Resto del mundo	323.086	4,0%	189.208	-3,0%	40.093	23,3%	93.785	12,8%		

^(*) datos provisorios

En Argentina, el turismo es muy relevante siendo que un sólo sector aporta 10% del PIB nacional y 9,4% del empleo total, según estimaciones de WTTC para 2018. Además, el gasto de turistas extranjeros representa 6,4% de las exportaciones totales, en 1 nea con lo que ocurre en promedio a nivel mundial. 112

Estad áticas de turismo internacional Diciembre, cuarto trimestre y a ño 2018
 La contribución del turismo a los objetivos de desarrollo sostenible en Iberoam érica

Llegadas de visitantes, turistas y excursionistas no residentes por año. Total país. Años 2005-2015

Año	Visitantes no residentes	Variación interanual (%)	Turistas no residentes	Variación interanual (%)	Excursionistas no residentes	Variación interanual (%)
2015	7.856.915	-0,5%	5.736.384	-3,3%	2.120.531	8,0%
2014	7.894.068	17,6%	5.930.644	13,1%	1.963.425	34,0%
2013(1)	6.170.974	0,9%	5.246.024	-0,3%	1.464.951	7,7%
2012	6.532.113	-1,6%	5.586.903	-2,1%	945.210	1,5%
2011	6.635.575	8,7%	5.704.648	7,1%	930.927	19,6%
2010	6.103.639	23,4%	5.325.129	23,6%	778.510	22,3%
2009	4.944.457	-7,6%	4.307.666	-8,4%	636.790	-1,7%
2008	5.348.339	3,9%	4.700.494	3,0%	647.845	10,3%
2007	5.149.200	9,0%	4.561.742	9,3%	587.457	6,9%
2006	4.722.309	9,1%	4.172.534	9,2%	549.775	9,1%
2005	4.326.458	///	3.822.666	///	503.792	///

⁽¹⁾ Variación interanual de este año correspondiente a la serie anterior, previa a los cambios metodológicos.

Fuente: Anuario estad ático de turismo 2015

5.4.2. Turismo chino en Argentina

Argentina tiene muchas particularidades que han recorrido el mundo en boca de sus visitantes. La personalidad desenvuelta de su gente, amigable, divertida y efusiva; la gastronom á t pica que va desde el asado hasta el mate, pasando por los platos regionales y bocaditos con dulce de leche; las danzas tradicionales como el tango, baile de parejas a un ritmo de 2 por 4 que nace en Buenos Aires en el siglo XIX y hoy es difundido internacionalmente; la pasión por el fútbol y el fanatismo por sus principales clubes y jugadores, siendo Boca Juniors y River Plate los más populares, que llenan estadios y provocan proliferantes demostraciones de fanatismo en cada uno de sus encuentros. 113

Desde 2015, el número de turistas chinos que viajan a Sudamérica ha seguido aumentando cada a ño. En 2019 China ocupó el puesto 16 en el ranking de llegadas de turistas extranjeros a Argentina (mismo puesto que el a ño 2018). Por razones naturales propias de la

¹¹³ https://www.argentina.travel/#!/global/information/identidad-argentina

distancia que separan a ambos pa ses, el 73 por ciento ingresa por avión, el 16 por ciento por v se terrestre (Iguaz ú) y el resto por v se mar fimas. El verano es la estación que más eligen para realizar el viaje. La mayor parte de los turistas pertenece al grupo de edad que tiene entre 30 y 44 a sos (33 por ciento) y entre 45 y 59 a sos (28 por ciento). Buenos Aires, Ushuaia, El Calafate, Bariloche e Iguaz ú son los destinos más requeridos.114 115

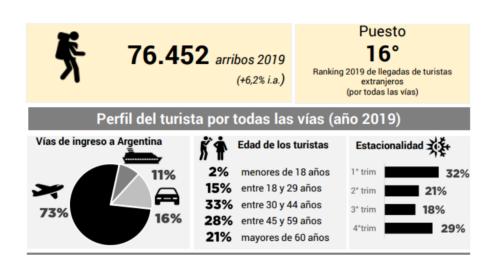


Figura 48 Perfil turistas chinos en Argentina

Llegada de turistas chinos, 2019. Fuente Secretaria de Turismo de Argentina

Los turistas chinos viajan principalmente hacia destinos cercanos como Macao, Hong Kong y Tailandia, siendo la región de Asia (58%) la que mayor volumen recibe del turismo emisivo de China en el año 2018. Argentina se ubica en el puesto 52 y concentró el 0,05% del emisivo chino 116 en ese año.

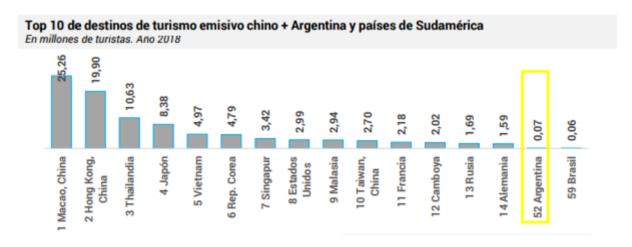
¹¹⁶ Informes de merados internacionales 2019, Ministerio de turistmo y Deporte Argentina.

https://www.argentina.gob.ar/noticias/argentina-desarrollo-nuevas-misiones-turisticas-en-china
 Informe de mercados estratégicos, china 2019 Secretaria de turismo.
 https://www.yvera.tur.ar/estadistica/documentos/descarga/5eb1fc7c72063288368918.pdf

Entre el top 10 de destinos del año 2018, se encuentra un solo como lejano: Estados Unidos en el 8vo puesto. Sudam érica recibe tan s do un 0,2% del turismo emisivo chino, en el cual Argentina logró ubicarse en el primer lugar y participa con el 28% de las llegadas de turistas chinos, Brasil en el segundo lugar con el 22%, Per ú tercero (14%) y Chile cuarto (13%).

Actualmente, según datos oficiales, se encontraron 21 agencias que operan Turismo Receptivo Chino en Argentina, 117

Figura 49 Top 10 de destinos de turismo emisivo chino y destinos sudamericanos 2018



Informes de merados internacionales 2019, Ministerio de turismo y Deporte Argentina.

¹¹⁷ Consulta de Agencias de Viajes Autorizadashttp://servicios.turismo.gob.ar/agencias/list/resolucion/1031

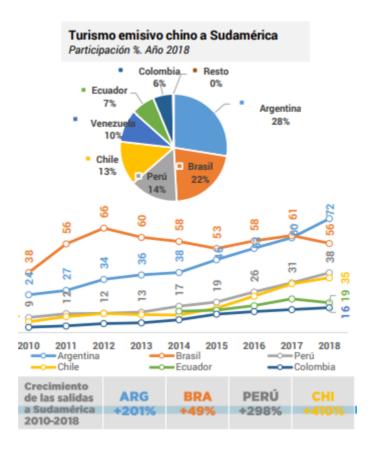


Figura 50 Turismo emisivo chino a Sudam érica

Informes de merados internacionales 2019, Ministerio de turismo y Deporte Argentina.

La mayor cantidad de turistas chinos llegan a Argentina en los meses de febrero, marzo, noviembre y diciembre (por todas las v ás), por lo tanto, los trimestres más importantes son el primero y el cuarto del año 2019. En la distribución mensual de las llegadas por edades, se observa que la mayor á de los grupos de viajan hac á el pa á lo hacen principalmente en el primero y último trimestre.

Figura 51 llegadas de turistas chinos a argentina por mes 2017 a 2019

Informes de merados internacionales 2019, Ministerio de Turismo y Deporte Argentina.

De los viajeros chinos registrados en establecimientos hoteleros en el año 2019, el 57% se alojó en CABA y el 20% en la región Patagonia principalmente en las ciudades El Calafate, Bariloche y Ushuaia, siendo as í los destinos más concurrido del paá. La región Litoral es la tercera, aunque con menos visitantes (10%) se concentraron en Puerto Iguazú (Misiones) y las ciudades de Rosario y capital de Santa Fe. En Cuyo y Norte (6% c/u) siendo las ciudades de Mendoza y Salta las más relevantes. Por último, Córdoba y Buenos Aires con el 1% de turistas hospedados.

5.4.3. Marca Pa & Argentina

La Marca Pa s Argentina se encuentra en un proceso de evolución, tanto desde lo gráfico como desde lo estratégico. Luego de que se presentó una primera versión en 2005, en 2004 se dio comienzo al proceso de formulación de la estrategia marca pa s argentina, bajo la presidencia de Néstor Kirchner, en 2012 se actualizó el isologotipo y se profundizó el trabajo de

posicionamiento, tanto a nivel nacional como internacional. Su dise ño gráfico se modificó en 2018.118

Instituto Nacional de Promoci ón Tur ática (INPROTUR)

El Instituto Nacional de Promoción Tur ática (INPROTUR), es un ente público-privado creado en el marco de la Ley Nacional de Turismo N°25.997, con la finalidad de constituirse en el organismo responsable de la promoción tur ática internacional de la Argentina y posicionar al pa á como destino tur ático internacional en los mercados emisores.

INPROTUR tiene funciones:

- Dise ñar y ejecutar planes, programas y acciones en materia de promoción y posicionamiento tur ático a nivel internacional;
- Administrar los fondos para la promoción tur ática internacional;
- Analizar los mercados emisores y sus tendencias en pos de buscar los ciudadanos del mundo elijan vacacionar en Argentina.

¹¹⁸ Avanza la evolución de la Marca Pa á Argentinahttps://www.argentina.gob.ar/noticias/avanza-la-evolucion-de-la-marca-pais-argentina

Figura 52 Marca Pais Argentina a trav és de los a ños.



Marca pa s a trav és de los a ños.

• 1997 - 2005: Etapa previa

Con anterioridad al primer trabajo de la estrategia de la Marca Argentina, el Ministerio de Turismo utilizaba diversas marcas, pero solo con un fin tur ático.

• 2004-2008: Etapa fundacional, consenso, dise ño y transición

Se define como pol fica de Estado, sin importar ideolog á, partido pol fico o gobierno en funciones. Se crearon las bases y principios de la Marca Pa á Argentina. Ex Presidente Néstor Kirchner presentó el Documento Fundacional de la Estrategia Marca Pa á. Desde entonces, se han realizado a trav és de la Estrategia m ás de 50 rondas de negocios, eventos y seminarios, de los que han participado m ás de 70 instituciones de todo el pa á, se han apoyado muchos proyectos y eventos para difundir nuestra cultura y valores en el exterior 119

¹¹⁹ Argentina: una marca para el mundo https://www.casarosada.gob.ar/informacion/archivo/19902

Durante 2005-2008: En el a ño 2005 se cre ó el Instituto Nacional de Promoci ón Tur ática (INPROTUR) como organizaci ón independiente bajo un modelo de gesti ón mixta (pública y privada) con la finalidad de constituirse en el organismo responsable de la promoci ón tur ática internacional de la Argentina y posicionar al pa á como destino tur ático internacional en los mercados emisores. 120 Se realiz ó el Seminario Nacional de Marca Argentina, donde se eligieron los trabajos presentados. Lanzamiento de la primera Marca Pa á.

Durante 2007-2008: Se define el equipo de trabajo tripartito y sus funciones, conformado por la Secretar á de Turismo, el Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, y la Secretar á de Medios.

• 2009-2013: primera etapa de institucionalización

El Decreto 2102/08 establece al Instituto Nacional de Promoción Tur ática (INPROTUR) como organismo ejecutor y administrador de la Marca Pa á. Ese mismo a ño, ésta comenzar á a llamarse ARGENTINA LATE CON VOS.

2014-2018: relanzamiento

Posicionamiento internacional. Por decreto, la Marca Pa s pasa al Ministerio de Turismo como Signo Oficial de la República Argentina.

2018-2019: modificaci ón de estrategia y redise ño
 Cambio de la Marca Pa ís y baja implementaci ón de esta.

• Presente, trabajando en la evolución de la estrategia de Marca Pa s. Actualmente la marca pa s se encuentra en el proceso de renovación, una Mesa Interministerial de Dise no elaboró

¹²⁰ https://www.argentina.gob.ar/turismoydeportes/inproturinstitucional

cinco propuestas graficas de marca y un jurado de notables eligiódos finalistas.

5.4.4. Marca pa ś en China

La República Argentina y La República Popular China establecieron relaciones diplomáticas en 1972, hasta ahora ambos gobiernos siguen profundizando la relación bilateral mediante el incremento de la cooperación, el intercambio comercial, el flujo de inversiones y la coordinación en los diversos foros multilaterales.121

La Embajada argentina en China y los consulados en Beijing, Guangzhou y Hong Kong se comprometen a intercambiar información estratégica y an álisis de mercados, y trabajar en una agenda com ún de promoción de las exportaciones, cultura y el turismo en este mercado, e incluso usar su infraestructura y recursos humanos para realizar rondas de negocios y encuentros con sector públicos y privados. En los comercios, China se consolidó durante marzo 2021 como el segundo socio comercial más importante de la Argentina. 122

Figura 53 Principales socios comerciales



Fuente: INDEC, Direcci ón Nacional de Estad áticas del Sector Externo.

¹²² INDEC Intercambio comercial argentino. Cifras estimadas de marzo de 2021

 $^{^{121}\} https://www.cancilleria.gob.ar/es/actualidad/boletin/45 deg-aniversario-de-relaciones-diplomaticas-con-chinality and the state of the stat$

En turismo, los primeros turistas chinos que llegaron a la Argentina fueron personas pol ficas, diplomáticos, académicos¹²³, desde 1950 a 1970, durante los 30 a ños de transcurso, el turismo chino era una actividad pol fica, se basó principalmente en atender los asuntos diplomáticos internos y externos. 124

En el año 2004 se firma el Memorándum de Entendimiento entre la Secretar á de Turismo de la República Argentina y la Administración Nacional de Turismo de la República Popular China sobre la Facilitación de Viajes de Grupos de Ciudadanos Chinos a la República Argentina, comúnmente conocido como Approved Destination Status (Acuerdo de Destino Aprobado).125(Resolución 391/2014) por lo tanto, la firma fue para que llegaran los primeros grupos de turistas chinos a la Argentina. En 2016 el gobierno decreto Decreto N. °892/16 con más medidas favorables para capturar turistas chinas.

¹²³ ZHANG, G. (2006). "China's Outbound Tourism: An overview: The University of Surrey Tourism Business Frontiers Forum at the World Travel Market 2006". 8 November, London.

Turismo en China y apertura al mundo GAO TIANMING file://ardp.local/uds/group_a/wc117530/Downloads/%E4%B8%AD%E5%9B%BD%E6%97%85%E6%B8%B8%E4%B8%8E%E5%AF%B9%E5%A4%96%E5%BC%80%E6%94%BE.pdf

¹²⁵ http://servicios.turismo.gob.ar/frontend/documents/8402b819b5-Resolucion%20391-2014.pdf

Figura 54 la serie de documentales



En el a ño 2018, antes de la decimotercera cumbre de los l fleres del Grupo de los Veinte (G20) La serie de documentales "Argentina encantadora " y "China encantadora ", producidos conjuntamente por Radio y Televisión Central de China y la Emisora Nacional de Radio y Televisión de Argentina, fueron transmitidos simultáneamente en las televisiones nacionales de los dos pa ses.

El documental de cuatro episodios de 100 minutos "Argentina encantadora" presenta v vidamente el encanto único de las tradiciones históricas y los ritmos modernos de Argentina, los paisajes naturales y los paisajes culturales. A través de la maravillosa interpretación del documental, la audiencia de los dos pa ses sentirá intuitivamente el encanto infinito de ese pa se lejano al otro lado de la tierra.

En el mayo de 2017: Alibaba Group y el gobierno argentino firmaron un memorando de entendimiento sobre cooperación, con el objetivo de crear nuevas oportunidades comerciales aprovechando el enorme potencial de consumo del mercado chino. El memorando se centró en

una serie de productos agr colas argentinos, y las dos partes tambi én trabajar án arduamente para ayudar a los comerciantes argentinos a promover productos entre los consumidores chinos a trav és de la plataforma de comercio electrónico del Grupo Alibaba.

Fliggy (Ali Travel), una subsidiaria de Alibaba, lanzó el Pabellón Nacional de Turismo de Argentina un año despu és. El Pabellón Nacional de Turismo de Fliggy Argentina no solo le brinda a Argentina gráficos ricos y exquisitos sobre destinos e información sobre viajes, sino que también ayuda a los consumidores chinos a comprender mejor las humanidades y los recursos tur áticos de Argentina. Más agregación única de todo tipo de productos tur áticos en Argentina, incluidos boletos a áreos, hoteles, rutas tur áticas, boletos para atracciones, transporte local, servicios comerciales y de comunicación, etc., que los turistas pueden comprar fácilmente. Con la ayuda del Pabellón Nacional de Argentina, los turistas chinos pueden encontrar todo lo que necesitan para viajar de una manera más familiar, incluyendo información detallada sobre cada lugar, actividades que pueden vivir, vuelos disponibles y arreglos de alojamiento en hoteles adecuados a sus necesidades.

En el marzo de 2021, Argentina firmó un Memorando de Entendimiento con la plataforma de turismo más importante de China (CTrip Group, propietario de Skyscanner, Trip.com, Ctrip y Qunar, la plataforma de turismo más importante de China, con 400 millones de usuarios activos.) El acuerdo iniciar á una etapa de cooperación estratégica, que ayudar á a la recuperación de turismo receptivo de argentina en la era postpandemia, para lo cual la empresa se encargar á de elevar y promocionar el turismo argentino en el mercado chino, utilizando múltiples herramientas de marketing, apoyadas en tecnolog ás de punta, como el Big Data. En los próximos cinco a ños, las dos partes tendr án intercambios profundos en áreas como marketing de viajes, productos y big data para optimizar por completo la experiencia de viaje de los turistas

en Argentina. Al mismo tiempo, Ctrip tambi én aprovechar á la globalizaci ón para presentar a los viajeros que aman los viajes gratis y tienen una rica experiencia de viaje a Argentina. Se entiende que las dos partes lanzar án este proyecto de cooperaci ón en fases en funci ón de la situaci ón del turismo en los diferentes mercados objetivo y las pol ficas tur áticas vigentes.

5.4.5. Caso de estudio: Posicionamiento en el mercado chino

Dragon Trail internacional, fundada en 2009 por expertos del sector, Dragon Trail Interactive tiene como misi ón ayudar a las empresas y organizaciones del sector tur ático a captar y entrar en contacto con los consumidores chinos pudientes a trav és de excelentes iniciativas digitales. En Dragon Trail Interactive a únan su amplio conocimiento del mercado, su extensa red de contactos del sector y la diversidad de habilidades que aporta un equipo de trabajo multicultural y multiling üe capaz de proporcionar soluciones innovadoras y un servicio excelente.

Dragon Trail es una compañá especializada 100 % en turismo global, enfocada 100 % en captar al consumidor chino pudiente y dedicada 100 % a aprovechar las herramientas digitales para cumplir los objetivos de nuestros clientes. Este enfoque ha permitido desarrollar un conjunto de destrezas únicas y una amplia experiencia en el sector para ayudar a las marcas internacionales a promocionarse en China. Actualmente Dragon Trail Internacional es el principal proveedor de servicios de promocion digital de Argentina en su posicionamiento en el mercado turistico chino.

Actualmente la empresa representa más de 60 clientes en 6 continentes del mundo en el mercado tur ático chino, dentro de ellos, est án:

Empresas multinacionales: American Express, Emirates holidays, Air cadana, Hoad rock caf éhotel, Hertz etc, MSC cruises.

Instituciones de turismo nivel nacional: Argentina, Peru, Chile, France, UK, Dominica, Panama, Canad á south africa,, España, Australia, Seeden, Tailandia, philippines.

Instituciones de turismo nivel provincial-regional- ciudad: Dallas, Bahamas, Las vegas, Madrid, Barcelona, Los ángeles, etc. 126



Figura 55 Sitio oficial Argentina



¹²⁶ https://es.dragontrail.com/clients

6. Conclusiones y recomendaciones

Este trabajo tiene como objetivo analizar las caracter áticas y necesidades de los turistas chinos, investigar y comparar la Estrategia de Marca Pa á y marketing tur ático de Argentina y de otros pa áes; realizar una recopilación de experiencias a nivel regional e internacional sobre la gestión de la Marca Pa á como instrumento para mejorar la estrategia de posicionamiento en el mercado tur ático chino, y aplicar esa experiencia para formular una metodolog á de inserción en China de Argentina como destino tur ático.

China es considerado por el Ministerio de Turismo de Argentina como un mercado estrat égico ¹²⁷. Los recursos y las atracciones tur áticas de Argentina son incomparables en diversidad, y el potencial para atraer a cientos de miles de turistas de china es enorme.

Los datos analizados en el presente trabajo muestran que, en términos generales, con el aumento constante del número de viajes y del poder adquisitivo, los turistas chinos están desempeñando un papel cada vez más importante en la industria del turismo mundial. Al mismo tiempo, los países a través de la facilitación de las políticas de visas y mejorando cada vez la atención a los turistas chinos, están creando una experiencia de viaje más conveniente y deseable para los turistas chinos. Se espera que el turismo emisor chino crezca más en los próximos años, por lo que los destinos turísticos argentinos y los operadores de la industria del turismo deben estar preparados para aprovechar la oportunidad.

 $^{127}\ https://www.argentina.gob.ar/noticias/firma-de-convenio-para-impulsar-el-turismo-en-el-mercado-chino$

6.1.La realidad

Conociendo las caracter áticas de los turistas chinos nos ha ayudado a entender mejor las expectativas que buscan cuando viajan al exterior.

Argentina no est á bien preparado para atender correctamente a los turistas chinos. Es necesario un plan de ajuste integral y capacitación en servicios tur áticos, teniendo en cuenta los conceptos de cultura china, caracter áticas culturales y servicios tabú Las decisiones sobre viajes suelen ser más costosas que otros bienes de consumo ordinarios. Para los chinos prudentes, la rentabilidad y la singularidad de un destino tur ático siempre ser á un factor determinante importante al considerar a dónde ir, ya sea gratis o en grupo. En cuanto a los turistas chinos que siguen al grupo, son muy sensibles a los factores de precio y esperan obtener el máximo valor en un tiempo limitado. Además, la confianza en los proveedores de servicios, como los grupos tur áticos y los hoteles, tambi én es uno de los factores que los turistas chinos consideran para viajar al extranjero.

El turismo chino en Argentina tiene su complejidad, en los aspectos como la dificultad de la distancia geográfica, visado, vacaciones pagadas chinas, limitaciones en cuanto a diferencias culturales e idiomáticas, etc. Pero se puede observar que los turistas chinos que vienen a Argentina, al ser un destino tan lejano, son turistas de alta gama, los que buscan son experiencias únicas, motivados por los espectaculares y maravillosos recursos naturales y el contacto con la naturaleza, por la cultura, la comida ex ótica, que no se encuentran en otros pa ses del mundo.

Seg ún los datos analizados, los turistas chinos que visitan Argentina son caracterizados por viajar en grupos y vinientes de las ciudades grandes de china, los turistas chinos que visitan a América del Sur emprenden su viaje a varios pa ses de la región y no a un pa sen particular.

Los meses en los que se registran la mayor cantidad de llegadas de chinos a Argentina, son de noviembre a marzo, principalmente durante los meses de diciembre a febrero, coincidiendo con el a ño nuevo chino, es el momento ideal para salir de vacaciones.

En el primer lugar, es importante aceptar y respetar las peculiaridades culturales de los turistas que visitan Argentina. Más allá de obtener las certificaciones de calidad en turismo, como Chinese Friendly (una organización certificadora de calidad especializada en el turismo chino). Solo se encuentra un manual (Gu á de atención al turista chino¹²⁸) que fue publicado por el ministerio de turismo dirigido a gu ás de turismo, personal hotelero, mozos que tengan contacto directo con turistas chinos, que no es suficiente capacitar el sector para brindar la mejor atención.

En el segundo lugar, es importante que los servicios e instalaciones est én adaptados a los turistas chinos. Por ejemplo, en los hoteles, recepcionistas con conocimiento de la cultura china, es recomendable que el personal de hotel pregunte a los turistas de qué ciudad provienen. Cualquier comentario sobre la historia de su ciudad natal ayudar á a mantener una buena relación con los clientes y a que estos se muestren satisfechos. No darle habitación con número cuatro (Trae mala suerte), opciones de desayuno oriental, acceso a agua caliente (Pava electrónica) en habitación, canales con idioma chino, pagos electrónicos (tales como Alipay y WeChat Pay). Restaurantes en los destinos tur áticos que tenga horario comercial compatible con los hábitos chinos (Cena entre 17hs a 19hs). Se hace indispensable que los organismos de gobierno a trav és de la estrategia de turismo, concretice un plan de capacitación a la industria tur ática argentina, mediante herramientas que permitan educar y fortalecer al sector en cuanto a idioma,

¹²⁸ https://www.yvera.tur.ar/publicaciones/documentos/1a95505d-be4b-5b1d-9493-20080d3cd756.pdf

gastronom á y cultura china en general. La falta de capacitación y falta de estándares nacionales es un obstáculo

En el último lugar, respecto de los servicios de guiado tur íticos, las agencias de viajes deben tener gu ás tur íticos bien capacitados que puedan desempeñar un papel activo en la coordinación de todos los aspectos de los viajes en grupo mayores de 45 años. Los turistas chinos, especialmente los mayores de cuarenta y cinco años, exigen que los gu ás tur íticos sean puntuales y se ampl én los horarios de atención. Tambi én hay muchos desaf ós que enfrentan los gu ás tur íticos: principalmente en los per ódos pico (noviembre a marzo).

6.2. Encontrar la segmentación target y actualizar la estrategia de marketing

La obtención de un informe de gran credibilidad y autoridad sobre el mercado tur ático chino puede ayudar a Argentina a comprender mejor la segmentación del mercado tur ático chino y las preferencias de turistas chinos, y optimizar las decisiones estrat égicas.

- El primer paso es saber cómo localizar y encontrar a las personas que quieren viajar a Argentina;
- El segundo paso es llegar a estas personas a trav és de canales;
- El tercer paso es utilizar un tipo de contenido para atraer la atención de estas personas.

Por lo general, los turistas chinos que llegan a Argentina son relativamente mayores y pertenecen a la clase media, a la vez que tienen un ritmo de vida más lento y están más dispuestos a experimentar la cultura y costumbres de otros pa ses. En términos de alcance de la multitud, Ctrip clasificar á los indicadores y elementos según la edad, los ingresos, el origen del

cliente, las etiquetas de interés, etc., y los convertiráen criterios para la detección de la multitud.

Al analizar el ciclo de toma de decisiones del usuario.

Argentina debe integrar la promoción de la marca nacional y los canales en el comportamiento del consumidor, y realizar una promoción diversificada en l nea y fuera de l nea: recursos publicitarios basados en el tráfico de usuarios de gama media a alta de China; nuevos medios y marketing de contenido; Utilizando la aplicación precisa de entrega y monitoreo de big data de empresas consultoras, adem ás de seleccionar a los usuarios en la etapa inicial de entrega, en la etapa intermedia de entrega, también se requiere monitoreo de entrega en tiempo real en segundo plano para observar el comportamiento del usuario para optimizar las estrategias de entrega posteriores. Se crean diferentes estrategias de entrega para diferentes temas, diferentes canales y diferentes ciclos de decisión de los usuarios.

6.3. Fortalecer colaboración público-privada

Para capturar este mercado enorme, a nivel estratégico, es importante involucrar las políticas públicas y planes estratégicos con el sector privado. Una articulación estatal y empresarial en la promoción del turismo y la Marca Pa s Argentina en mercado chino, principalmente con presencia en Ferias de Turismo, en redes sociales chinas y a través de los acuerdos estratégicos con el gobierno chino.

"Debemos seguir fortaleciendo la estrategia de promoción tur ática en el exterior, para el posicionamiento de nuestro pa á en el mercado asiático y especialmente en China. En este camino es fundamental la colaboración público-privada para la reactivación del sector tur ático y la recuperación económica del país" Matias Lammens es el Ministro de Turismo y Deporte.

Para poder desarrollarse de forma sostenible el turismo chino en Argentina, es importante tener el objetivo de posicionamiento estrat égico del turismo argentino en el mercado tur ítico chino, promocionar sus destinos y productos tur íticos, que poseen caracter íticas diferenciales a las de mercados tradicionales y los mercados de la misma religión.

Por otro lado, las políticas públicas deben tener el objetivo de captar una mayor cuota posible de este mercado. El acuerdo recientemente firmado entre el Ministerio de Turismo de Argentina y la empresa china CTrip.com, es un ejemplo de esto. ¹²⁹El reciente Memor ándum de Entendimiento firmado entre el Ministerio de Turismo y Deportes y la agencia Trip.com Group busca, precisamente, fortalecer la imagen de marca del turismo argentino con herramientas de multimarketing para alcanzar más consumidores chinos, y de este modo contribuir a la recuperación del mercado tur ático argentino. ¹³⁰

6.4. Multimarketing en redes sociales Chinas

Cualquiera que est é involucrado en la industria del turismo es muy consciente de que China es un mercado enorme y de rápido crecimiento. Y todo el mundo est á intentando conseguir una parte del pastel. Desafortunadamente, las juntas de turismo y las marcas de viajes invierten recursos en las áreas equivocadas con demasiada frecuencia, desperdiciando dinero en iniciativas costosas.

Sin duda que no importa en quéparte del mundo, ya sean celebridades o gente común, los canales para que las personas reciban información y publiquen mensajes han cambiado con el

130 http://spanish.xinhuanet.com/2021-03/15/c_139809886.htm

. .

¹²⁹ https://www.argentina.gob.ar/noticias/firma-de-convenio-para-impulsar-el-turismo-en-el-mercado-chino

desarrollo de las plataformas de redes sociales. En consecuencia, la promoción y el marketing de los comerciantes también se han trasladado a la plataforma social a favor de los consumidores. Cabe mencionar que la industria del turismo tiene una ventaja natural en las redes sociales, un lugar donde se fermenta la información de boca en boca. De hecho, ya sea en la era del texto, las imágenes o el video, grabar y compartir experiencias de viaje se deriva fundamentalmente de las necesidades espontáneas de los usuarios, y los viajes y las plataformas sociales encajan de forma natural.

La mayor oportunidad de negocio se encuentra en el ecosistema digital de China. M ás espec ficamente, deber á centrarse en las redes sociales locales. Aqu íes donde la gente de China, pasa la mayor parte de su tiempo: WeChat (SUPER APP con 100 millones de usuarios activos) y Weibo (una red social con m ás de 300 millones de usuarios al d á), Douyin(Tiktok 518 millones), son solo tres de las múltiples plataformas digitales que promueven la comunicación. En plataformas de viajes especiales como Ctrip, Qunar, Fliggy, Mafengwo Ge Tuniu, los turistas chinos pueden planificar y reservar sus viajes al extranjero, pero casi no hay ofertas de productos de Argentina.

Una de las cosas que debe mejorarse la estrategia de marketing Argentina en el mercado tur ático chino, es contratar KOL (Principales l'íleres de opción) o influencer-creadores de contenidos tur áticos. Con la constante actualización de contenidos sobre Argentina en los principales buscadores chinos como Baidu y Soguo, y las redes sociales chinos como Wechat, QQ, Weibo, ayuda aumentar la visibilidad y tiene un efecto directa y profunda en los potenciales turistas chinos.

KOL puede proporcionar inspiración para viajar y ayudar a los consumidores a descubrir nuevos destinos en plataformas sociales como Weibo y WeChat.

Aunque a menudo Facebook y Twitter lo comparan, Weibo es en realidad más similar a Instagram en términos de comportamiento del usuario y estilo de contenido. Weibo admite múltiples formatos de contenido, desde fotos y videos hasta art culos, transmisión en tiempo real y videos 360 (esta nueva función es muy efectiva para las cuentas de viajes). La gente usa Weibo de manera similar a Instagram.

Muchos de los principales KOL de viajes de China son populares no solo por compartir hermosas imágenes, sino también por la gran cantidad de información y consejos útiles que brindan.

Aunque el contenido de Weibo suele ser instructivo, las fotos y los videos de viajes no solo son hermosos, sino que también brindan información útil sobre el destino en el t fulo, y tienden a ser mejores.

Muchos art éulos de viajes de WeChat proporcionan información detallada sobre el destino, comentarios y rutas sugeridas.

Otros pa ses han formulado con éxito estrategias promocionales generando cultura de consumo popular y contenido audiovisual en destinos estratégicos, y han contratado a celebridades/ KOL chinas para recorrer el pa s de destino y luego se ha difundido a trav és de los medios de comunicación. y los seguidores se ven directamente afectados por ella. En vista de esto, Argentina puede adoptar estos métodos y obtener enormes beneficios desarrollando promociones en idioma chino y promoción mediática para viajeros de diferentes ciudades de China, a fin de influir correctamente en millones de turistas potenciales.

6.5. Simplificar el proceso de visado

Desde la perspectiva de la comparación general, el proceso de solicitud de visa en Argentina es complicado para los viajeros chinos que planean visitar Argentina. Desde septiembre de 2016, la visa electrónica AVE emitida por la Agencia Nacional de Migración de Argentina reconocerá a los ciudadanos chinos que tengan una visa válida emitida por Estados Unidos o una visa Schengen (UE) para viajar a Argentina. Sin embargo, la aprobación de este tipo de visa es demasiado lenta y el método de contacto también es muy difícil.

Vale la pena mencionar: En algunos pa ses latinoamericanos como Uruguay, Chile, Paraguay, Per ú, Panam á, Colombia y Ecuador, se ha estipulado que, si los ciudadanos chinos poseen una visa estadounidense y han usado la visa al menos una vez, Ingrese al pa se directamente y permanezca por un per ódo de tiempo 30 d ás. La simplificación de los trámites de visado ser á la clave para atraer turistas chinos. Como lo demuestra la experiencia de muchos pa ses: en términos de oportunidades de divisas e ingresos comerciales del consumo de los turistas chinos, el porcentaje de su no retorno a su pa se de origen es insignificante.

A lo largo del presente trabajo llegamos a concluir que Argentina es un pa s que ha entendido la importancia de desarrollar su marca pa s para potenciar su competitividad e imagen a nivel mundial y ha trabajado durante a nos para fortalecerla en el mercado tur stico chino. Existe una sinergia entre marca y pa s y turismo, y una estrategia de marca y su posible consolidación pa s depende de la especialización. La marca pa s Argentina, muestra una significativa integración y conexión de todos aquellos aspectos que identifican lo que caracterizó la cultura argentina, expresando un lugar con identidad propia. Hay que tener en cuenta que los efectos de la marca nacional no son visibles de inmediato. A veces pueden pasar a nos antes de

que los resultados de un cambio sean visibles. En el proceso de su desarrollo requiere un esfuerzo e inversi ón sostenidos y, sin embargo, la parte m ás desafiante es la capacidad de utilizar ciertas herramientas para su potenciaci ón, tales como las que hemos desarrollado a lo largo de los puntos precedentes. Entendiendo que el presente trabajo sea un aporte a la mejora de la promoci ón tur ática de Argentina en China. Es importante que Argentina desarrolle en algunos pasos concretos que puede dar y sostener para construir una marca pa á con fuerte presencia en mercado chino.

7. FUENTES BIBLIOGRÁFICAS Y FUENTES DE DATOS

- Joseph S. Nye JR The Challenge of Soft Power[J]. Time,1999
- Kotler, P. & Gertner, D. (2002). Country as brand, product, and beyond: A place marketing and brand management perspective. Recuperado de: https://link.springer.com/article/10.1057/palgrave.bm.2540076
- Josep Palau(2018)Argentina estrena marca-pa se para promocionarse en el exterior, Recuperado de: https://brandemia.org/argentina-estrena-marca-pais-para-promocionarse-en-el-exterior
- Ministerio de Turismo Presidencia de la Nación Argentina(2018) Informes de mercados estratégicos, China. Recuperado de: https://www.yvera.tur.ar/estadistica/documentos/descarga/5c756f7812bdd204232 692.pdf
- Embajada argentina en china(2018), LA ARGENTINA CONSOLIDA SU OFERTA TUR STICA EN CHINA
- Luis Moranelli(2020), ¿c ómo hace Argentina para aprovechar un mercado de 140 millones de viajeros? Recuperado de: https://www.clarin.com/sociedad/cazaturistas-chinos-hacer-aprovechar-mercado-140-millones-viajeros-0 OTxeK26h.html.

- BOULDING, K. (1956): The Image–Knowledge in Life and Society. Ann Arbor, MI: The University of Michigan Press.
- Amos Rapoport (1977)., The cognitive representation between the real world and the perceive world proposed.
- Assael, H. (1984). Consumer Behavior and Marketing Action. Boston: Kent Publishing.
- Lawson F. and Baud-Bovy M. (1977). Tourism and Recreational Development. London: Architectural Press.
- Li LeiLei.(1999)Planificación de imágenes de destinos tur áticos: teor á y práctica.
- Hunt J D. (1975)Image as a factor in tourism development[J]. Journal of Travel Research.
- Crompton J L.(1979)An assessment of the image of Mexico as a vacation Destination and the Influence of Geographical Location upon the Image[J]. Journal of Travel Research.
- Fakeye, P.C., Y Crompton, J.L. (1991). Image differences between prospective, first-time and repeat visitors to the lower Rio Grande Valley. Journal of Travel Research..
- Aaker, D. (1991) Managing Brand Equity, The Free Press, USA.
- Kotler, P. and Keller, K.L. (2006) Marketing Management, Twelfth Edition. Prentice Hall, USA, p. 275.
- Jobber, D. and Fahy, J. (2003) Foundations of Marketing, McGraw-Hill Education, UK.
- Hankinson, Graham (2012) The measurement of brand orientation, its performance impact, and the role of leadership in the context of destination branding: an exploratory study.
- Temporal, P., (2006) http://www.asia-inc.com/index.php?articleID=2083
- American Marketing Association (2013), Definition of Marketing (online), available
 https://archive.ama.org/Archive/AboutAMA/Pages/DefinitionofMarketing.aspx (12-07-2016).
- Kotler, P. (1989) "From mass marketing to mass customization", Planning Review, Vol. 17, No. 5, pp. 10–47.

- Weinstein, A. (2004) Handbook of Market Segmentation: Strategic Targeting for Business and Technology Firms, 3rd ed., The Haworth Press, Inc., Binghamton, NY.
- UNWTO General Panorama del turismo internacional Edición 2019
- Zurab Pololikashvili Secretario General Panorama del turismo internacional Edición 2019
- The Travel & Tourism Competitiveness Report 2019 Travel and Tourism at a Tipping Point World Economic Forum
- Informe anual sobre el desarrollo del turismo emisor de China 2019
- Boletín estadístico 2019 sobre el desarrollo de la industria de la aviación civil, Administración de Aviación Civil de China
- 2017 Outbound Chinese tourism and consumption trends
- Guidelines for Success in the Chinese Outbound Tourism Market 2019
- Informes de mercados estrat égicos China Secretar á de Turismo Subsecretar á de Desarrollo Tur ático Dirección Nacional de Mercado y Estad áticas
- Centro Internacional de la Oficina Nacional de Estad áticas 2018-09 Aumento significativo del esacial
- Departamento de Asuntos Consulares, Ministerio de Relaciones Exteriores http://cs.mfa.gov.cn/gyls/lsgz/fwxx/t1185357.shtml
- Asamblea nacional de la República Popular China Normativa sobre vacaciones anuales retribuidas para empleados 2017
- Wu xiqi(2018)Implementacion de as vacaciones pagas en China
- La situación básica del mercado turístico en 2019, Instituto de Investigaciones Turísticas de China
- Análisis sobre el status quo y las causas del desarrollo regional desequilibrado en China Wang Yunhui Shen Qi 2016 https://m.xzbu.com/8/view-7310539.htm
- La demanda de turistas chinos ha aumentado Encuesta sobre el comportamiento de los turistas chinos en los viajes de 2019 Oliver Wyman
- Observación en profundidad del mercado turístico emisor de China McKinsy company 2018
- Informe de investigación sobre turismo emisores en l nea de China iresearch 2019

- 2018-2019 informe de investigación en profundidad del análisis del turismo emisor de China Iimedia.cn https://www.iimedia.cn/c400/63384.html
- Informe de la encuesta sobre viajes al extranjero de turistas chinos de 2018
- Informe de datos de Douyin 2019 https://cbndata.com/report/2168/detail
- Las Naciones Unidas, Población https://www.un.org/es/sections/issuesdepth/population/index.html
- Ministerio de Cultura y Turismo de la República Popular China https://www.mct.gov.cn/jact/front/comquestiondetail.do?sysid=3&comquestid=38
 #
- U.S. Travel association(2018) CHINA International Visitations to the U.S. from INTERNATIONAL INBOUND TRAVEL MARKET PROFILE
- World Economic Forum(2019)Travel & Tourism Competitiveness Index
- Promoperu(2019) Reporte de China